

2022.02.22



金融機関のしなやかな変革

(ピラミッド組織の崩壊、セルフマネジメント組織の誕生)

山口省蔵、江上広行、坂本忠弘著

(金融財政事情研究会 2020 年 12 月 21 日発行)

2022.02.25

No.	項 目	事 情	備 考
1.	<u>日銀考査とは</u>	経営状況の監査 リスク管理体制 // 金融機関の改善 //	
2.	<u>考査の結果言われた所だけを直す</u>	表面的 納得したわけではない 気持ちを変えることはできない 役に立っているかどうかわからない	監査とは？
3.	<u>金融高度化センター</u>	優れた点を伝える 金融機関の役に立つ 優れている点を取り上げる 金融機関の実務家も話す	セミナー 良いなと思った点
4.	<u>金融経営研究会の設立</u>	金融機関への恩返し 坂本忠弘氏 江上広行氏	

No.	項 目	事 情	備 考
5.	<u>金融機関の本質的な問題</u>	<u>金融はチャンスだらけ！！</u> 収益の傾向的な減少 ↓ 昔と同じことをそのまま続けている 新しい価値を提供できていない ガソリン→電気 潜在的ニーズの掘り起こし 職員の潜在的な能力もー <u>資金繰りの課題から変化</u> → 創 業 事業承継 事務効率化 財路拡大 <u>チャレンジの不足</u> 金融マンが情熱を持って仕事をしたら・・・	環境変化
6.	<u>新しい価値の提供と金融サービス</u>	<u>環境変化</u> <u>金融外 IT</u> 事業承継など 職員の潜在的能力の活用不足	
7.	<u>なぜチャレンジしない</u>	当面を無難に過ごせばよい チャレンジの不足 大きく変化した環境とのギャップ 優秀なのに・・・ 地域を元気にしたい？ 地域の企業を応援したい 地銀入行者の3分の1が入行後3年で辞めてしまう	・公 社 ・事務所 ・勇 気

No.	項 目	事 情	備 考
8.	<u>金融機関という組織の構造</u> ピラミッド型 慎重な結果 ボトムアップがしにくい ルールの非弾力性 組織の構造の問題 →個人の意識に影響 ① 組織の構造 → ② 働き手の意識 → ③ 働き手の行動 → ④ 顧客への価値提供		
9.	<u>組織をかえることから始めるべき</u> 3冊の本 ① ティール組織 コマンド・アンド・コントロール コミュニケーション・アンド・コクリエーション 生命体のような柔軟性(セルフマネジメント型組織) ② 対話する銀行 スウェーデン、ハンデルス銀行 ③ 武井浩三 社長も投票で決める会社をやってみた ダイヤモンドメディア K、K	先ず組織から考える方がよい	
10.	<u>金融機関の組織改革に関する勉強会</u> 本書のねらい 日本の金融機関の経営の行きづまり 組織の目的 組織を取り囲む環境 ピラミッド組織の構造 日本企業の組織の行きづまり		

11. 組織の構造

普通の目的を持つ集団
協力—人類発展の鍵

250年前 2本足歩行 道具を使う
手が自由に使える 槍のような

80~30 万年前 技術革新 一火の活用
大型動物からの防御力

7~3万年前 人類が地球の食物連鎖の頂点へマンモスのような大型動物も複数の人間の取り組みによって倒す複数による協力が個体レベルの強さの差を凌いだ

↓

家族の単位を超える組織を作った
協力する
言語が発達

↓

集団で協力する組織へ

⋮

組織 → 大規模な分業、専門家の科学の発展

12. 貨幣とは

- ① 貨幣は借りを返す(信用)から発生したもので、他者からの恩恵の価値を記録するものとして創造された
- ② 貨幣は物に交換の不便さを解消すべく、商品の中から変質しにくい金属などが選ばれて貨幣となった
物々交換の中から選ばれた

13. 優れた組織とは？(1) 統制のとれた組織柔軟性の高い組織

集団に共通する目的を達成するための
手段

目的

環境、制約条件 → 千差万別

(2) セルフマネジメント組織

断層が少なく

固定化されていない

構成員の権限が大きい

(趣味のサークル)

14. ティール組織(1) 組織の発展

- | | | |
|--------|-----------|--------|
| ① レッド | 力による支配 | (狼の群れ) |
| ② アンバー | 上意下達 | (軍 隊) |
| ③ オレンジ | 階層間の移動の実現 | (機 械) |
| ④ グリーン | 個人の尊重 | (家 族) |
| ⑤ ティール | 組織の柔軟性 | (生命体) |

(2) 人類はピラミッド組織を発明したからこそ

ピラミッドを作ることができた

意思決定の制約による責任の希薄化

(3) たまねぎモデル

(ビュートゾルフ)

No.	項 目	事 情	備 考
-----	-----	-----	-----

15. 不援助、援助、連合(魏と趙と斉)

援けない (不利は共にこうむる)
援けなければ、敵はこちらも攻めてくる

援ける (勢助する)
敵と戦うことになる

連合する (独立して対応)
自由な活動をするー

患者の自己管理	家族・友人のネットワーク
専門家のネットワーク	ビューソフトチーム

16. セルフ・マネジメント

曲線的な将来変化
金融機関の余命のカウントダウン
マイナス金利の下での人口減少

新たな段階を迎えようとしている社会や経済



ファミリービジネスという言葉



No.	項 目	事 情					備 考
-----	-----	-----	--	--	--	--	-----

17. 経営規模

	ハンデルス スウェーデン	R	O	K	SK	
従業員	12,549	1,414	1,572 (1,148)	871	245	
	兆円					
総資産	35.6	2.3	2.3 (2.6)	0.7	0.15	
	≡(リソナ) ソ					
	兆円					
預金	14.7	2.2	1.8	0.7	0.2	

1969 年分権
調整のための間接業務
官僚化
高コスト体質
拡大政策(不良資産)

地方銀行
ワーランダー

18. ワーランダーの考え

- (1) 今日も明日と同じ天気だろうー
— それなら、何故予算に多大なる労力と時間をかけるのか
- (2) 明日は京都全く違う天気になるだろうー
— それなら、正確な予算、予測はできない
- (3) そのかわりにー
 - ① コストインカム比率^をあげること
 - ② 顧客満足度を高めること

支店に自立運営をさせることによって、支店長に起業家精神を植えつけることー

現場との対話をくり返す(CEO がー)

No.	項目	事情	備考
19.	<u>DX デジタルトランスフォーメーション</u>	デジタルを手段として事業や勤務や生活が変わっていくことー それを実現して働くこと	
		1994 年ビルゲイツ 銀行昨日は必要だが、今ある銀行は必要なくなる 機能	
20.	<u>富を再定義する</u>	富とは、長期的、継続可能、活気である (1) トリプルボトムラインアプローチをビジネスモデルの基盤とする (2) 地域に密着し、ニーズに合わせ実体経営に貢献する新しいビジネスモデルを支援する (3) 顧客との長期的な関係 (4) (5) (6)	
21.	<u>たまねぎを取りまくモデル</u>	金融機関(中核になるのは利用者)金融機関	
22.	✓ <u>陸王自分を変える覚悟はあるか</u>	100 年の歴史() 縫製技術 素材探し 開発力不足 設備投資 〃 資金 . . 坂本君が銀行員から変遷して働く様 89%	→新製品開発の途

No.	項 目	事 情	備 考
-----	-----	-----	-----

23. 陸王、答は金融機関の外にある

金融の機能
金融から非金融へ
B to C

マス定型商品の提供

↓

顧客が価値があると思えるもの

情報基盤とフィンテックの進化のなかで深度
ある顧客関係

テーラーメイドのマス化

顧客に応じたオーダーメイドの商品・サービス
を提供してゆくビジネスモデル

24. 金融から非金融へ

アンバンドリング
(バンドリング bundling の反対語)
当てはめない
金融サービスの概念を広げる
入口を広くするー

販売代理店から購買代理店へ
商品売るのではなくて顧客の現場で解決策
を提供する
顧客に代わってサービスを探す

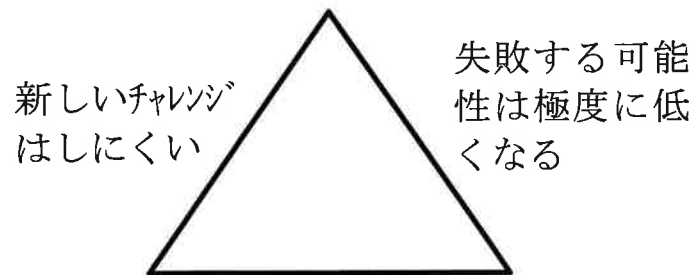
25. 近江商人の教え

商売 10 訓

- ① 売る前の世辞よりも売った後の奉仕
- ② 無理に売るな、客の好むものを売るな

No.	項 目	事 情	備 考
-----	-----	-----	-----

26. 金融機関とピラミッド組織



27. 人間本来の能力を発揮する組織

- (1) 金融機関として守るべき堅実さ
- (2) 新たなサービスへのチャレンジ

28. 企業の売却

- (1) 相手の必要性
- (2) 価格の最高性
- (3) 売手の誠実性
- (4) 買手の誠実性

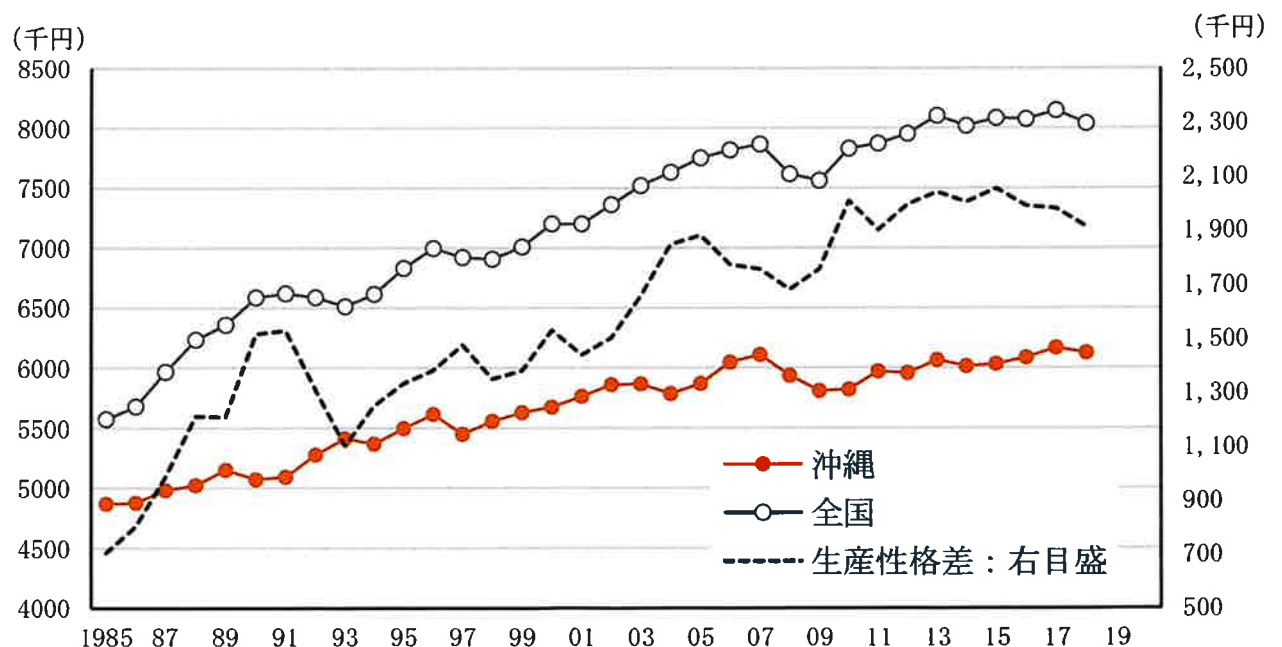
今後の沖縄産業をどうするか

2022.03.21

2022.03.14

No.	項 目	事 情	備 考
1.	今まで、県などの諸々な提言はあったが、見るべきものはない	(1) 机上の空論にすぎない (2) 実現性がない (3) 現場を理解していない (4) 現状を動かす力がない (5) レベルの低いアイデアレベル (6) 美辞麗句のレベル (7) 実現性の低いアイデア	
2.	現状、例えば労働生産性を向上できるか	(1) 復帰後、本土との格差はつめられていない (2) 低いレベルからの上昇のすう勢ではダメである (3) 現状を具体的にどう動かすか (4) 地に足ついた稼ぐ力	

図表 沖縄と全国の労働生産性（実質 GDP／就業者）の推移



出所：株式会社おきぎん経済研究所 「労働生産性向上に向けた調査 調査報告書」（令和2年3月）

No.	項 目	事 情	備 考
-----	-----	-----	-----

3. 長谷川先生の場合

改めて、読ませていただき、「将来に向けて」で先生の論じられている点に集中すべきだと思いました。

(1)短期間で、観光、建設業、医療介護など、沖縄県の主要産業の生産性の改善と事業承継といった構造的な課題を同時に解決して、

(2)県外リソース(人、資金、情報)を積極的に呼び込む仕組みを作り、県外からの経営人材の積極的な登用を検討し、県内企業の活性化を図ることも有用であろう。

という 2 点に注力して、沖縄の格差を解消することに実現性を感じました。

このうち、(2) については、県内資金もしっかりと使って、かつ県外リソース(資金も含む)を上手く活用しながら、県内での資金活用の果実を県内に還元する仕組みも必要と考えています。

沖縄では、全て県内だけでやろうとするケースも良く拝見しますが、その範囲で取組んだ結果として、美味しい所は県外資本に持って行かれて、結局、県内は低生産性の仕事を細々と続ける結果になっていると考えております。

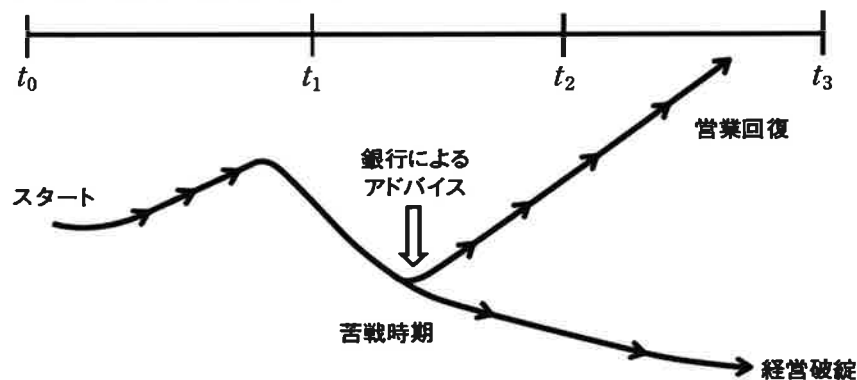
何か多少でもお力になればと考えております。
引続き宜しくお願い致します。

No.	項 目	事 情	備 考
-----	-----	-----	-----

4. 吉野直行先生の場合

コロナにより打撃を受けている企業に対する保証は不可欠であるが、【図表】に示されるように、一時的に売上げが下落している企業と、構造問題を抱えており、観光客の再来があっても再生が困難と思われる企業がある。後者の場合には、借入継続という政策では不十分で、むしろ、事業転換のための資金の提供が必要である。

【図表】 コロナ後の事業再生



沖縄という気候に恵まれ、アジア諸国に近いという立地を生かし、日本社会の高齢化という構造問題の解決の場を提供し、観光ばかりでなく、地元の産物を、日本、アジアに販売していければ、リスク分散がなされることになると考えられる。沖縄のみなさまにより、さらなる発想が、実現へと向けられるように、クラウドファンディングによって、資金が集められる手法を確立し、いろいろな新しい挑戦を続けていただきたい。

crowdfunding

crowd (群衆、多くのひと) に出資を求めると。

不特定多数の人から インターネットを介して資金を集めること。

ソーシャルファンディング、マイクログランディングもいう。

No.	項 目	事 情	備 考
-----	-----	-----	-----

5. 現状の改善と将来の対応

- (1) 現状の改善(認識と方向の明確化)
 - ① 労働生産性の現状の認識
 - ② 課題の明確化
 - ③ きっかけ、課題解決の方策
 - ④ 方策への注力、努力、コスト注入
基幹産業の特定
基幹産業の育成、強化
- (2) 将来への対応と方策(注力の方策)
 - ① 県外情報の活用
 - ② 県外資金の活用
 - ③ 県外人材の活用
 - ④ 再生事業の見極め
 - ⑤ 県内資源の活用と輸・移出

No.	項 目	事 情	備 考
6.	稼ぐ力(付加価値)の充実向上ができるか		
		(1) 労働者(一人当り)の向上	
		① 賃金の高低	
		② 熟練度	
		③ 技術進歩、生産技術	
		④ 労働生活の質	
		⑤ 環境との調和	
		(2) 資本・設備の充実、高度化	
		① 資本集約度	
		② 技術進歩	
		③ 設備レベル	
		(3) 有効利用の向上	
		① 生産課程における効率性	
		② 新たな使用(価値)	
		③ 新製品開発	
		④ 新たな観点	
		(4) 生産性＝産出／投入	

No.	項 目	事 情	備 考
-----	-----	-----	-----

7. 付加価値の検討

		売上高	
(1)	貢献利益	外部価値－仕入高、原料費、外注費 (地代、家賃、諸経費などが外部購入経費は除けない)	
(2)	〃	付加価値－人件費、償却、その他、損益	
	=	付加価値 ①労働②設備③その他④損益	
		①、②、③、④の稼ぎ	

8. 付加価値の増加

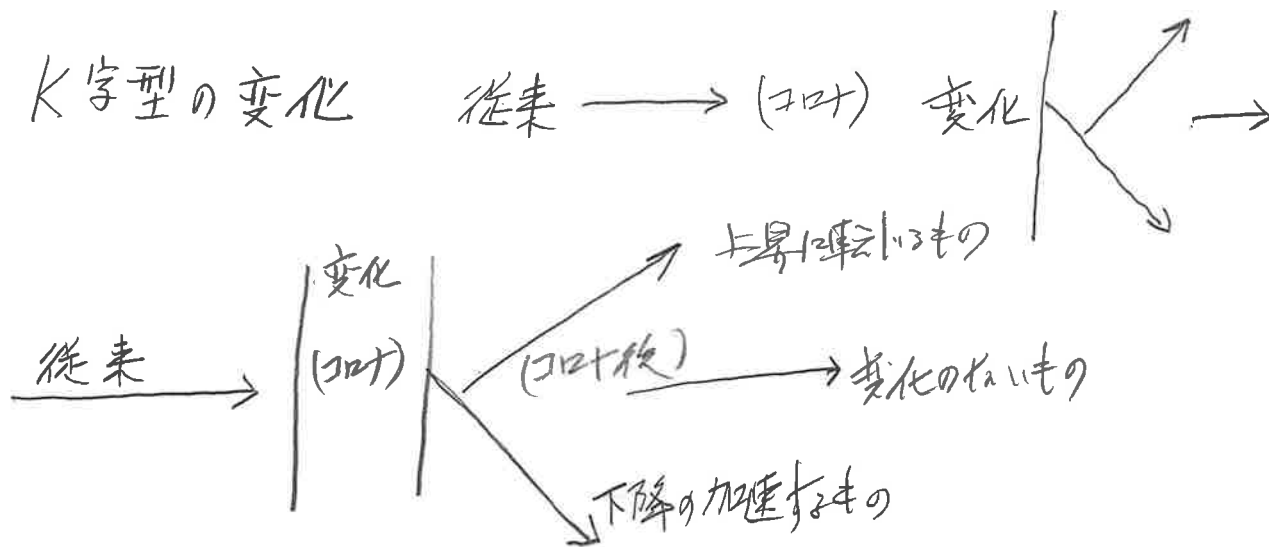
A 生産量 up

B 支払 down①向上②向上③ ④
効率化 効率化 効率化

今後の世界

2022.03.22
2022.03.14
2022.03.07
~~2022.02.28~~
2022.02.14

1. 時代は大きく変わる状況が生まれている
2. 米、中、露は人口増加
日本は人口減少
3. 筆力の始点は、事実を事実として記述することの勇氣である
石原慎太郎
4. 人間の価値— 変化 (コナ) —



変化 (ロシア)

従前の状態には戻らない。
その前提の思考、行動が必要である。
新しい状況に身をかわさなければならない。

5. 変化のきっかけ

Dr. 物		Cr.
卸売特価 (仕入)	↑ ○	債務 ↑
人件費	→	売上 ↑
従業員数	→	株価 ↓ ◎
人口	↓	消費物価 → ○
付加価値	↓	企業業績 ↓
在庫	↑	給料 →
G D P	↓	外国為替 ↑ ○
		石油価格 ↑

変化の結果起るところ、きっかけ

① 世界が100年毎の感染症にかかっている

1720年 ハンタ（フランス）

1820年 コレラ（世界）

1920年 スペイン風邪（世界）

2020年 コロナ（世界）

1920年代以降は右の経済に
なっている。

6. 何をキッカケに世界は変化するか

何が始まるのか

どこから始まるのか

株価の低落か

石油価格上昇か

金利上昇か

ロシアの攻撃か

2022 年の経済

2022.01.19

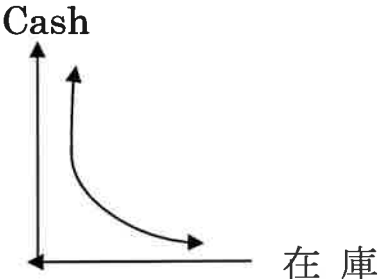
No.	事 態(理 由)	結果予想
1.	コロナ融資 35~40 兆円 年明けの緊急事態宣言	2022 年~返済義務 公的機関の信用リスク 企業の債務超過
2.	スーパーのデジタル化の促進 コロナ特需後の消費反動減 狭い市場での競争激化	競争の激化 縮小傾向の消費 既存店の売上低下
3.	コロナ後のコスト高 卸売物価上昇 かき引きあがり ↓ 景気後退?	企業収益の低迷、失速 本格的な生残り競争 消費者は受入れない 消費者は外食や旅行を控え、 内食需要は高止まりから低下へ 2019 までの停滞復活
4.	反動復元力の乏しい日英経済 21 年/20 年比(日英だけは、元へ戻っていない)	IMF

IMF 世界経済の見通し									
(実質 GDP 成長率・2021 年 10 月発表)									
	2017 年	18 年	19 年	20 年	21 年 1 月発表	22 年 4 月発表	21 年 7 月発表	23 年 最新値	(%)
世界	3.8	3.6	2.8	▲3.1	5.5	6.0	6.0	5.9	
先進国									
米国	2.3	2.9	2.3	▲3.4	5.1	6.4	7.0	6.0	
ユーロ圏	2.6	1.9	1.5	▲6.3	4.2	4.4	4.6	5.0	
イギリス	1.7	1.3	1.4	▲9.8	4.5	5.3	7.0	6.8	
日本	1.7	0.6	0.0	▲4.6	3.1	3.3	2.8	2.4	
BRICS・新興国									
ブラジル	1.3	1.8	1.4	▲4.1	3.6	3.7	5.3	5.2	
ロシア	1.8	2.8	2.0	▲3.0	3.0	3.8	4.4	4.7	
インド	6.8	6.5	4.0	▲7.3	11.5	12.5	9.5	9.5	
中国	6.9	6.8	6.0	2.3	8.1	8.4	8.1	8.0	
ASEAN5	5.5	5.4	4.9	▲3.4	5.2	4.9	4.3	2.9	

* ASEAN5 : タイ、ベトナム、インドネシア、マレーシア、フィリピン

▲: マイナス

△ 3.0
△ 2.2

No.	事 態(理 由)	結果予想
5.	最低賃金の上昇 <i>人手確保待の中へ</i>	人手不足の再開 レジ回りの DX 生産性改善
6.	ネットスーパー	自社とアマゾンとの協業 中小スーパーと大手との連携
7.	個人金融資産の増加 2021.4~6 現預金、株式、債券等 6.3%増 1,992 億円	<u>消費の低迷、控え目</u> <u>経済回復の低迷</u> <u>消費者は値上げを受入れない</u> →消費の減退 <u>競争の激化</u>
8.	在庫-Cash 曲線 	<u>在庫は Cash へある</u> 在庫減 → Cash 増 在庫増 → Cash 減

9. 日本の経済

→ 可成り増えつつある

① 在院治療費の増加

② 薬剤使用量の増加、価格 (各口の^{平均}2倍)

③ 検査と検査回数が増加 (各口の^{平均}4倍)

④ 薬価の増加

(薬価減額の割合 22.1%
他薬は0%前後)



問題を解決する手段が必要

第 90 回勉強会 (2021 年 12 月 8 日)

沖縄県における事業再生と事業継承について ウィズコロナ／コロナ後の 2025 年に向けて

講 師 株式会社ジェイ・ウィル・パートナーズ
パートナー 長谷川 英司 氏

紹介者 プライム・アドバイザー・サービス合同会社
代表 佐々木 健仁 氏 (参加者 28 名)

演題の通り、「ウィズコロナとコロナ後の 2025 年に向けて」、沖縄も全国も事業の再生や復元に取組む必要がある。この時宜を得た、最も重要な課題と方向を伺うことができた。

講義は、前半の「沖縄経済の特色の把握、感想」と、後半の「ジェイ・ウィル・グループの取組事例の独自のポイント」についてであった。

会場の参加者は、講師の解り易い、新鮮な感覚にいつも以上に集中して講義を受けていた感があった。

ジェイ・ウィル・グループの紹介の後、前半は東京の投資ファンドから見た「沖縄経済の各種データについて」ということで、全国比と沖縄の労働生産性の特色などを概観された。特に興味深かったのは、(1)コロナ下における沖縄企業の復元力、全国と較べてその弾力性であった。「くしゃくしゃにした紙」が、元に戻る回復力が沖縄にはある。コロナという断層を経た企業力の要はその弾力性にあると思った。

(2)コロナ後の 2025 年における全国と沖縄の再生力と沖縄の人口増が停滞し始める時期の前の対応に関心を持った。

後半はジェイ・ウィル・グループによる再生案件と関与事例が多く語られ、具体的に示唆に富んだ内容であった。

ポイントを述べると

- (1) ファンド活用は期間限定、企業の再出発を支援
- (2) 借入と資本について、時間をつなぐという発想と技法
- (3) 再生、課題解決の鍵は、会社の現場にあるという考え方
- (4) 企業に足りない機能補完として効果的な外部人材（経営陣含む）の活用
- (5) ファンド活用により、ノンコア事業の整理可否を検討、社内の経営人材を育成
- (6) 月次決算等による現場情報の数字化と関係者による共有

質疑の時間は、日本銀行那覇支店長 飯島浩太氏と講師の対話的なやり取りが、沖縄経済の新しい面と今後の方向という点で有益で興味のあるものであった。



2022.03.21

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N034) 拿破仑帝国的兴亡

日付: 2021/07/17 17:56:26

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



拿破仑·波拿巴于1799年11月，发动政变，推翻了政府，夺取了政权。

并且在短短的几年里，是法国重新走向稳定的繁荣。

1802年5月，元老院宣布拿破仑任第一执政。

1804年3月，拿破仑正式公布了著名的“拿破仑法典”。

1804年5月，元老院正式宣布法国为帝国，拿破仑位皇帝，史称拿破仑一世。

帝制没有改变资产阶级的性质，实际上大资产阶级利益的资产阶级的帝国。

他始终伴随着对外战争。

战争初期，具有法国大革命的胜利成果，

但，战争后期，逐渐变成了对外侵略，夺取欧洲霸权的战争。

经过几年的战争，法国成为一个拥有130个省，7、500万人口的大帝国。

但是，帝国内部深刻的危机。

1812年6月~12月，拿破仑远征俄国，遭到惨。

1815年6月，在滑铁卢，拿破仑军队一败涂地，被流放到大西洋的圣赫拿岛。

2021年7月17号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N035) 达尔文与进化论

日付: 2021/07/17 20:12:46

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



查理·达尔文（1809～1882年）是19世纪英国杰出的生物学者，物种起源和发展学的创始者。

他提出的以生存竞争，适者生存为进化论对人类的思想都产生了巨大的影响。

在著名的进化论认为，生物界是从简单到复杂，从低级到高级，逐渐变化的。

“上帝”创造万物的炮弹，马克思说，这个思想，实际上也历史上的阶级提供了“自然科学根据”。

达尔文找到了生物发展的规律，证明所有的物证都有共同的祖先。

以“生存竞争”为核心的思想。

它结束了生物学领域中唯心主义，形而上学的统治时期，

对近代生物科学产生了巨大而深远的影响。

恩格斯成达尔文的进化论是19世纪自然科学的三大发现之一。

2021年7月17



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N036) 《共产党宣言》的诞生

日付: 2021/07/18 5:14:14

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



19世纪20年代, 资本主义生产方式已在西洋统治的地位。
工业革命使社会生产力急剧提高, 同时使社会关系发生深刻变化。
随着资本主义的发展, 社会开始发生了工业资产阶级和无产阶级的矛盾。

1848年2月, 马克思和恩格斯在伦敦正式发表《共产党宣言》。
论证了无产阶级产生的伟大历史使命, 论证了无产阶级革命的道路以及
建立无产阶级专政,
实现自己政治思想。
国际共产主义运动从此开始迅速发展。

2021年7月18号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N037) 第二次工业革命

日付: 2021/07/18 8:36:28

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

第一次工业和资本主义的迅速发展, 有很大的矛盾。

但是, 使得自然科学在19世纪取得重大突破。

在物理学方面, 在化学方面, 在生物学方面这些重大突破, 为自然科学与生产技术相结合,

创生了有利的条件。而世界市场的出现和资本主义世界体系的基本形成, 有推动了商品生产。

但是, 社会矛盾越来越大。

iPadから送信

从19世纪, 70年到20世纪初, 科学技术飞速发展, 人们追求的更高生产效率,

渴望有更好的更强大的动力。

人类史上又发生了一次新的工业革命, 史称“第二次工业革命”。

第二次工业革命最重要的表现, 电力的广泛应用, 电力作用一种新能源。

此后, 发明出来, 如点灯, 电车, 电报, 电话等。

内燃机, 引起了汽车, 轮船等诞生。

出现了新特点,

(1) 科学技术是, 第一生产力的原理得到了充分体现。

(2) 基础工业, 重工业, 化学工业, 能源工业等部门, 去有更强的经济, 社会改造能力。

(3) 到1900年, 美, 德, 英, 法四国的工业产值, 一占全世界工业产值的百分之72。

第二次工业革命极大地促进了生产力的发展, 人类社会进入电气时代。

这就刺激了帝国列强世界霸权和殖民地的掠夺, 加强了列强之间的矛盾, 造成国际局势的紧张, 最终酿成了第一次世界大战。

2021年7月18号





←少年労働者への虐待

機械の普及による労働力の余剰は、労働条件の悪化を招いたが、加えて物価の高騰が女性や子供にも悪条件の下での労働を強いることになった。こうした状況で労働運動がしだいに活発化していった。



←19世紀後半のロンドンの失業者

都市への人口集中の結果生まれた失業者達は、劣悪な環境での生活を余儀なくされた。このため、都市を中心にコレラなどの伝染病が蔓延し、多数の死者が出た。



←ドイツの鉄圧延工場

ドイツでは国家の保護により、1850年代から鉄産業が勃興した。普仏戦争の勝利の結果成立したドイツ帝国の保護政策により、重工業分野はイギリスに迫る勢いで発展したが、1880年代から独占が進み、帝国主義へ移行した。

2021/07/26

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N038) 第一次世界大战

日付: 2021/07/18 15:59:35

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



第一次世界大战是帝国主义两大军集团的战争,

(同盟国) 德, 奥, 意

(协约国) 英, 法, 俄

为了重新瓜分殖民地, 争夺世界霸权, 摆脱国内政治经济危机, 巩固垄断资本统治和帝国主义战争。战争4年3月间 (1914、8~1917、11) 。

战火席卷欧, 亚, 非三大洲, 波及38个国家, 受牵连的人口达15亿以上, 占世界人口75%。

士兵伤亡大2000多万人。战争造成直接经济损失2700亿美元。

战争的原因, 受俄国支持的塞尔维亚, 被土耳其征服的“国耻日” (1386, 6, 28)

在波斯尼亚, 17岁的中学生用枪打死了奥地利皇位继承人大公夫妇。

1914 年7月28日, 德奥队, 塞尔维亚宣战, 世界大战全面开始。

“一战”后, 为了重新确立战后的国际秩序, 一方面大大削弱了帝国主义的力量,

另一方面资本主义国家的无产阶级革命, 解放运动出现了高潮的新局面。

同时带来了个殖民地, 半殖民地民族独立涌动的高潮。

第一次世界大战的另一个重大的后果, 就是欧洲的衰落, 和美国, 日本的兴起。

在欧洲, 俄罗斯帝国, 德意志帝国, 奥匈帝国等消灭了。

代之而起的事, 社会主义国家苏联, 和德国, 奥地利等一系列资产阶级共和国。

英国与法国虽然战胜国, 只留下了一副空架子。

美国取代了英国成为世界第一经济大国。

日本利用个帝国主义国家无暇东顾之际, 短短几年内, 迅速由农业国变成了工业国。

2021年7月18号

