

2021.11.29
2021.11.22

No.	項目	備考
-----	----	----

1. 制約理論

制約条件(生産現場のボトルネック)を継続的に改善して、企業のパフォーマンスの向上を図る

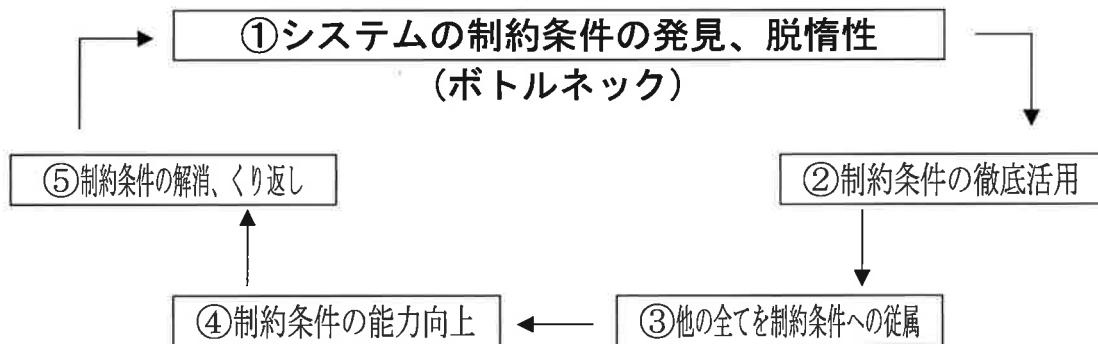
お金を儲け続けるボトルネックの解消をしながら

2. エリヤフ・ゴールドラット イスラエル人

ザ・ゴールを発表、1984年
2001年日本で邦訳本
ザ・ゴール2
チェンジ・ザ・ゴール
クリティカルチェーン

3. システムの制約条件(ボトルネック)を集中的継続的解消

The Five Steps of Focusing



4. TOC の思考プロセス

- | | |
|-----------------------------|--------------|
| (1) 制約条件を見つける(鏡の中で一番弱い部分) | 問題点発見 |
| (2) 現状問題構造ツリー | If-Then ロジック |
| (3) 蒸発する雲(対立解消図) | |
| (4) 未来問題構造ツリー(制約条件活用の不安の解消) | |
| (5) ネガティブ・プランチ | |

5. 制約条件管理の手法

- | | |
|------------------------|---------------------|
| (1) ドラム・バッファー・ロープ(DBR) | システムの改善 |
| (2) DBR によるプロジェクト管理 | 会社はシステム
V-A-T 分析 |

No.	項目	備考
6.	TOC の評価尺度	向こう 会社システムの改善
(1)	スループット会計 (付加価値)	
(2)	材料、仕掛品、製品 (在庫圧縮)	
(3)	業務経費 (固定費)	
(4)	純利益 (利益)	
(5)	投資利益率	
(6)	スループット・ダラー	
トク	<u>(7) グラードイズ</u>	やくはな3段目
7.	制約条件(ボトルネック)を継続的に改善する	どこかがボトルネックになる 生産量は、ボトルネックで決まる 不測の事態へ対応
(1)	ボトルネックの発見	6
(2)	システムの中で最も弱い部分の理解	
(3)	ボトルネックの改善、解消	
(4)	ボトルネックの継続的改善	
(5)	ボトルネックとは、統計的バラツキ	
(6)	ボトルネックを無視した改善は在庫増を生む	
8.	目的と手段	お金を儲け続けること これを評価指揮と結びつけ
(1)	会社の目的	
(2)	利益の獲得	
(3)	手法の合理性	
(4)	目的と手段のバランス	
(5)	集中の5段階の推進	
9.	思考プロセス	
(1)	思考技術	
(2)	現状問題構図ツリー	
(3)	制約条件の発見方法	
(4)	蒸発する雲(対立解消図)	
(5)	ネガティブ・ブランチ	
(6)	前提条件ツリー	
(7)	移行ツリー	
(8)	If-Then ロジック	
10.	ドラム・バッファー・ロープ	
(1)	システム全体のパフォーマンスの向上	

No.	項目	備考
11.	TOC の評価尺度(会計)	
(1)	スループット = 販売額 - 原材料費 (真の変動費)	付加価値の回転向上
(2)	在庫 = 材料、仕掛品、製品	無駄な在庫の縮減
(3)	純利益 = スループット - 業務費用	固定費改善
(4)	投資利益率 = (2)純利益 / 在庫 (在庫回転率)	投資効果の測定
12.	統計的変動	
	統計的確率によってパフォーマンスが変動する要因	ボトルネック以上には、工場の改善はできない
13.	依存的事象	
	ある要因が、他の要因と従属関係にある	
14.	ドラム・バッファー・ロープ(DBR)	
	システムのパフォーマンス = 統計的変動 × 依存的事象	ボトルネックの解消
	DBR は、システムの全体的最適化を具現化するための手法、バッファをボトルネックの前に置く	バッファーとは バービー
	① 隊列を組んで進んでいる一団の子供 ② ハービー——最も歩くのが遅い子 ③ 先頭の子 ④ ハービーと先頭の子をロープで結ぶ (1) 隊列を間延びさせない (2) ロープの長さ (3) ハービーが停止しないように	付加価値の回転を上げる 工場のアウトプットを最高にする
	ボトルネックの生産能力以上には工場の改善はできない。 ボトルネックがあれば、個別工程の生産性を上げても、在庫が増えるだけである。すなわち工場としてのアウトプット(付加価値)は増えない。 ボトルネックのアウトプットを最大限にするような工場改善が、継続的に必要である。	

No.	項目	備考
-----	----	----

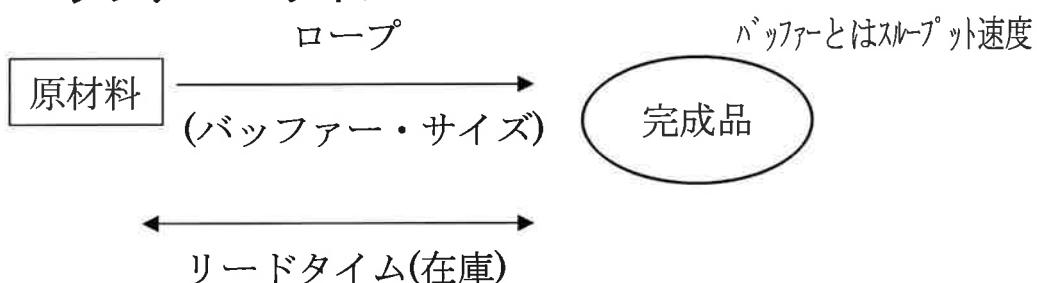
15. 工場の生産プロセス

- (1) プロセスの最初の工程(入口工程)
ハービーと先頭の子をロープで結ぶ
と生産プロセス内の工程を同期させ
ることができる
仕掛品の量は低下し、仕掛品の在庫
を圧縮できる
- (2) ロープの長さ(制約バッファー)
生産プロセスの中の仕掛品のストック
生産の停止する可能性の低減
- (3) ボトルネックを全員の関心に
- 付加価値の安定の努力
ボトルネックに合せる
ボトルネック工程のアウト
プットを最大限にする

16. ロープを設定する

- (バッファーのサイズの決定)
- (1) バッファー・サイズはバランスに注意
(2) 多すぎるとリードタイム(在庫)が増
えて、投資利益率が悪化する
(3) バッファーのサイズの決定要素
① 予想消費量
② 補充するためにかかる時間
- スループットの改善
無駄な在庫の解消
工場のアウトプットの最大化

17. バッファー・サイズ



- (1) ロープが長いと、リードタイムが長くなる
(2) ロープが短いと、制約条件(生産)を
停止させる可能性が高まる
(3) ボトルネック工程の前の在庫以外は工場
のアウトプットに貢献しないので、そんな
在庫はなくしてしまえばよい
- (統計的変動と頻度
を考慮してバッファー・
サイズを決める)

No.	項目	備考
18.	プロジェクト管理	
	(1) PERT(Program Evaluation and Review Technique)	時間的に全く余裕のない工程を洗い出し、この工程を徹底管理、あるいは短縮することでスケジュールを管理する
	(2) クリティカル・パスの徹底管理	<ul style="list-style-type: none"> ① 合流バッファーの設置 ② 他の工程がクリティカル・パスに合流する直前に、時間的な余裕(タイム・バッファー)を設けて、統計的変動に備える
19.	V-A-T 分析	
	(1) 生産ラインの代表的タイプ	
	<ul style="list-style-type: none"> ① V構造ライン ② A構造ライン ③ T構造ライン 	
	(2) 共通する管理ポイント	
	<ul style="list-style-type: none"> ① 制約条件 ② 分岐点 ③ 収束点 ④ 入口工程 ⑤ 出荷作業 	
20.	経営の変革の要点	
	(1) 何を変えるか—資源と組織	工場かサプライチェーンか
	(2) 何に変えるか	強力な組織をいくつも
	(3) どのように変えるか	
21.	資源と組織の管理	
	サプライチェーン全体を見て、ボトルネックの改善(例: 部品メーカー)	

No.	項目	備考
22.	基本的な視点	
(1)	スループット 付加価値、スピード	付加価値→回転を上げる
(2)	仕掛品、在庫 速度、回転、 <u>在庫</u>	在 庫→作りすぎない
(3)	業務費用 間接費	固定費→3番目の要点
(4)	(1)–(3) 結 果	
23.	売 上—速度—変動費	
	原材料、仕掛け品、製品 滞 留 業務費用 (間接費)	付加価値 回転 up、スムーズ 在 庫 作りすぎない 固定費 3番目の重要点
	結果の測定	利 益
24.	自分の頭で考える	
Y	やったこと	
W	わかったこと	
T	次にやること	
M	メリットは何か	
25.	隊列の全体のゴール、全体最適化	
(1)	ボトルネック(制約条件)	
(2)	部分最適化ではなく、全体最適化	
(3)	非制約条件の改善は、部分最適化	
(4)	全体最適化のポイントは制約条件	
26.	制約条件の発見	視野を広げよ
(1)	物理的制約条件	
(2)	市場の制約条件	
(3)	方針の制約条件	
	①方針の制約条件(多) ②物理的制約条件(少) ③市場の制約条件(少)	

No.	項目	説明	目標
27.	ゴール		
(1)	スループット	売上高 - 変動費 (付加価値回転)	第一、回転を上げる <i>工場稼働の最大化</i>
(2)	在庫減	材料、仕掛品、製品 (減少、滞留禁止)	第二、在庫を作りすぎない <i>お金の滞留</i>
(3)	固定費減	付加価値 - 固定費 (経費節減)	第三、経費節減の重要性は低い

28. OPT スケジューリング・ソフト

生産スケジューリング法

- (1) 生産性の向上
- (2) 在庫が大幅に減る
- (3) OPT の基本原理をわかりやすく解説した小説 ゴール
- (4) アメリカの工場関係者が日夜悩んでいた問題の解決法
- (5) スループット会計へ発展
- (6) 自己の思考プロセスの徹底

29. TOC とは、システムの改善

- (1) システム改善ツール
 - (2) 個別の生産性、品質管理の改善ツールではない
 - (3) 企業とか、工場全体を一つのシステムとみなし、
 - (4) そのシステムの目的を達成するための改善手法
 - (5) 企業の究極の目的、定義「現場から将来にかけて金を儲け続けること」
- ↓

No.	項目	説明
30.	復習	ハーピングをとげる
(1)	スループットを上げる (付加価値回転)	① 原料は最小限の準備 ② 工程前の障害物を取除く ③ 問題点を解決し、うまく回す
(2)	仕掛品は最小限 (不効率の排除)	① 必要な量のみとする ② 原料も準備しすぎない ③ 製品も作りすぎない
(3)	生産をあげるとは	① 売れる製品を作る ② 生産効率のために作りすぎない ③ (1)の付加価値、回転を忘れない ④ 滞留在庫を作るのでない ⑤ 在庫をパイプのつまりにしない
(4)	固定費は少なくする	① 第三の重要事項である
(5)	要点を見失わない	

No.	項目	説明
31.	質の良い製品を効率的に作るのが目的か？	
	(1) 質の良い製品を効率的に作れば工場を維持できるか (2) フォルクス・ワーゲンは、どうしてビートルの生産をやめたのか (3) ダルラスは DC-3 の製造をなぜ止めたのか (4) (2)～(3)は質も高いし、コストも低い効率的生産ではないか (5) 目的は別にあるのか、一体何か？(販売の継続と拡大)	
32.	技術や品質は、“会社の目標”になれるのか？	
	(1) それらと“何か”を組合せる必要があるのではないか (2) 倉庫をいっぱいにするために工場を動かしているわけではない (3) それでは、マーケットシェアか (4) 会社の目的はお金を儲ける事ではないのか (5) お金を儲けなければ、全ての行為、生産性、人材、能力開発、新製品、マーケティング・・・全ては成り立たない	
33.	ホールディングスの目的	
	(1) 組織を統合して、効率的な経営を行う (2) 社会の存在として、組織の繁栄と永続を図る	
34.	重要な指標(会社がうまく行っているかどうか)	
	(1) 純利益 (絶対的な指標) (2) 投資収益率 (相対的な指標) (3) キャッシュ・フロー (現実の指標) (4) この3つを同時に増やせて、お金を儲ける (5) 3つの指標と工場(現実)を関連づける	
35.	現実的な指標(組織全体の指標)	
	(1) スループット・・・販売を通じてお金を作り出す割合(付加価値を高める) (2) 在庫・・・販売のために投じたお金、現金化が必要 (3) 業務費用・・・在庫をスループットに変えるためのお金(無駄のないように)	

No.	項目	備考
36.	システムはあくまでシステムでしかない	何が問題なのかを知る方が大切
37.	今自分が理解している以上のことをするにはどうするか (1) メーカーの目標はお金を儲けること (2) そのための指標は一般的の指標ではなくて、 ① スループット ② 在庫 ③ 業務費用(含む人件費) ↓ ポイント①	同じ結論では意味がない それ以外はすべて目標達成のための手段にしか過ぎない 販売を通じてお金を作り出す割合 販売するために投じたすべてのお金 在庫をスループットに変えるためのお金 ↓ 使ったお金が投資なのか経費なのか ↓ 部分的な最適化は意味がない 組織全体の話をする
	ポイント② スループット 在庫 業務費用	① 入ってくるお金 ② 中に貯まっているお金 ③ 出て行くお金

3

過剰債務の発生と処理

2021.11.22
2021.11.15
2021.11.08
2021.11.04

1. コロナ前と現状

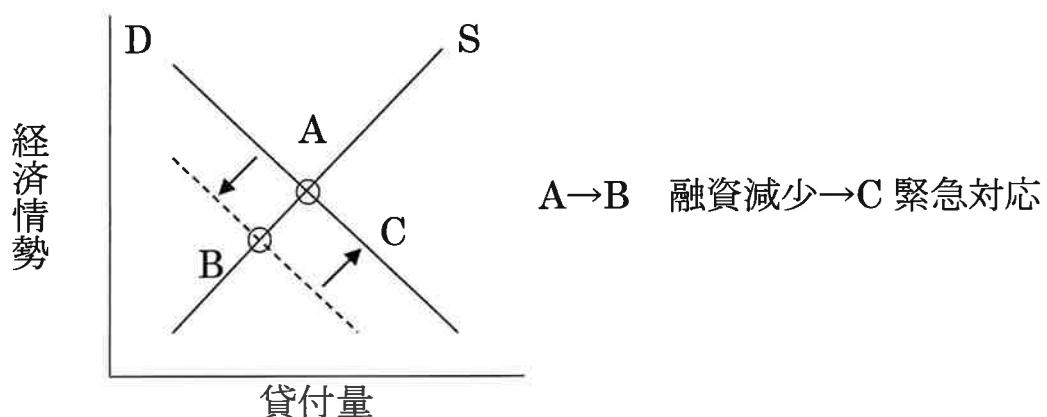
保証債務の増加

2020.01	20兆円
2021.01	40兆円
合計	20兆円

2. コロナ対応の支援策の経済合理性

融資減少(資金不足)への緊急対応

3. 貸付市場の需給曲線



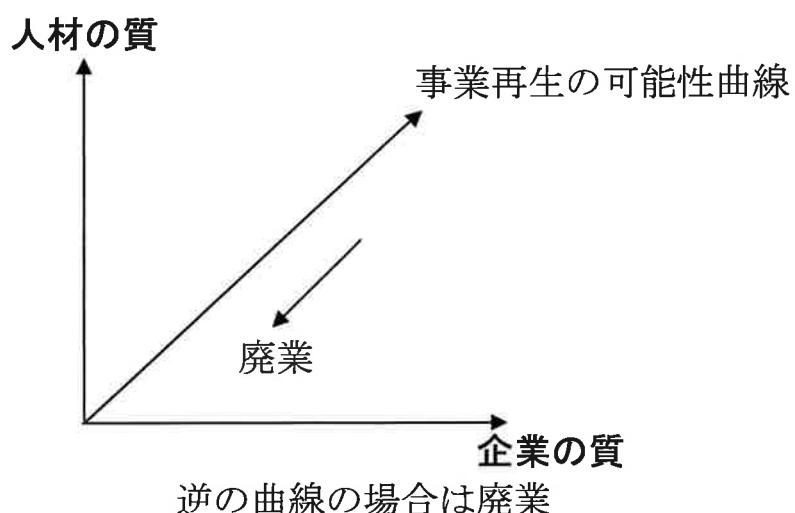
4. 過剰債務とバランス不況

- | | |
|-----------------------------|--------------|
| (1) 緊急融資による企業債務の増加 | (今後の課題) |
| (2) 事業性 の高い融資の縮小 | 緊急対応、選択の余地なし |
| (3) 過剰債務問題 | 不必要的債務—過剰 |
| (4) 将来の不良債権処理 | 将来の国家的負担 |
| (5) 実質的な補助金としての緊急融資 | 融資の意義の誤り |

5. 事業再生に向けた将来の課題

- | | |
|-------------------|-----|
| (1) 私的整理における債権放棄 | 必 然 |
| (2) 事業再生への企業意欲と人材 | 必 要 |
| (3) 信用保証協会の求償権問題 | 必 至 |

6. 事業再生への企業の質と人材意欲



7. ポストコロナ後の金融支援の課題

- | | |
|----------------|--------------------|
| (1) 企業の質の見極め | 絶対必要 |
| (2) 経営者保証の問題 | 避けてはならない |
| (3) 信用保証協会の求償権 | 保証の後→ |
| (4) 税制の問題 | (1)～(4)を考慮した意欲の必要性 |
| (5) 経営者意欲 | |

8. 今後生じる過剰債務問題

- | | |
|--------------------|-------------|
| (1) 資金繰の問題の長期化と経済 | 経済停滞への対応 |
| (2) 経済回復の時期の想定の重要性 | 停滞を脱する時の見極め |
| (3) 過剰融資の意義とその後 | 過去の経験 |
| (4) 資金の質の問題 | 及び債務者の責任と意欲 |

9. 企業再生の質と財務再建

- | | |
|---------------------|------------|
| (1) 客観的な財務判定 | 客観性とは、 |
| (2) 再生期間の見極めと再生の必要性 | 見極めてから再生作業 |
| (3) 企業の社会的意義 | 納得と理解 |

10. 政策介入の合理性

(1) 情報の非対称性

政治的判断の短期性、^{恣意性}

(2) 必要な融資の出来ない原因

明確化、借りない幸せ

(3) 融資側の情報と方針の欠如

目的の明確性、意義の明確性

(4) 金融仲介機関の役割

必要性、必然性の見極め

11. 信用保証制度の効果と副作用

(1) ザンビ企業の問題

過去の苦い経験

(2) 明確な経済的社会的意義

絶対に必要

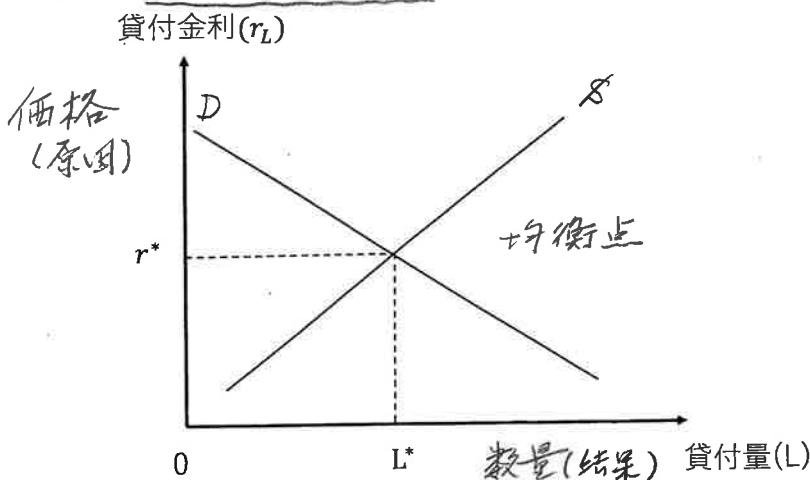
(3) 過去の失敗の反省

明確であった問題点

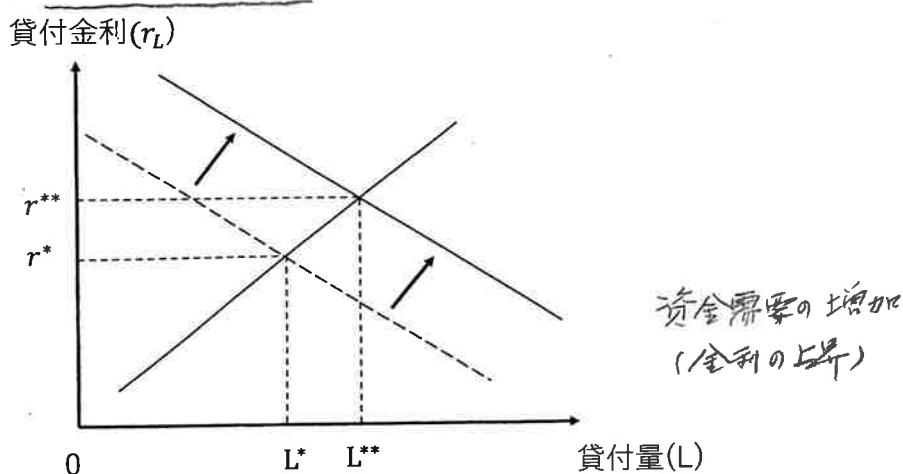
安田行宏著(一橋大学院経営研究科 教授)2021.4.5 事業再生と債権管理から

【図表1】貸付市場について：情報の非対称性の問題がないケース

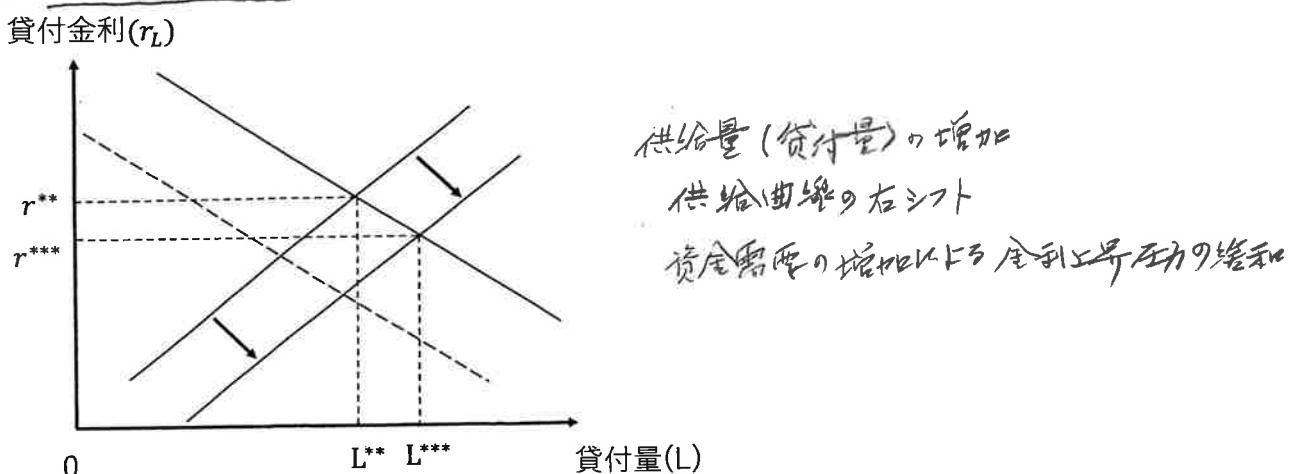
パネルA：貸付市場の市場均衡



パネルB：資金需要の増加による需要曲線の右シフト

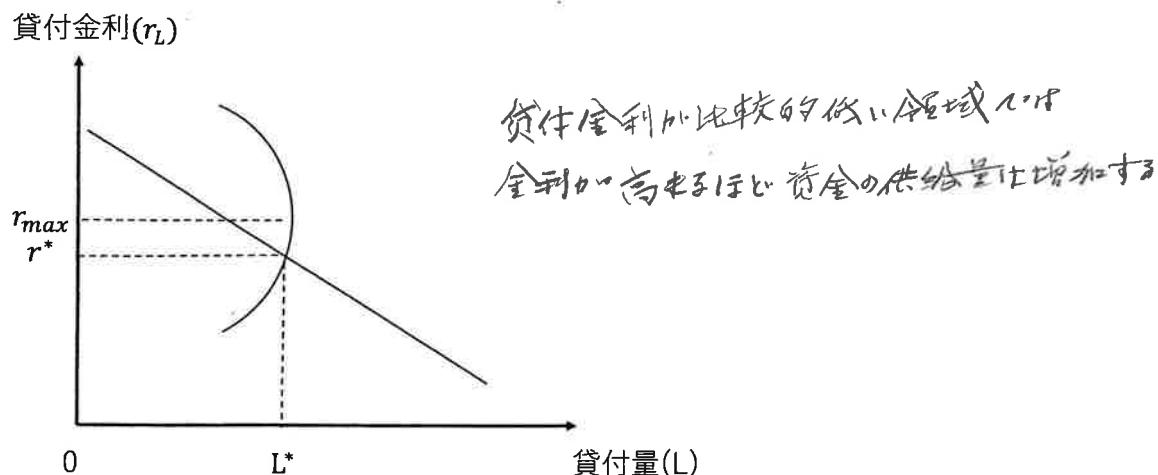


パネルC：金融緩和政策による供給曲線の右シフト

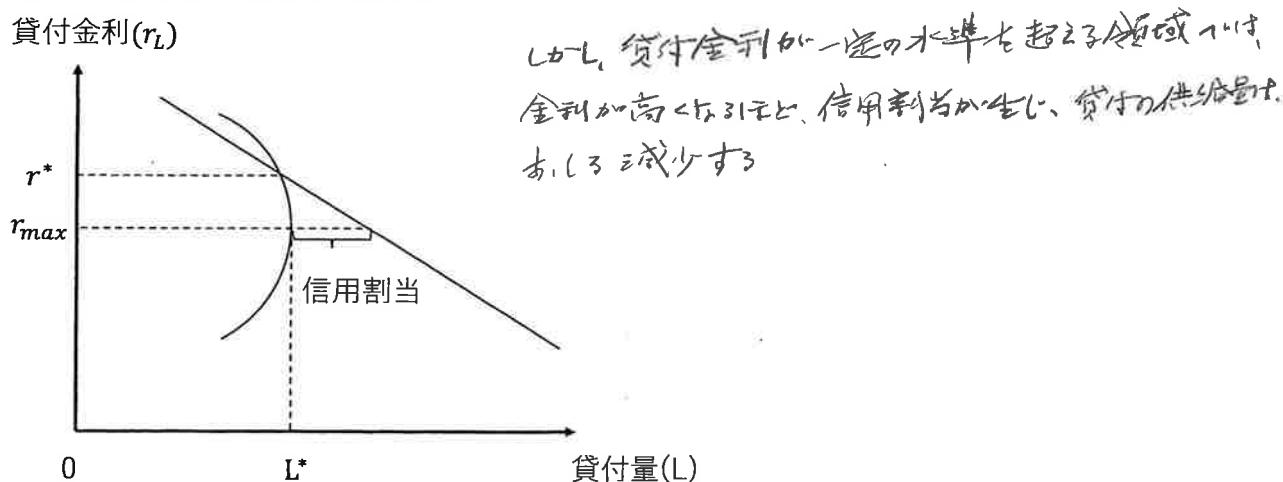


【図表2】貸付市場における情報の非対称性と信用割当の問題

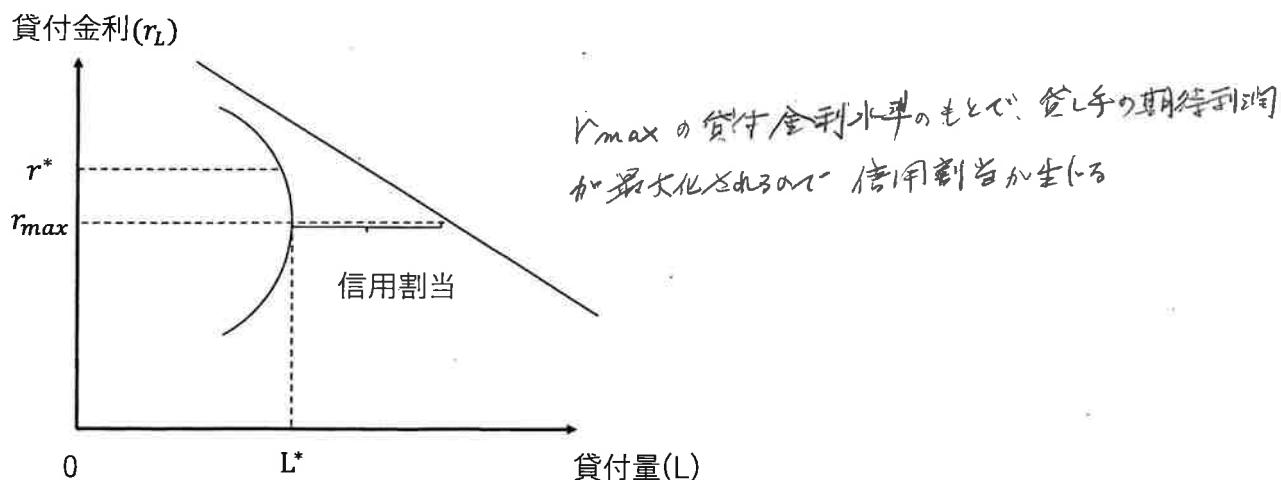
パネルA：資金需要が低く、信用割当が発生しないケース



パネルB：信用割当が生じるケースその1



パネルC：信用割当が生じるケースその2



12. 企業再生に向けた実務的な課題

- (1) 税制によって生じるインセンティブ問題
- (2) 経営者責任の問題
- (3) 経営者の個人保証の問題
- (4) 信用保証協会の求償権の放棄の問題
- (5) 産業支援の重要性
- (6) 企業再生の必要性

2

トインビー 歴史の研究⑥

(362 ~ 389)

2021.07.12

項目

内容

備考

第七篇
世界教会
(362 -

1. 癌としての教会

世界国家衰退の中で、最大の利益を受け、成長していくのが世界教会である。

ギリシア・ローマ社会は、個人と市民の社会への従属の思想の上に築かれていた。

国家全体の安全ということを行為の最高目標とし、現世であろうと来世であろうと個人を超えるものではなかつた。

東方宗教の普及は、国家の繁栄を超えて、魂の永遠の救済こそ人の唯一の目的とした。現世と地上を軽蔑し、天上の神の都を最高のものとした本来の生活と行為の理想は失われた。

「癌の勢い!!」

(ローマ) 成功した組織

社會

個人

えたる組織

癌的本質

第2章
さなぎとしての教会
(369 -

(序品第一)

仏は無量義の教えを説いた後、諸法実相の真理に全精神を集中する三昧におはいりになった。

「諸行無常」の意味は、この世のあらゆる現象、諸行は、常でない、いつでも同じではなく、常に変化する。この真実をはっきりと認識する必要がある。また、この世のすべてのものごとは、必ず誰かのものとつながりがある、孤立したものはない。「諸法無我」とはその網の目のようなつながりをいう。

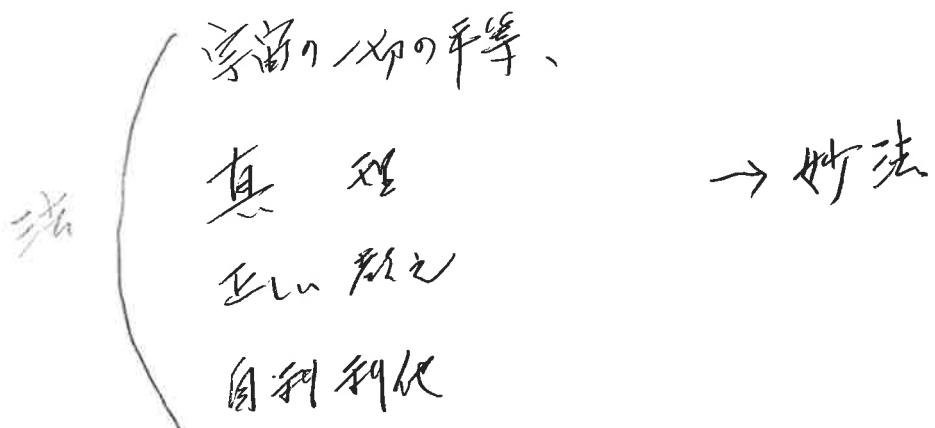
「諸法無我」を悟れば、どうして対立や争いが生じ、奪い合い、憎しみ合い、殺しあうなんてことが起こる筈はない。

項 目	内 容	備 考
-----	-----	-----

(法)には四つの意味がある。

- (1) ものごと、宇宙の一切のこと
- (2) 真理、ものごとの生と滅をとらえた真理
- (3) 教え、その時々の正しい、ふさわしい教え
- (4) 喜びごとの実践、自利利他、自益益他

—鳩摩羅什はこれを「妙法」と翻訳した。これは最高の妙訳である。



3

トインビー 歴史の研究⑦

(390-477)

2021.07.19

項目

内容

備考

第八篇

第1章

英雄時代

(390-

1. 社会的堰堤 *yan di* タム

軍事的「リーメス(堤防、堰堤)」は、技術と力の巨大記念物であるが、不安定なものである。なぜなら、自然に対する反抗は、「離れわざ」であり、それを敢行すれば、人間はかならずそのむくいを受けねばならない。

2. 利己性と利他性

この世において自己を実現するものは、利己性と利他性である。

(1) 利己性 - 宇宙を自分のまわりに体系づけようとする試みであり、生き抜くうえでの条件であり、その生命の現れである。

(2) 利他性 - 愛のこと、その代価が死である。宇宙から榨取するのではなくて、献身するという自己犠牲、自己献身である。

人は、真の自己充足を得るには、利他性しかない。

3. 労働組合と人間

賃上 — 競争力減 — 倒産 — 失業

賃金 UP

価格値上

F社(職務脆弱、赤字)

賃上 — ストライキ — 倒産 — 失業

労働条件改訂

自由主義的企業

自利、自己の貪欲 ————— 自己の死、利他
(貪欲は美德である) (規則性なき故の破滅)



社会主義的企業

しかし、労働者は、企業に対して同じくらい激しく抵抗する。

(1) マルクスは雇用者を侮蔑し、労働者を理想視した。

(2) マルクス主義者は、雇用者の榨取を抑制し、社会主義の到来を予測した。

項 目

内 容

備 考

- 7 (3) レーニンは、労働者に幻滅し、やがて彼らに圧力を加えた。
 (4) マルクスが、当時の雇用者たちに加えた酷評は、そのまま今日の労働者たちに当てはまる。
(5) 結局人間の本性は、雇用者も労働者も同じである。

人間の本性を正しく見極め、そこから変革の原理を確立して行かなければならない。 従来の変革への試みは、人間自身への究明が不充分なままに、体制や機構の改革だけで社会を変革しようとしたところに、ある一面では成功を収めても、全体としてみれば失敗してきた根本原因があった。

4. 独裁制

日本の徳川家康、漢の劉邦、ローマ帝国のアウグストゥスは、いずれも独裁者でした。

この三人は、彼等の前任者たちの創立した似たような体制が失敗したにも関わらず、いずれも永続的な独裁制の樹立に成功しました。

彼等の成功の因は、より大きな悪を避けるためにはやむを得ないと考える範囲内に、その独裁色を抑えたところにありました。

独裁制は、当時、社会的・政治的無秩序という、より大きな悪を前もって防ぐための、より小さな悪として選ばれたのです。(トインビー)

項 目

内 容

備 考

第 2 章
圧力の増大
(394—

第九篇
文明の空間的接触
第 1 章
研究領域の拡大
(409—

1. 高等宗教の発生地
- すべては、文明の交通の要衝、ロータリーであった。
- (1) ゾロアスター教・大乗仏教
インダス川流域・ガンジス川流域
 - (2) キリスト教
シリアのガリラヤ
 - (3) イスラム教
中央シリアで発生

第 2 章
同時代文明の遭遇
(412—

第 3 章
同時代文明遭遇の結果
(456—

高等宗教の発生地(仏教、キリスト教、回教など)は、すべて活発な文明の交流の行われた地域である。

インダス川流域、紅海をふちどる中央シリア、この地域は、活発な文明と人の交流が行われたところである。世界史上の文明の数は、インダス文明と殷のシナ文明を加えると全部で 23 になる。

- (1) 近代西欧文明とロシア 416
- (2) " とヒンズー世界 426
- (3) " と極東文明
- (4) ゼロト主義とヘロデ主義

第 10 篇 文明の時間的接触	478
1. ルネサンスの概念	478
2. 歴史における法訓と自由	480
(1) 法訓の意味	480
(2) 人間生活の自然法訓への服従	488
(3) 近代の戦争と平和周期	490
(4) 文明の解体と成長	491
(5) <u>歴史における自然法訓</u>	
3. 西欧文明の前途	516
(1) この探求の必要性	516
(2) 第三次世界大戦の可能性	519

4

トインビー 歴史の研究⑧

(478~515)

2021.07.26

項目

内容

備考

第十一篇
文明の時間的接解
(478~

1. ルネサンスの概念
「ルネサンス」と死せるヘレニック文明が、中部イタリアにおいて、西欧キリスト教文明に影響を及ぼした。

第十一篇
第1章
問題
(480~

1. 歴史における法則と自由

2. 唯心論と唯物論の乖離の問題点

(1) 唯心論は、道徳心や愛を説き、人間社会を人間らしく生きるために多大な貢献をしてきた。肉体的側面を軽視している。
 (2) 唯物論は、近代科学の成立と発展に役割を果たしてきた。肉体をも物質視する傾向となる。
 (3) 物質を精神論で理解することはできない。
 (4) 精神を物質論で理解することもできない。
 (5) 両者をともに包含する單一体として見ると、はじめてそれらを理解することができる。
 (6) 仏法では、“色心不二”という生命観を開拓している。“色”とは、生命物質の側面であり、“心”とは、生命の種々の働きを促す。
 (7) 精神身体医学とは、心身は一体であるという立場から、身体的因子だけではなく、社会的・心理的因素、精神的因素に配慮して、診療を行う医学。心の健康なしには、肉体の健康もあり得ない。

3. 意識と潜在意識

(1) 直観－潜在意識がその源泉となる。
 (2) 意識レベルにおける判断は、潜在意識の影響が深まれば、より高度化できる。
 (3) 潜在意識の研究では、西洋は初期の段階である。フロイトに先立つこと、2400年も前にヒンズー教徒や仏教徒はこの探求をはるかに長期にわたって続けてきている。
 現代西洋文明が、他の文明を抜き去り、頂点に立ったという信念は、滑稽なものまでに誤っている。

現代西洋文明が、他の文明を抜き去り、頂点に立ったという信念は、滑稽なまでに誤っている。

2021.11.29

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 经济学 (N093) 亚当.斯密 自由经济最重要！！

日付: 2021/11/06 15:32:27

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

那么, 谁在干扰市场经济呢? 是“政府”。

我的观点, 政府应当尽保持政治中立, 是每个人能按照自己的意志, 自由地进行经济活动, 如此才能有效率。

政府, 对于市场经济的干预有两重要的倾向,

扰 'rǎo 乱 luan
扰动 rǎo dòng 骚动
加才乱 luan

其一是, “重商主义”, 许多政府认为, 大量储备贵金属是经济成功所不可或缺的,

重商主义是欧洲各国影响力很强经济学说和政治主张。

但是, 这显然是不合理的, 重商主义往往将货币与财富等同起来, 看是聪明, 其实是荒谬的。

第二种错误, 行为就是, “重农主义”。

重农抑商, 这也是荒谬而粗鲁的。

对于一国的经济发展乃至国力的强盛是极端不利的。

不仅仅是, 土地, 贸易以及生产行为都可以增加社会财务。

这两种错误的观点影响到了许多国家的发展, 抑制了社会财富的增加。有这两种观点引发的很多政府行为都不合理的, 例如进口限制, 关税, 压低或是抬高商人的地位等。这一系列作为都不是一个明智的。

自由市场表面上, (看似)混乱而毫无拘束, 实际上却是由一双被称为, “看不见的手”, 所指引的。

2021年11月6号

kān sī

似 sì 似 sì 相似

iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com
件名: 经济学 (N095) 邻家失业就是不况, 自己失业就是大萧条
日付: 2021/11/06 16:32:34
宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

人的感情判断很有意思。

一个作家, 一旦出名, 以前压在箱子底的稿件全然不愁销售, 这又是为什么呢?

由于光环效应, 可以增加人们对未知事物认识的可信度和说服力, 使得人们在认识事物方面达到, “好者越好, 差者越差”, 的效果。

中国俗语, “情人眼中出西施”, 这是光环效应的结果。

2021年11月6号

iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com
件名: 经济学 (N094) 选对保险, 抵御高风险
日付: 2021/11/06 15:45:19
宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

我们总是面临不可能消除的风险，也不能预测到风险的存在。
我们能做的就是风险的转移，把它转移到保险公司去，
以最小成本争取获得最大的安全保证的管理方法。

- (1) 意外伤害保险
- (2) 医疗保险
- (3) 养老保险
- (4) 失业保险
- (5) 机动车辆保险
- (6) 投资型保险

2021年11月6号

iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com
件名: 经济学 (N096) 利 (息) 率是金融政策的要点
日付: 2021/11/06 16:54:02
宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

- (1) 利率时候币的价格
- (2) 利率决定中央银行

货币

- (3) 利率有两种, 短期金利和长期金利
- (4) 利率和货币量的关系
- (5) 利率下降, 就货币量增加
- (6) 利率上升, 就货币量减少
- (7) 名义利率和实际利率
- (8) 实际利率 = 名义利率 - 物价上涨

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 经济学 (N097) 威尼斯商人的风险管理

日付: 2021/11/06 17:21:18

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

在英国，莎比士比亚名剧，“威尼斯商人”中，

安东尼奥从事地中海贸易。

由于船队遇到风浪面临破产，

而，被犹太富商夏洛克要求按契约规定，从安东尼奥身上刮下一磅肉。

(1) 总明善良的富家女鲍西亚巧妙的让夏洛克按契约刮安东尼奥的肉而不许流血，

而救了安东尼奥。

(2) 风险是蒙受损失的可能性，出现的可能性，可以用概率衡量。

(3) 转移风险的另一种方法是购买保险。

保险的作用在于分离风险。

2021年11月6号

iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com
件名: 经济学 (N098) 消费秘密 摸大鱼姚明的广告合同
日付: 2021/11/06 17:47:54
宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

众所周知，广告是体育明星收入的基石。

为什么，明星推出的商品更容易达到大众的认同，
为什么外表漂亮的更受欢迎，更容易获得他人的青睐呢？
所有问题的答案都可以用心理学上所谓的，“光环效应”，解释。

当一个人在别人心目中，有较好的形象时，他会被一种积极的光环所笼罩，从而被赋予其他良品的品质。

2021年11月6号

iPadから送信

老卓
lóng zhāo 老大，老大
かこ

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 经济学 (N099) 亚当·斯密的两本书

日付: 2021/11/06 20:37:41

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

1759年4月，“道德情操论”，出版，是斯密最多心血的第一部著作，1990年去世前几个月，出版了最后的第6版。

1764年，开始写作，“国富论”，1776年出版，1786年最终的第4版出版。

这两本书的内容足有差别的。

在，“道德情操论”中，他从人具有同情心出发，论述了利他主义的理论观。

在，“国富论”中，他利己的本心出发，论述了利己主义的利益观。

这种矛盾，也在私密心中的矛盾。

人性中既有动物的一面，即利己。

又有天使的一面，即利他。

一个符合，人性的社会应该承认利己行为的合理性，由此出发来建立自然秩序。

这就是，“看不见的手”，引导市场经济秩序。

但，斯密认为，人不同于动物，人有同情心，

应该能适当抑制利己的本心，讲点利他精神。

经济上，客观利他精神的实现是，“亚当·斯密的理想”，我想。

2021年11月6号

iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com
件名: 经济学 (N0100) 汤因比 文明的起源 第十章
日付: 2021/11/06 21:18:24
宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

关于个文明的起源的性质

引起一种文明隆生的原因是什么呢？

我先试着从种族角度去寻找, 然后又考虑环境的因素。

我因此要去寻找一种适合于生命的解释, 在人类事物方面, 这是只自由的意志。

我在深入了解神话和宗教的过程中发现了这一点,

神话和宗教表明了创造, 而创造则是我称之为挑战和影战之间发生的一场遭遇战的结果。

我发现, 尽管一个文明的隆生需要有力的刺激, 但这种挑战绝对不能过于严厉, 抑制扼杀了人们的创造性。

スノウ

我称这种文明为,

- (1) 与其他文明没有关系的文明
- (2) 不从属于其他文明的文明
- (3) 卫星的文明
- (4) 前者取而代之

2021年11月6号

iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com
件名: 经济学 (N0101) 徐福东渡 (2)
日付: 2021/11/07 20:33:54
宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

徐福东渡，是我很有关心。因为司马迁的记载，很有相信。
而且，当时的日本的情况下，在日本没有历史上的记载。
所以，很简单，只有相信司马迁的记载，我想。

问题是，司马迁的记载以后的，情况，特别是胆当时的日本情况。

我想，很多中国人，逃跑国外，特别来到日本。
因为，当时的日本，很少人渐渐开始，种稻子，
绿油油的草原，山地，日本欢迎受中国人。

徐福东渡的人，和其他中国人，悠悠开发日本的大地。

我想出这样的风景，，，，，

2021年11月7号

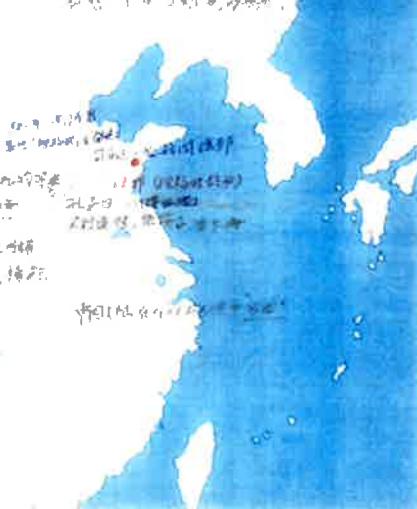
iPadから送信

卷之三
立夏立秋
立冬
立春立夏立秋立冬

徐福东渡。

徐福东渡中日，立夏。平女姓及兄弟药。
秦漢時的十四歲女，還有童年的良辰，立

徐福立夏。是日本海的立夏。是日本海的立夏。
1915年立夏。立夏。立夏。立夏。立夏。立夏。
立夏。立夏。立夏。立夏。立夏。立夏。



非常有心，非常有心
非常有心，非常有心

2012. 2012. 2012. 2012.
2012. 2012. 2012. 2012.
2012. 2012. 2012. 2012.
2012. 2012. 2012. 2012.
2012. 2012. 2012. 2012.

2012. 2012. 2012. 2012.