

9

## トインビー 歴史の研究②

(127~180)

2021.08.30

項目	内容	備考								
第一篇序論 歴史研究の単位 (127~	<p><b>1. キリスト教の勢力</b>          何故下層宗教のキリスト教がアレクサンダー以来のローマの支配者の中に勢力を伸ばしたのか。それはローマ支配の弱体化(創造性を失い衰退化)が起きた3Cが社会へのキリスト教植栽のチャンスとなったのである。これに乘じ教会は、民衆の支持を勝ち得ることができた。</p> <table> <tbody> <tr> <td>キリスト</td> <td>イスラム</td> </tr> <tr> <td>ローマ</td> <td>スンニ派 (イラン)</td> </tr> <tr> <td>正教会</td> <td>シア派</td> </tr> <tr> <td>(東ローマ)</td> <td>(サウジ)</td> </tr> </tbody> </table> <p>① 対外関係          ② 孤立的から拡大へ          ③ 自足的全体的な問題解決          ④ 他の世界との交渉 影響          ⑤ 個々の国家か、社会か</p>	キリスト	イスラム	ローマ	スンニ派 (イラン)	正教会	シア派	(東ローマ)	(サウジ)	
キリスト	イスラム									
ローマ	スンニ派 (イラン)									
正教会	シア派									
(東ローマ)	(サウジ)									
	<p><b>2. 西欧文化の大変更</b>          (1) 西欧がキリスト教に改宗したとき          (2) 脱キリスト教となったとき          　① 科学信仰          　② ナショナリズム          　③ マルクス主義          (3) 西洋は一神教          　東洋は汎神教</p>									
第二章 挑戦と応戦	<p><b>1. 文化形成の要因</b>          環境は文化形成の原因のすべてではない。          人類のうち温暖で豊かな地域に残った少数者は、そのまま未開野蛮の状態に止まっている。多数の北方へ進んだ者たちのほとんどの者は、ある小集団を除き、寒さと餓えで死に絶えた。</p>									

この小集団に属する人々は、皮膚を刺す寒さから逃げることができないことを知って、人間の才能の中で最も高級な、意識的発明の能力を利用した。

ある者は地中に穴を掘って避難所を見出し、ある者は木の枝や葉を集めて小屋と暖かな寝床を造った。わずかの間に、これらの野蛮人は、文明の大きな歩みのいくつかを実現した。裸だった者が着物を着るようになり。その日暮らしをしていた者が、肉を干し、木の実を蓄え冬に備えた。

## 2. メンデルとルイセンコ

- (1)メンデル(1822-1884)は、遺伝を主として、生物体の内的要因を求めたのに対し、
- (2)ルイセンコ(1898-1976)は、環境との関係から、遺伝的性質の可変性を唱えた。
- (3)依正不二とは、依報と正報のことである。
- (4)依報とは、「すべてを含んだ環境」であり、正報とは「生命主体」のことである。
- (5)生命主体とその環境は、現実世界においては、二つの別個のものと理解できても、その実在においては、一体不二に融合している。
- (6)“依正不二”の概念は、私が考えている万物の真の在り方を簡潔に説明するものようです。  
(トインビー)

(147-

## 3. エジプト文明の発生

## トインビー 歴史の研究③

(181~232)

項 目	内 容	備 考
第三篇 文明の成長 第 2 章 文明の成長の性質 (181—	<p><b>1. 最適の挑戦とは</b></p> <p>最も大きな刺激を与える挑戦とは、きびしさの過剰ときびしさの不足の中間の程度の挑戦である。不充分な挑戦は、挑戦された人間を全然刺激しないおそれがあるし、反対に過度の挑戦はすっかり士気をくじいてしまうおそれがある。しかし、スバルタ人などの挑戦のはなれわざは、それを行った者に、発展の停止という致命的な罰を課することもある。</p> <p>真の最適の挑戦とは、挑戦された人間に、ただ一度のうまく成功する応戦をさせるだけでなく、さらに一步進むように刺激する挑戦、一つの事業の達成から、また新たな努力へと前進する挑戦である。それは、地理的拡大が質の低下を示しはじめた 5 世紀までのヘレニック社会の拡大のように。</p>	
第 3 章 成長の分析 (198—	<p><b>1. 創造的個人</b></p> <p>創造的な少数者が前進し、非創造的な多数者をそれに従わせる。或いは、慣習の殻を破り、創造的少数者を模倣する。</p>	
第 4 章 成長による文化 (211—	<p><b>2. 仏教の伝播</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 釈迦牟尼 BC566~486(BC462~383)</li> <li>(2) 鳩摩羅什 344~413(350~409)</li> <li>(3) 智顗 天台大師 538~597、法華主義</li> </ul>	

項 目	内 容	備 考
-----	-----	-----

- (4) 聖徳太子 574～622、三経義疏、仏教興隆  
 (5) 最澄 767～822、伝教大師、顕誼、奈良七大寺と京都の対立  
 (6) 桓武天皇 737～806、794 平安遷都  
 (7) 空海 774～835、弘法大師  
 (無量義經)  
 釈尊最後の説法、すべての教えはただ一つの真理、無量義にある。  
 無量義(数限りない教え)－無相、実相－世界は一切が平等、虚空－諸行無常－変化の中の一切の本質を見る－生・住・異・滅－自利利他

### 3. 真理と価値

「価値」とは、対象と我との関係を表現したもの、主観である。

「真理」とは、有りのままの実在を表現したもの、客觀である。

価値は、対象と人生との情的関係性であり、真理とは対象の概念であり、全くその性質を異なる。

価値は、人生に質的に関係するものであり、真理は、あるがまま量的なものである。

価値は人が創造するものであり、真理は、真が偽であり創造することはできない。

有益性は、創造であり、価値である。

真・善・美という系列は、真という客觀と善美という価値の無関係な並列であり、利・善・美の系列が正しい。

真理は不変、価値は可変

教師の質が教育を左右する－価値

(創価教育学体系 牧口常三郎著)



## トインビー 歴史の研究④

(233~311)

2021.07.05

→

項目

内容

備考

第四篇 文明の衰退

(213~

第4章

自己決定の能力の減退

(233~

### 1. 衰退の原因

- (1)神のしわざではなく、
- (2)意味のない自然の法則のくり返しでもなく、
- (3)環境を支配する力の喪失のせいでもなく、
- (4)工業技術の退化や外敵のせいでもない  
それは文明の自殺である。

文明の自殺

### 2. 有機体の機能

自然は有機体の機能の90%ぐらいを、自動的に最小のエネルギー消費で行われるようにしている。  
ここに破局の危険が潜んでいる。

慣習の殻

「慣習の殻」で安定していた社会が、向きを変えて創造的リーダーにひきいられていくとき、成長する社会は危険に直面しなければならない。

### 3. 古い皮袋に入れた新しいぶどう酒

(237~

#### (徳行品第一)

お釈迦さまが、靈鷲山で説教されるとき、そのまわりには多くの出家修行者、菩薩に、空の鳥や妖怪、地の動物や鬼神、海底に住む魚や鬼たちも加わり、大王や諸国の王や女王、その家来などが整然と控えておりました。

お釈迦さまは、すべてのものに上下はなく、この世はすべての広さと高さに限りはなく、どこまでも澄みきっており、一切の差別はないと話された。また、仏というのは、善行を積み、慈悲の心を持ち、智慧、解脱、知見などの修行の結果であり、仏も衆生の一人として法華経の善行を積んだ結果である。

仏の命、人の命は、有るとか無いとかで図れない。  
何かの因となったり縁となることもなく、自他の区別もない。四角いとか丸いとか、短いとか長いとかで考えるものではない。出るとか隠れるとか、生ずるとか滅するものでも

## 項 目

## 内 容

## 備 考

なく、坐っているでも、臥しているでも、行くでも住まるものでもない。  
 動いているとか、転がるとか、じっとしているものでもない。  
 進んだり引いたり、安全であるとか危険であるといった見方では考えられない。  
 これは、得になるとか損失になるとか、そのような計算ではない。  
 あれはこう、これはああという区別はなく、あちらに行くでもこちらに来るでもない。  
 青でもなく、黄でもなく、赤いでもなく、白でもない、それは色で現わしようがない。  
 それは自分の、人の、世界の生命であり、すべての幸福を求めることが根本である。

## (説法品第二)

仏の説かれる“法”は一つ、根本原理はただひとつその一つの法から無量の（数かぎりない）法が生まれる。

世尊は問われて、答えられました。

よろしい、いい時に訊いてくれました。いま、訊かないとその機会はないのです。わたしはもうすぐこの世を去ろうとしているのですから・・・。  
 世の中のことば、上、下もない。平等で透きとおっている。そして、無常で変化してやまない。その中で一切のものごとの実相を見極める修行をすることが大切である。

先ず、その世界を見つめる、どんな世界かを正しく見極める。

- (1)それから、そこに生ずるものを見つめる
- (2)生じたものが安定することを見つめる  
 生じたものは変化しないかどうかを見つめる

項 目	内 容	備 考
-----	-----	-----

(3)変化したらそれを見つめる  
 (4)変化が滅になることを見つめる  
 これらを冷静に見通さねばならない。同時にその善惡も知らねばならない。  
 世の中は、変化して一刻も止まず、その生、住、異、滅という変化を見てとらねばならない。その中から無量の教えが明らかになる。

### (十功德品第三)

法華経の教えを実行すれば、十の不思議な功德がある。

- (1)大乗の教えを学び、自分の幸せ(自利)と人の幸せ(他利)を起こさせる
- (2)この教えは、譬えれば心に一個の種子を植え、その成長を図るものである
- (3)この教えとは、力の強い人が重い荷物をかついで遠い道を力強く行く觀がある
- (4)竜の子が生まれて7日も経たないのに、よく雲を起こし、雨を降らせることができるようなものである
- (5)この教えを聞けば、どんな困難があっても進もうという強い心が起きる
- (6)この教えを修得すれば、幼い、弱い身であっても自立した考え方と行動ができる
- (7)この教えは信ずれば、自他の間に差別を感じず現象の変化に迷うこともない
- (8)この教えは、人に深い慈悲の心を生じさせ、人々を救うことができる。
- (9)この教えに接すれば、人は魂の躍動を覚え、清らかな心となる。
- (10)さまざまな信仰の結果と仏の道を悟ることができる。(法華経 無量義経)

## 項目

## 内容

## 備考

(304~439)

リシナウ

昌光は、前秦の皇帝苻堅の命により。

五胡十六国時代

鳩摩羅什を率いて龜茲(クズ)に出現し、龜茲を下して羅什を総長。しかし苻堅が淝水で東晋に敗れたのと

同時に姑臧(甘肃)へ逃れ、大涼を経て天王と号した。  
武威

鳩摩羅什の父はインドの耆那教徒で、母は龜茲の王の妹であった。

AD 360年坂龜茲で生まれ、7歳で出家し、9歳で毎日比丘尼  
カミヌールへ行き仏教を学んだ。仏教界の天才と呼ばれた。  
母親から東方に仏教を広めることを託されていた。

5歳で北魏に入り、仏學の漢訳という大業に従事された。

龜茲の言語は、ギリシア語やラテン語の言語と云われている。

羅什の200年ほど後、藏書家玄奘というもう一人の仏教徒の天才が  
登場する。玄奘の仏典汉訳は正確無比のこととして知られている。

羅什の翻訳は、直訳的で正確であり、仏典の精神をつかう。

わかりやすく説くことに重きを、おもねりなどといわれている。

## 五胡(漢以外の五つの異民族)

(1) 鮮卑(ルル系) — 前燕、後燕、北魏

(2) 匈奴 — 汉、前趙

(3) 匈(ティ) — 前秦(苻堅)

(4) 羯(ケイ) — 後趙(石勒)

(5)羌(キョウ) — 後秦

(420-589)  
南北朝時代

異民族を統一し、民衆を治めるために、仏教が必要である。

(十八史略)

## 13. The Entrepreneurial Business

2021.08.30

### イノベーションと企業家精神

### 情報革命と人工知能

#### 廃棄できるか

駄馬車は鉄道を生まない  
鉄道(古いもの)は、自動車(新しいもの)を生まない。  
経営管理者に対して、イノベーションを魅力あるものにする方法は一つしかない。つまり組織的な廃棄を行うことである。

- (1) もはや活力を失ったもの
- (2) 古くなったもの
- (3) 生産力のなくなったもの
- (4) 間違って努力しているもの
- (5) 失敗したものの
- (6) 方向の違うもの

イノベーションを推進するには  
一つ一つの製品、工程、技術、市場、販売網、スタッフ的な仕事について今後も続けるべきか否かを徹底的に検討する必要がある

(1) レイ・クロックはハンバーガー店にミルクセーキ用のミキサーを売る50歳を過ぎたセールスマンであった。

一ところがあるとき、カリフォルニアの小さなハンバーガーチェーンが、場所や店の規模には不釣合いなほどミキサーを買ってくくれていた。



レイ・クロックが調べたところそのチェーン店が店の経営をきわめて合理的にやっていることがわかった。



分析するだけでは不充分である。

調べるために出かけなければならない。

(2) ライフスタイル

フォードのサンダーバードースローンの分類を超えた需要層  
GMのスローン／の顧客分類の変化

(3) 1950～1975のどこかでアメリカの若者の現実、認識、教育、期待、仕事が、労働者階級から中流階級として変化していた。

同時に最初の家の意味が変化し、価値観が変化していた。



変化の理解—イノベーション

一しかもこの変化は、週末を何回か使って、家を買いそうな若夫婦の声に耳を傾けるだけでわかるものであった。

その住宅会社は、基本住宅を一生住む家に増改築するために――

## 13. The Entrepreneurial Business

### イノベーションと企業家精神

### 情報革命と人工知能

#### 廃棄できるか

駅馬車は鉄道を生まない  
鉄道(古いものは)は、自動車(新しい  
もの)を生まない。

経営管理者に対して、イノベーシ  
ョンを魅力あるものにする方法は  
一つしかない。つまり組織的な廃  
棄を行うことである。

- (1) もはや活力を失ったもの
- (2) 古くなったもの
- (3) 生産力のなくなったもの
- (4) 間違って努力しているもの
- (5) 失敗したもの
- (6) 方向の違うもの

イノベーションを推進するには  
一つ一つの製品、工程、技術、市  
場、販売網、スタッフ的な仕事に  
ついて今後も続けるべきか否かを  
徹底的に検討する必要がある

## 14. Entrepreneurship the Service Institution

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

the greater thresh  
the greater opportunity

## 15. The New Venture

---

イノベーションと企業家精神

---

情報革命と人工知能

ベンチャービジネスにおける企業  
家の経営管理

- (1) 市場志向でなければならない
- (2) 財務上の見通しがなければならない
- (3) トップ経営陣を持つようにならなければいけない
- (4) 創業者の役割、仕事範囲を決めておかなければならない

## 16. Fustest with the Mostest

2018.08.27  
2018.10.29

### イノベーションと企業家精神

### 情報革命と人工知能

#### 1. シュムペーター

- (1) 企業家
- (2) イノベーション
- (3) 創造的破壊

#### 2. 移動

モノ・カネ→ヒト  
管理→イノベーション

#### 3. シェムペーター

ドラッガーが継承、提唱し、  
ジョブズが実践した

#### 4. チャールズ・ダーウィンの進化論

最も強いものが生き残るのではなく、最も賢い者が生き延びるものでもない。  
唯一生き残ることのできるものは変化できるものである。

#### 5. ヒト・モノ・カネから

ヒト・ヒト・ヒトへ  
ナイキの「Just Do It」

#### 6. 資本主義とは、経済とは

1960～70年代のジレンマ  
理想…共産主義  
現実…アメリカに対する憧れ

宇宙のあらゆることは、絶えず変化する。坐り込んでいて、どこまにかんへいで年を取らざるを得ない。

しかば、この宇宙の一切を変化させる本源とは何か。それには御心と佛心と根本力がある。

これを翻訳して「南無妙法蓮華經」というのです。宇宙の根本法です。

これを悟られた方が 日蓮大聖人 といふのです。

アインデンと既存の要素を新しい組合に外の行もつて行く。

「アインデンの新規」 22-L2.W.X=7-

どちらかの行も作り出さなければならぬ... <sup>既存の</sup>要素の組合である。

### ジョンローの新結合

物質的新しい組合

新結合の対象となる物質は、旧結合に毎日貢献しなければならない。

### ジョンローの景気循环

1) ハンセンの老齢化による

2) ハンセン、景気循环の一過程である

不況は、経済生産の調整過程である

### ハンセンの2つの侧面

経済生産の主要因

景気循环の主要因

#### ①コトライク循環 (50年周期)

ニコラ・コトライク  
会社、大企業設立  
技術革新、産業転換

#### ②ジエラード循環 (7~10年)

J.C.ジエラード  
設備投資循環

#### ③ジョンロー循環 (40年)

ジョンロー  
政府政策の主因

(第一次循環) ハンセン初期 景気上昇期

その後 調整期→後退期

均衡状態

新結合

(第二次循環)

①経済の均衡化

②新投資機会→好景気

③後退局面→異常経済、不況

④上昇局面→回復 均衡回復

(第三次循環) 第一次循環、第二次循環に加え  
第三次景気循環が同時に起こる

第三次景気循環が同時に起こる

## ケインズ

不況の要因と、有効需要の不足による、この対策として 政府の投資を  
経済活性化を推進する。

一日の需供給量が、有効需要と均衡していれず、失業は発生しない。

シヨーハー

資本主義の成熟以前土壤の原因による

組織的階級化、企業精神の衰退がある。

大企業化により不景気要素は必要無くなる。これで企業精神の衰退を招く

完結要素の资本主义

↓  
トランク化资本主义

↓

経済成長以大规模企业不可

↓

(技術革新を無用化) → (企業の無用化)

(公共政策の歴史化)

トランク化资本主义と完結要素

不可能性

中小規模企業の追出化

企業精神の縮小化

↓

(技術伝承化、年功制)

↑ (教育の充実、知識人の激励)

↑

(人口の抑制的増加少文化)

(技術革新による社会的公私混在化)

↑

中央集权化主義 ←  
(交通の近代化)

生産手段に付す変更 → 中央集権化  
生産自律の喪失

社会主義的・非個の出現

完結要素の長いの公私混在

技術革新を目的とした社会

物語、書類、金銀市場に対する公私統合

社会保障、社会保障の政治分野の拡張

# 江戸時代の経済発展の理論

生産関数は、たゞ“変革される”资本主义経済の動態過程を分析するためにある。

循環的流れ

(静態的過程)

生産の循環表

生産と再生産

→ 経済発展の基盤はどこから生ずるか？

## 2. の事業と社会発展の概念

(1) 历史的状態は不斷に變化す

この變化は、反復と並び循環を形成するものと並行して、一つの中心をめぐる振子運動である。

(2) あらゆる歴史的状態は、互に先行する状態へ

未解決な問題へ存在す

此

後世統計

## 新しい可能性に対する特殊な指導者(类型)能力

(1) 事業者の特殊方法

(2) 人口の収入の増加、不確定性に対する抵抗能力

反対理由の成り立つ能力

(3) 权威

個人的影響力

(4) 在力

"

(5) 人在組織力

"

## 企業若手社員の特徴

- (1) 私的窓口の建設 (アカデミック夢想と意志)
- (2) 勝利者意識
- (3) 創造の喜び
- 動機の人間
- 企画力・経営力
- 地域の日本の病状 — 企画力のないこと 停滞感

## 私的窓口の建設

ピルケンマーク → 1912年窓口  
登場

## 勝利者意識

## 創造喜び

## 洞察と行動の自由

本店のものを確実に把握し、非本店のものを下除かず

## 精神的自由

革新的な変態、解放

## 挑戦精神と勝つ意志

## 銀行家

企画は個人的な実現手段=生産手段必要とする

企業若手に貢献力を提供し、企画比生産手段より多くの銀行家がいる

新規性と実行性を持つ若手生産手段の開拓に立つ

# 企业家的戦略

## 1) ノーションと企业家的戦略

### 1. 企业家精神 (市场的地位の確立)

#### (1) 企业家的経営管理

企業の内部における政策と実践

#### (2) 企业家的戦略

企業の外部と市場における政策と実践

### 2) 戦略 (市场的地位の確立)

① 総攻撃で攻撃する

Fastest with the Mostest

一度の大爆発で最大を投入し、朱は許されない  
Hit them where they ain't 独占的地位の確立

② 専門化で攻撃する

Ecological Niches

小規模な市場における専門的地位の確立

③ 生態的地位を確保する

④ 製品・市場の性格を変える

2021.8.30

差出人: yamauchi masaki

送信日時: 2021 年 8 月 9 日 15:25

宛先: peijun zheng

件名: 卷六史记（秦始皇本纪）

秦国，经过二十几代的苦心经营，在政治，经济，军事上绝体优势，秦始皇顺势，奋发努力，公元前 221 年，终于兼并六国，建立了中国历史上第一个中央集权的封建国家。

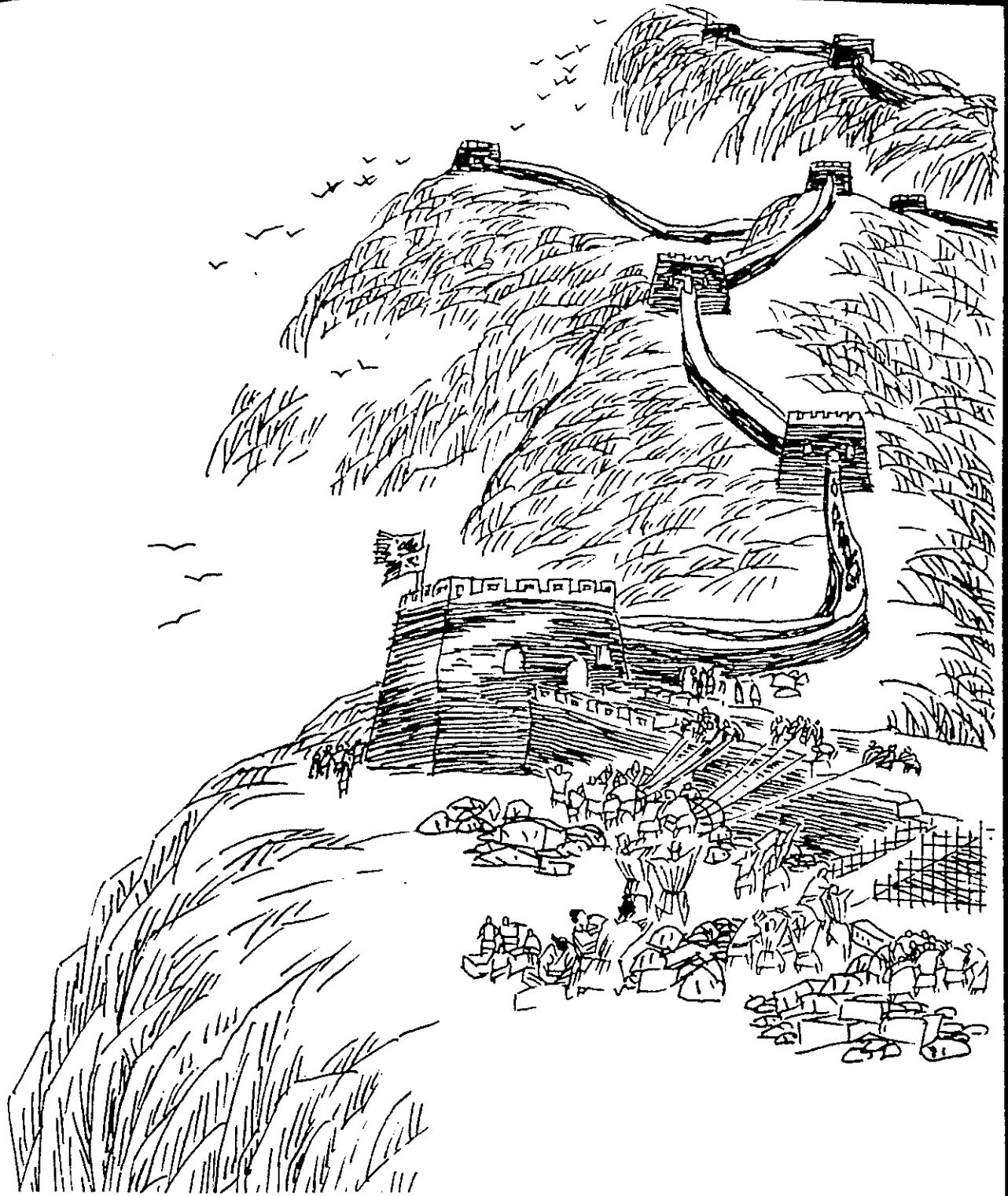
秦王政统一后，

- (1) 所行的第一事，天下的号，成为皇帝，自称为始皇帝。后世则以数计，如二，三世等。
- (2) 由封建制变为郡县制，分为天下三十六郡，每郡都置，守，尉，监，三种官。
- (3) 分天下三十六郡，统一法律，度量衡，文字，货币，历法等。
- (4) 又收天下之兵器，都聚在咸阳，消掉，铸作钟等。
- (5) 焚书坑儒。民间存在的，医学，占术，农业，法家等以外的书都烧掉。

儒家 460 余人，在咸阳活埋。

2021 年 8 月 8 号

iPad から送信



1. 秦始皇好大喜功，滥用民力。有些工程如直道、长城、灵渠等，虽为巩固统一所需要，但加在百姓身上的徭役负担是很沉重的。当时的一首民谣“生男慎勿举，生女哺用铺，不见长城下，尸骸相支柱”，生动地反映了他们的愤恨。

差出人: yamauchi masaki

送信日時: 2021 年 8 月 9 日 17:38

宛先: peijun zheng

件名: 卷七史记《项羽本纪》

项羽，轰轰烈烈的农民大起义中涌现出来的，一个力拔山，气盖世，悲剧性的英雄。

他推翻秦王朝的过程中建立了大功绩。

但推翻秦朝统治以后，他目光短线，策略错误，终于写败身亡。

有一个个性情暴烈，优柔寡断的英雄。

史记记载，中国文学史的一篇不朽佳作。

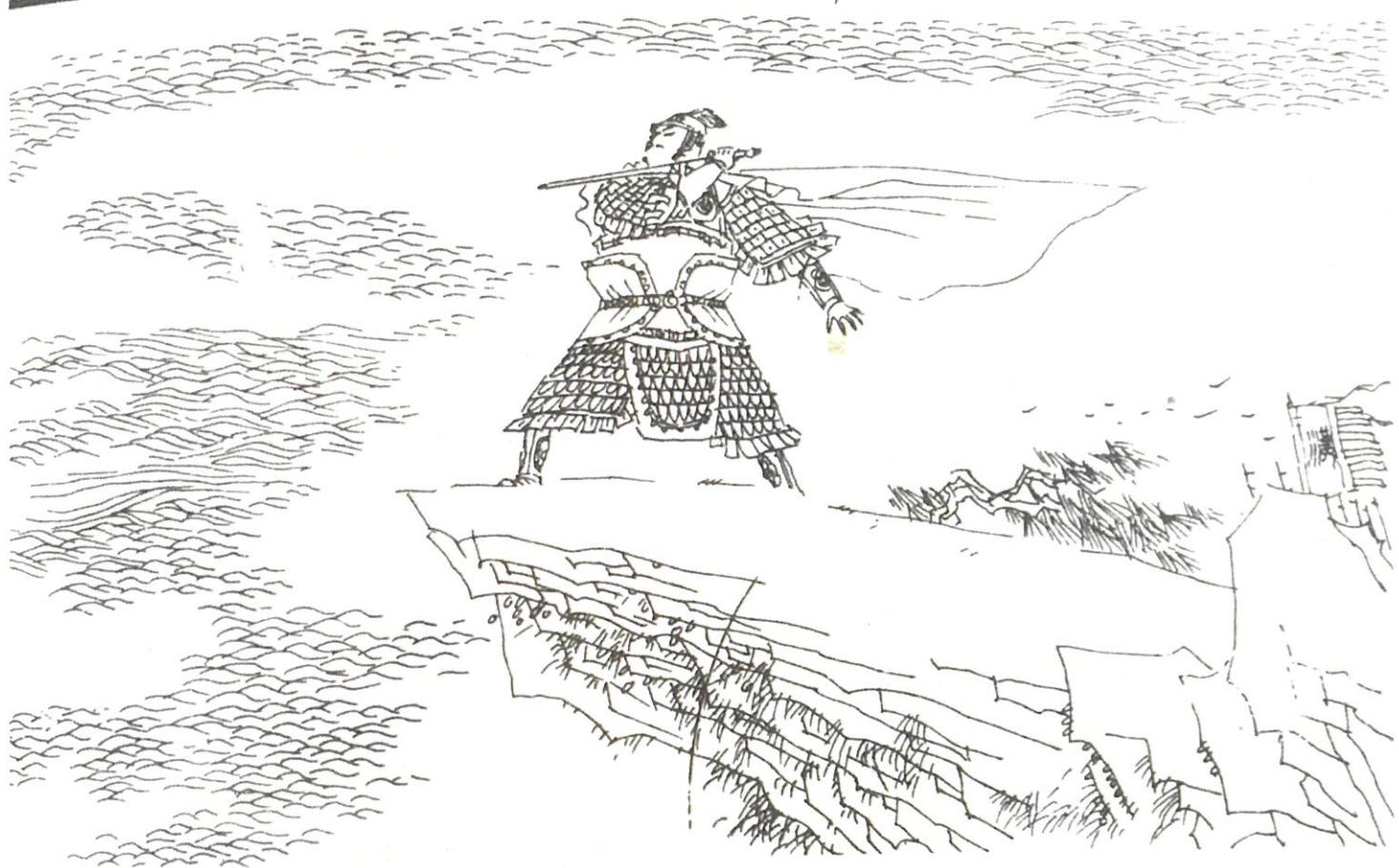
“釜沉舟”，“鸿门宴”，“四面楚歌”，“吴江自刎”等故事。

项羽不关心学习识字，也学习剑术，也没有当成，说“写字只能用来记姓名就行了，剑术也只能一个敌不值得学，但万人敌，值得学”。

2021 年 8 月 9 号

iPad から送信

24. 前 202 年，项羽被刘邦大军围困于垓下。四面楚歌声中，他面对虞姬，悲歌一曲：“力拔山兮气概世，时不利兮骓不逝！骓不逝兮可奈何，虞兮虞兮奈若何！”



25. 项羽以八百精骑突破重围，辗转来到乌江。乌江亭长劝他渡河重整旗鼓，项羽认为当年跟随他的江东八千子弟无一生还，已无面目再见江东父老，终于自刎而死，年仅 31 岁。

差出人: yamauchi masaki

送信日時: 2021 年 8 月 9 日 21:04

宛先: peijun zheng

件名: 卷八史记《高祖本纪》

刘邦，项羽，对待各路诸侯的策略。

项羽一听到自立为王的消息，便“大怒”，便“发兵”。

而，当刘邦听到，韩信自请立为，“假王”时，开始头脑发热，打算攻打韩信，但一经张良提醒，立刻转变态度，“乃遣张良操印绶立韩信为“齐王”。

刘邦在平定天下后，那样的话，

“夫运筹策帷帐之中，决胜于千里之外，吾不如子房”。

“镇国家，抚百姓，给粮食，不绝粮道，吾不如萧何”。

“连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信”。

此三者，皆人杰也。吾用之，此吾所以取天下也。

项羽有一范增，不能用，此其所以为我禽也。

“不虚美”，“不阴恶”尊重历史的“实录”精神，这是贯穿《史记》全书的基本原则。

2021 年 8 月 9 号

iPad から送信



## (一) 消灭异姓王

绘画：陈立人 湘平



1.早在楚汉战争中，刘邦为扩大自己的势力，孤立项羽，分封和承认了七个异姓王。他们是楚王韩信、梁王彭越、淮南王英布、赵王张耳、燕王臧荼、韩王信、衡山王吴芮。

**差出人:** yamauchi masaki

**送信日時:** 2021 年 8 月 10 日 20:06

**宛先:** peijun zheng

**件名:** 卷九史记《吕太后本纪》

吕后是中国历史上著名的女性野心家。

第二代惠帝死后，“吕太后泪，注不下”，

丞相陈平请拜吕后说，“吕产，吕禄为将，掌握南北军权，，，”。

以后，入宫则，“太后悦，其泪乃哀”。

吕后，残害戚妃，连杀三赵王等，残忍的性格。

右丞相王陵敢于面斥责吕后，“今王吕氏，非约也”。

又当面周勃，陈平，“诸君背白马约，何面目见高帝地下？”。

，，，，，，，

最后，吕氏一族一律残杀，回服了刘氏政权。

前 179 年諸吕叛乱平定后，太尉周勃，丞相陈平，把刘邦的儿子代王刘恒即位，他就是文帝。

2021 年 8 月 10 号

iPad から送信



19.果然，周勃通过管符节的纪通，假借天子名义进入北军驻地，夺回吕禄的军权。他对士兵们说：“愿跟吕氏者右袒，愿跟刘氏者左袒。”士兵皆左袒，与吕氏决绝。

差出人: yamauchi masaki

送信日時: 2021 年 8 月 11 日 5:59

宛先: peijun zheng

件名: 卷十史记《孝文本纪》

这本纪记载了，汉文帝在位二十三年的仁政，宽厚仁爱，谦让的品德，一个贤明的封建君主的形象。

文帝治天下的才能，如废除连坐法，肉刑法等，对人间，慈爱的精神上实行，仁德上，人理解的做法，就功无大于高祖，德无大于孝文帝。

他几次拒绝坐王。大臣们心愿迎立他为皇帝，又说甲骨上显出一条的横向裂纹，恳请他，代王说，“我本来就是（代）王了，还做什么王？”

终于他前往长安，丞相陈平，太尉周勃，加上大臣们心愿他迎皇帝。

，，，，，

文帝继续推行修养生息政策，注意“与民休息”，奖励努力耕田的人。

文帝减少了赋税，服役。田租从十五税一，减为三十税一，甚至十多年不收田租。

有一次，文帝想造一座露台，工匠估计要花费 100 斤，这相当于 10 戶中等人家的家产。

文帝以为花费太多，取消了修建计划。

2021 年 8 月 11 号

iPad から送信



5. 在刑罚方面，废除连坐收孥法，一人犯法不再全家连坐，其妻、子不再罚作奴婢。同时废除肉刑，改黥刑（脸上刺字）为男修城女舂米，改劓刑（割鼻）为笞三百，改刖刑（斩足趾）为笞五百。

# 19. Will The Corporation Survive?

(企業は生残れるか、すべてが変わった)

2021.08.30

2020.07.08

2018.08.02

## Next Society 2002 年

## AI と ICT

### 1. 企業(1970年)からの脱皮

- (1)会社が主役 従業員は従
- (2)フルタイム労働
- (3)一つの製品、一つの工場
- (4)生産者が主、販売者は従
- (5)技術は生産者

誕生して以外5つのが当然とされてきた  
秩序の前提の変化

一つの会社、組織とすることが効果的とされた  
供給側>需要側  
顧客が情報への変化

### 2. 生産の源泉は知識

- (1)知的生産者が所有
- (2)フルタイムからパートタイムへ
- (3)知的生産要素

金から知識へ  
物理、コンピュータ、情報

### 3. すべては適材適所が最適

パラダイムの変化ーすべてが変わった  
すべてを内製したフォードは行き詰った

- (1)得意の事業によって自らを再定義する必要性
- (2)多様な企業モデル
- (3)日本の明治維新
- (4)多様性、多種多様
- (5)意欲の源泉

### 4. トヨタ Way

## 20. The Future of Top Management (トップの役割の複雑化と変化)

2020.07.09  
2018.08.02

---

Next Society 2002 年

---

AI と ICT

---

### 1. 会社からシンジケートへ

### 2. トップの役割変化

- (1) 従来は現場のマネジメントの延長線上にあるとされていた
- (2) 明日のトップマネジメントは、現場のマネジメントとは異質の独立した機関とする

人と金のマネジメントに責任を持つ

### 3. トップの最も重要な仕事

- (1) 短期と長期のバランス
- (2) 利益関係者の利益のバランスをとること

スーパーマンではない

### 4. 組織の発展

- (1) ドイツ(社会的側面)
- (2) 日本(人的側面)
- (3) アメリカ(経済的側面)
- (4) 好天用のモデルと不調時のモデル

社会的市場経済  
会社主義  
株主主権

### 5. 未来の企業

- (1) トップの役割の分化と多様化
- (2) 管理、計画、戦略、企業価値

分散、権限、責任、組織

## 21. The Way-Ahead (未来は予測しない方向へ変化)

2020.07.09  
2018.08.02

Next Society 2002 年

AI と ICT

### 1. トップマネジメントの役割のあり方

- (1) 実験と試行
- (2) トップの見直し

### 2. 企業の実験

- (1) 現状も組織構造の限界
  - (2) 提供、合算のあり方
  - (3) 組織構造の見直し
  - (4) 集中と製品多角化の新しいモデル
  - (5) 人事管理の変化
  - (6) 全員の仕事振りの必要
  - (7) 正社員の見直し
- 若年化の必要性

### 3. 外部に情報と組織の思考態度

- (1) 組織の内部情報しか持っていない
  - (2) 情報の例示ではダメ
  - (3) チェンジ・エージョンとたれ
  - (4) 廃棄すべきものの廃棄
- 生残りの要諦  
インターネットの発展

### 4. 二つの産業革命との類似

## 5. The New Economy Isn't Here Yet

(E-コマースや世界を変える)

2018.07.31

Next Society 2002 年

AI と ICT

### 1. Net はマルチブランド

- (1) フォードのディーラーは、フォードだけを扱う 障害はディーラーの問題
- (2) ネット企業は、あらゆるメーカーの車を扱う(大きな優位性)
- (3) 消費者は、あらゆるメーカーの車を選択する

### 2. イノベーションの大切さ

- (1) 創造的破壊
- (2) チャンスは一度きり
- (3) 老廃物は捨てなければならない

### 3. 分割による再生

- (1) 霸権は自滅する
- (2) マイクロソフトにとって分割は最善だった

## 2 ワークスの世界を変えた 工業革命

大流行りや社会の歩み、日本本のインパクト

商品、サービス、知識等の普及と転化、

社会生活、経済、市場、産業構造が大きく変化

商品、サービス、流通、消費行動、市場構造が変化

技術、社会的・政治、思想文化が大きく変化

子供外の技術、エレキテックと技術の発展

印刷革命（1455年）

フランソワの印刷機

産業革命（1800年）

蒸気機関

工業革命（1750年）

1782-9-

これが最初の50~70年の結果とは比べて、大きな変化である

工業革命は最初から世界規模で進行した

第二次世界大戦の戦争で、全く新しい、子供外の展開をしてくる  
社会動向、経済、社会、政治が一変化したこと

AIと人工知能の発達

AI技術革新、産業革命の未来へ NHK出版新書

8-11-1

## 差別化の武器

(1) ハート<sup>主</sup> → ユート<sup>主</sup> → デジタル<sup>主</sup>

行々

情報

企画

IC行(行)1234

(2) 黒色の組織、黒色の專業主義、黒色の本音

(3) X-11-1の衝撃 企業活動の変化、歴史

距離の縮小、距離感、顧客に対する対応の迅速化



差別化要因と関係

組織を黒色の組織にする要因

競争圧縮と競争優位化

X-11-1、距離を縮小化

(4) 距離の縮小 X-11-1 X-11-1

距離の縮小と距離の拡大



个性化の現代化

(会社運営も同じ)

(5) 仁義一派の仁義一派

大流派和小流派

#### 4. 変化とバランス

(1) 短期と長期のバランス

(2) 変化を観察する

(3) 本物の変化とは人の行うこと 人の話

(4) 一時の変化とは人の話すこと 人の行動

#### 5. 明日のトップが果たす

(1) コーポレートガバナンスの理解

(2) 外の世界に起きることの理解

(3) 明日の CEO は、命令者とパートナーである

(4) 重要なのは、知識労働者の生産性の向上

(5) みんなが生産的に働くことを考える

#### 6. ドラッガーは言う

(1) 1984 年以降、私は中国に 6 回行った

(2) 一番最近は、2004 年だ

(3) そこで私は大変なものを目撃した、未来さえ垣間見た

# The New Economy Isn't Here Yet

中12の時代

1984年以來、私は中12回六回行きました。一考最後は2004年12月。

あれで今大変なもんを聞きました。未来さう垣に向ひた。

2004年に17世紀に世界最大の経済大国。

18世紀に新大陸で力を挙げたのはイギリス・フランス。

19世紀はアメリカ。

20世紀は日本。

21世紀は中国。

A company should be able to eliminate its waste.

The human body does it automatically. In the corporate

body, there is enormous resistance.

A abandonment isn't that easy.

7

## 1. アシア危機

(1) 青椒品种及其特征

## 何等の情報の検討、考究

## 二、午後の長機関

早班首报告收悉，特此知悉各

### (3) AITS 章節

元々の入手、蓄積 → 元々の情報化 → 申請対応いか?

## 「？」の意味化

考文子

外人出力行

了经济危机不啻为政治上先进阶级的信号。

外部の意味的情報の重要性を教える。

ノホリヒコ、シハセイジマツル、シハセイジマツル

（1）アーレンが最大のス-110、6x-1、ス-110-71には、外-11の侵略を許さなかった。  
（2）商品を手に取れ、おこなう事だ。 2月ス-11-3強襲隊、7月21日（火）  
強襲隊全員、週2回、本校のアーレンを攻撃。 1月18、高射砲で4機を落す。  
一回目、3機の高射砲を回して地蔵堂

(2) アトピー歴長く、治療開始より部会近く、CEO自身が、年12ヶ月15日、21ヶ月15日で休職を取るところである。他の経営幹部に手渡せている。

(3) 医者とて成立する最高の方法で、自己裏者として精神的に入院することである。

(8) 外の世界へ情報を持つ SNP、自己着地性、X-URID-1251、東北地方太平洋沖地震。

No. (9) 83 -

9.02.04

2018.07.28

2000-01-02

何故、筆者と書かれていますか?  
五の漢語は何の

# 情报

~~奇跡の要因は①人口集中~~

## 事前対応

アルゴリズムの分析等

## ② 会话脚本

### ③ LUL 生产

— 7 —

は六

1-9

1. **What is the primary purpose of the study?**

— 1 —