

5 トインビー 歴史の研究⑨

(516-557)

2021.08.02

項 目	内 容	備 考
第十二篇 西洋文明の前途 (516-	1. 一般の予想の誤り 1929 年当時、一般に行なわれていた予想、“事態は、1914 年以前とたいして変わりはない”という考えは、1945 年には完全に一掃されてしまった。 2. 現代の問題 環境、<u>原水爆</u>・・・それらの力は、すでに人類を自滅させるレベルに達している。 人類がその力を、<u>自らの食欲を満たすために使い続ける</u>なら、人類の自滅は必至である。 人間は本来、食欲な存在である。 なぜなら<u>食欲性は、生命の特質の一部</u>だからである。しかし、人間は自己抑制の実践ができる。 ヒポクラテスの宣誓 知的職業人は、最大限の利益ではなく、最大限のサービスを行わねばならない。 3. 文明の成立 (1) <u>生産の余剰</u> ↓ (2) 経済活動以外の事業 ピラミッド、寺院 ↓ (3) <u>余剰力によって戦争の遂行が可能となる</u> ↓ (4) 社会内の全階層の共同努力による生産物の利活用 ↓ (5) 全体の協力を可能ならしめる宗教的信仰 各文明の形態は、その文明固有の宗教がそこに現れたものである。すなわち、生気の源泉は宗教にあった。独裁者も、天(人民)を無視することはできない。	コロナ対応 次は、環境 文明の循環 栄へ

項 目

内 容

備 考

4. 宗教の存在と文明の存続

各文明の形態は、その文明特有の宗教がそこに現れたものである。

エジプトやイラクの土地の大がかりな排水・灌漑工事による肥沃な土地の耕地化は、遠大な成果を目指して、働く民衆の力の結集があった筈である。その指導者と協調した民衆の協力関係は宗教的信仰から発したものに違いない。

民衆が宗教に対する信仰心を失うと、その文明は内部から破壊し、外部からの軍事攻勢に屈する。中国文明が儒教に代わる共産主義、エジプト、ギリシャ・ローマ文明が、キリスト教、イスラム教により生気を吹き込まれた新文明に変化した。

(新たな宗教的生気)

マヤ文明が滅ぼされたのは、民衆が生きることを耐えられるものにしてくれるはずの祭司への信を失い、祭司への経済扶助をとりやめたということである。

人々の考え、精神の重要性、その精神は宗教的信仰心が基礎になる。

それが文明の基礎となっている。

項 目	内 容	備 考
	4. 現代の三諸悪(トインビー) 三つの関係の正常化(池田) (1)食欲 (自己の内面) (2)戦争、社会的不公正(人間対人間) (3)利己的人為的破壊(人間対自然)	
	5. 宗教の性格 (1)一神教(キリスト教、イスラム教)―文化の中断、狂信性 人間がその欲望を満たすために、人間以外の宇宙を利用する権利があるとする。 (2)一汎神教(仏教)―文化の継続、共存	
	6. 西欧の伝統的宗教にとって変わったもの 第一 近代文明、科学的技術の進歩の信仰 (広島と長崎に投下された二個の原爆) 第二 ナショナリズム、地域社会における人間の集団力の信仰 キリスト教以前のギリシャ・ローマ世界における都市国家 (アメリカ独立戦争、フランス革命の狂信性) 第三 共産主義による社会的不公正の指弾 (不寛容性と排他性、キリスト教の派生的) 「唯一全能の神」→「歴史的必然」への置換 「選ばれた民」→「プロレタリアート」 「一千年王国」→「国家の消滅」 「全人類を改宗させる使命」→「伝道的宗教」「共産主義」	
	7. 古い宗教、信仰は、人間の欲望、自己の抑制 新しい宗教、信仰は、自己と欲望の解放	
	8. 仏教を求めて (1) 後漢の明帝(64)が、身のたけ一丈六尺の像が宮中の庭に降りたった夢を見た。 (2) 明帝は群臣を集めて、問うたところそれは、西域の浮図だという者があり、郎中の蔡愔を西域に使に出すことにした。	

項 目	内 容	備 考
	(3) その話を聞いた洛陽の大学生秦景が西域の旅へ同行したいと希望した。 (4) 一行 18 名は西域に出発した。 (5) 使者たちは大月氏国に到着した。 (6) 使者たちは、インド人の摂摩騰と竺法蘭という二人の僧を伴って洛陽に帰ってきた。 (7) 明帝は、白馬できた二人の僧を白馬寺に住ませた。二人は、仏法を東の国まで伝えたい。それが出家の役割だと言った。 (8) 摂摩騰は布教に困難を感じ間もなく亡くなったが、竺法蘭は、<u>短期間に中国語をマスターし、教えを説いて歩いた。</u>また、教典の経を翻訳した。	

トインビー博士

トインビーは、全ての文明は、発生、成長、挫折、解体、消滅をくり返す。

これは法則性である。

「応戦」文明の盛衰は、自然をはじめ、環境の大きな変化や戦争などが人間に試練を与える時、その「挑戦」に屈服せず、いかに乗り越えていくかという「応戦」によって決まるとしている。

最大の苦難の「挑戦」を受けた文明から、苦悩を乗り越えるための叡知として高等宗教が生み出されると洞察していた。

政治権力によって教団が骨抜きにされてしまった日本とは異なり、宗教が政治権力と拮抗し得る創価学会に対して、日本の知識人とは比較にならぬほどの強い興味を持っている。トインビーもその一人である。(桑原武夫 京都大学名誉教授)

トインビー博士との対話

山本伸一は、トインビー博士との対談にあたって、三つの大きな柱となるテーマを考えた。

第一に、「人間とは何か」、「いかに人生を生きるべきか」
都市論、環境論、教育論、健康、福祉、労働運動等、、、

第二に、世界の平和を実現する方途について、意見を交わしたかった。

21 世紀に向かって、世界はいかなる方向に進むのか。

未来のために、人類は何をなすべきか。

地球を平和に統合していくための方法

第三に、生命の根源に迫る対話。

「生命とは何か」、「人間はいずこより現れ、いずこへ消えていくのか」

新人間革命第 16 巻 「対話」より

トインビー 歴史の研究①

(1~126)

2021.06.28

項 目

内 容

備考

トインビー史学
(7ー

1. 1929 年 (満州問題) 厳粛な一言

1931 年満州事変の 2 年前の秋に京都で開かれた第三回太平洋問題調査会国際会議で来国したトインビーは、日本は一つの歴史的な運命的岐路に立っていると言った。

「満州問題に対する日本の責任は大きい、それは日本の運命を決する」という厳粛な一言であった。その言葉は、日本にして一步誤まらんか、そこをみまうものはローマ帝国と戦ったカルタゴの運命であるという洞察があった。

歴史的、運命的な岐路に立っている日本の責任は大きく、日本の運命を決する。

日本は単に中国と戦うのではなく、アメリカやソ連のような、20 世紀の産業的ローマ帝国と戦うことになるのであるという、世界文明の視野に立った歴史の教訓がその念頭に去来していたのである。

それ以後の歴史の進展は、トインビーの予言した方向に進む。

2. 歴史の進展

彼の歴史の理解尺度は、日本も、英国も、アメリカも、ソ連も孤立的には存在していなかった。

彼が見ていたものは、西欧文明であり、東洋文明であり、そしてその接触交渉であり、その帰結であった。

その尺度は、ギリシア・ローマ文明、否すべての既存文明の生起興亡の理論であった。

再度の来日
(11ー

学び取った教訓は、その民族だけでなく、同胞である全人類のために学び取れたのである。原子力時代においては、人類は自分たちを亡ぼすまいとすれば、一つの家族となって生活することを学び取らねばならない。これこそ、日本の学び取り、そして他に教え伝えることのできる真実である。

項 目

内 容

備考

ヘロポネス戦争
と第一次世界大戦
(16－

自分の生きている時代を、高みから眺めるのは意外に難しい。ある時代を俯瞰できるのは、その時代を終わった後の人の特権である。その特権は、歴史を読むことによって行使される。渦中にいる人々は、得てして見通しがきかない。

(太平天国戦争の長沙攻防戦)

長沙の城壁の見物衆は、歴史を読む立場にある。歴史を読む人には、その原因からいきさつまで手にとるようにわかる。隋の南北統一は、いきなりあらわれたのではなく、広く見渡せば、その前兆をいたるところに見出せる。そして統一を促したのは文明の持つ力である。

自分たちの不足しているものを、相手方のなかに認めるのが統一の前提である、それを認める文明の力が、そこまで達していなければならない。

文化的に進んだ南を獲得した北(隋)は、大英断をもって官僚の任命を中央に改めた。

これにまさる大英断は、科挙の制度をはじめたことである。全国から 600 人近い貢子を送られ、彼らは特別の試験を受けた。このときから中国の受験地獄が始まった。隋の文帝によるこの制度は、実に時宜を得たものであった。全国の秀才を吸収すると同時に新領土の人心をなだめる懐柔策でもあった。(陳瞬臣)

柳条湖事件を契機とする満州事変の勃発、国際連盟からの脱退、日華事変への拡大、太平洋戦争への発展、そして、最後に原子爆弾とソ連の参戦によって、ポツダム宣言の受諾、終戦となり、占領下におかれることとなった。

そのときになってはじめて、16 年前、われわれ日本人に対して、自らの過誤によって不幸な運命を招かないように、警告を与えてくれたトインビーのことが思い出され、忘れがたいものとなった。

項 目

内 容

備
考

われわれ日本人としては、トインビーの警告にも関わらず、列強の勢力均衡の番犬たる地位を忘れ、無謀な大陸侵略政策をとった近視眼こそ、地方的近視の典型となるものであった。(訳者)

原子力時代においては、人類は自分たちを滅ぼすまいとすれば、一つの家族となって生活することを学びとらねばならない。
これこそ日本が学びとなり、そして他に伝えることの真実であると、わたくしは信じる。(トインビー)

項 目

内 容

備考

1933 年には、満州国問題を巡り国際連盟から脱退、日本は孤立を深め、ナチスドイツとの同盟と真珠湾への道に追い込まれていく。

日英同盟を名目に第一次大戦に参戦、1915 年の対華 21 カ条の要求、1917 年のロシア革命に対するシベリア出兵…植民地帝国への道を進み、アジアの自主自尊に資する日本の選択を構想できず、欧米追従路線と進む中で、列強の番犬的な身分を、いつか忘れる行動をとったのが誤りであった。

2021.08.02

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 中国通史 (N01) 为什么很喜欢学习历史?

日付: 2021/07/21 6:29:42

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



开始学习中国历史！！我很喜欢学习中国历史。

学历是有什么意义，有什么用处？

常说，历史是“学习前车之鉴”。我也这样想。

但是过去的事情明白了吗？明白过去的社会的真相吗？什么是社会的真相呢。

很难回答，我不能回答。

加上，一方面，世界是进化的，后来的事情，绝不能预想。

以前的事情和将来的事情之间，我们站在“过去”和“将来”的中间。

就是站在不确实的过去和不可靠的将来。

享受有兴趣的中国历史！！

2021年7月21号



iPadから送信



仰韶文化 彩陶人面纹盆



河姆渡文化 几何纹钵



河姆渡文化 象牙鸟形骨匕



良渚文化 玉琮



差出人: zheng peijun zhengpj222@163.com
件名: 中国通史 (N01) 为什么很喜欢学习历史?
日付: 2021/07/23 21:20:59
宛先: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

谢谢爸爸！

开始学习中国🇨🇳历史.....

很难的问题，主要是人性的复杂吧，大概，
学习中，可能会找到一些答案！

----- 回复的原邮件 -----

发件人 yamauchi masaki<masaki_yamauchi@hotmail.com>
发送日期 2021年07月21日 05:29
收件人 peijun zheng<zhengpj222@163.com>
主题 中国通史 (N01) 为什么很喜欢学习历史？



开始学习中国历史！！我很喜欢学习中国历史。

学历是有什么意义，有什么用处？

常说，历史是“学习前车之鉴”。我也这样想。

但是过去的事情明白了吗？明白过去的社会的真相吗？什么是社会的真相呢。

很难回答，我不能回答。

加上，一方面，世界是进化的，后来的事情，绝不能预想。

以前的事情和将来的事情之间，我们站在“过去”和“将来”的中间。

就是站在不确实的过去和不可靠的将来。

享受有兴趣的中国历史！！

2021年7月21号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 中国通史 (N02) 中国民族祖先的传说 《盘古》

日付: 2021/07/21 21:14:33

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



相传在人类还没出现以前,

天和地并不开, 四处一片黑暗混沌, 好像一个大鸡蛋。

人类的祖先“盘古”就孕育在这里。

经过一万八千年, 这个神通广大, 力大无穷的盘古, 有一天突然醒来了。

但他什么也看不见, 一气之下, 刮来一把大板斧, 朝前用力一挥, “大鸡蛋”破裂开了, , , ,

于是轻的东西漂浮上升, 慢慢形成了“天空”, 重而混浊的东西逐渐下沉凝结, 变成了“大地”。

又过了一万八千年, 天越来越高, 地越来越厚, 盘古已高达九万里, 如同一根粗壮的撑天柱。

直到后来, 天地的构造已巩固时, 盘古终于倒下死去了。

他的左眼变成太阳, 右眼变成月亮, 他的手脚, 四肢五体, 变成大地的四极和五岳,

血液化作江河，肌肉变成田土。就连那身上的汗毛，也都变成草木，使大地被上了绿装。

2021年7月21号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 中国通史 (N3) 中国民族祖先的传说 《女娲》

日付: 2021/07/22 6:32:47

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



从盘古开天辟地以来，大地荒无人烟，毫无生气。

那时，出现有一位天神，“女娲”。

在大地上，女娲感到非常孤独，似乎缺少了什么？

有一天，女娲找到了一处清澈的水池，就在池边蹲下身来，拿起黄泥，按照自己的模样，做了一个泥娃娃。

当她把这泥娃娃放到地面上时，泥娃娃居然蹦蹦跳跳地活了起来。

女娲很高兴，于是继续用黄泥转上，塑造出许许多多的男男女女来，这些赤裸的人们围着女娲欢呼跳跃去了。

她不停的造就无数的人来。

不久，大地就分布了许多人，充满着生机，女娲再也不感到寂寞孤独了。

2021年7月24号



差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 中国通史 (N04) 中国人的祖先 《炎帝和黄帝》

日付: 2021/07/22 11:21:28

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



中国传说“三皇五帝”，三皇之中有“炎帝”，五帝之中有“黄帝”。
大约四千多年前，黄河上游和中原地区，中国人的祖先居住着。

炎帝在黄河上游地区，教导人们种植五谷。

在他领导下，人们不断地总结生产经验，改进生产工具，粮食连年丰收。

他为了了解救部落成员的疾病之苦，尝遍百草，而发明了医药。

后来，炎帝部落逐步向东迁移，最后定住在中原地区。炎帝姓姜，号神农氏。

这时，生活在中原一带，以黄帝首领的氏族部落兴起壮大起来。

黄帝即是个仁慈的帝王，又是聪明的发明家，相传文字，历法，算术，宫
室，器具，衣服，

货币皆始于黄帝。黄帝姓姬，号轩辕氏。

后来，炎帝和黄帝部落为各自部落的联盟的利益发生了冲突，

在阪泉（今河北省逐鹿东南）展开了一场规模巨大的殊死战争。

炎帝采用火攻战术。哪知黄帝本身就是雷雨之神，对此毫无畏惧，

他统率各方军队向炎帝发起了一次又一次的猛烈进攻，炎帝最后一败涂地。

炎帝部落的人四处逃散，许多人融入黄帝氏族中，

从此以后，黄帝成了黄河流域最大的部落联盟。

2021年7月22号



黄帝陵

iPadから送信



差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 中国通史 (N05) 夏王朝的建立

日付: 2021/07/22 17:18:09

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



中国历史上第一个国家“夏”。夏代是中国奴隶社会的开端，奴隶制度是人类历史发展的必须阶段，是人类历史上第一个人剥削人的制度，大规模地利用奴隶劳动，是社会生产力和文化艺术得到较大的发展。

史称夏王朝的建立始于夏启。启的父亲是禹，祖父叫鲧，相传鲧为颛顼之子。

帝尧的时期，中原地区常年发生了大洪水，

尧命令鲧去治水，鲧展开了一场规模巨大的治水工程。

过了几年的时间，治水失败了。

鲧采用筑坝

堵截洪水的方法。结果堵住这边，另一边却又决口了，堵来堵去，总是堵不好。

舜继承尧的王位后，鲧的儿子禹去治水。

禹吸取父亲的治水失败的教训。广泛征求人们的意见。

采取疏导黄河的方针。

禹首先进行实地考察，测量地地形高低，调查河流原委，决定采用因势疏导洪水的办法。

带领民众首先在黄河凿龙门，避伊阙又到下游地区疏浚泥沙塞的九条河道，让洪水流入大海。

同时，在一些关键的地方，筑堵，挖河，开展空前的治水工程。

经过与人民的不解努力，那为害多年凶猛的洪水，终于被治理了。

禹晚年，为王位继承人，后来推荐伯益，伯益曾经协助禹治水，很有功劳。

但是，禹死后，禹的儿子启，对王位早有野心。启谋夺伯益之王位杀死伯益。

启夺取政权，建立起中国历史上第一个世袭制国家“夏朝”。



差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 中国通史 (N06) 商王朝的建立和发展 (甲骨文, 亚洲🌐第一个文字)

日付: 2021/07/23 9:03:26

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



当夏建国之时，地处东方的商族也逐渐发展起来，成汤时，灭了夏，建立商朝。

商代是奴隶社会高度发展的重要阶段。

商王朝的势力范围最大的时，东北到辽宁，南跨长江，东至大海，西抵陕西西部，

是我国历史上，第二个统一的奴隶制大国。商朝的特色是经济，文化的发展。

殷墟甲骨文字的出土，给我们提供了大量的商代社会生活的资料，

所以商代又是中国有文字可考的最早的一个时代。

甲骨文是殷代帝王利用龟甲🐢兽骨进行占卜时的一种卜辞，卜辞内容主要涉及生产，田猎，征伐，祭祀以及天文历法等等。

它数量众多，内容丰富，是研究商代历史的重要资料。

从文字结果看，甲骨文是中国汉字的前身。

当时已使用象形，会意，形声，假借等四种造字法，说明相当进步。

2021年7月23号



iPadから送信

6. The CEO in the New Millennium (ガバナンスの大きな変化)

202/08.02

2020.07.20

2018.08.01

Next Society 2002 年

AI と ICT

1. 生産の変化、流通の変化

- (1) CEO の変化
- (2) 従業員は人である
- (3) 人は技術である
- (4) 会社のために、顧客のために
結局、2 倍働くことになる。
これはおかしい、給与改善が必要

旧式→新式

ガバナンスとは何か

2. 生産性の違い

- (1) 8%の経常利益率
サンイー
- (2) 2%の経常利益率
イオン

(1)と(2)の違いは何か、
資本の生産性である
労働の質の差である

3. 企業の所有 (owner ship) の変化

- (1) ガバナンスの視点から問題解決
- (2) ガバナンスをはずして問題に対処するな
- (3) 階層の終りではない新しい発展
新しいトップマネジメントの役割
- (4) 問題を避けることが最大の誤り

ガバナンスの変化
企業の所有構造の激変

4. 目に見えない世界で役立つもの

- (1) 技術的なものはコンピュータが解決する
- (2) 意思決定という目に見えないものの価値

5. 知識資本

い) 資本にとって重要な資本である

5. 外の世界で起こることの理解

6. 命令はできない

- (1) 命令や管理の時代は終わった
- (2) 合併では命令できない
- (3) パートナーと働くということ

7. Entrepreneurs and Innovation (イノベーションとは)

2020.07.27

2018.08.01

Next Society 2002 年

AI と ICT

1. 大企業は、企業家精神を生かせるか

- (1) 社会的な企業家
- (2) 質の理解

量的—自動化、ロボット
質的—変質化、社会の変化

2. 教育は重要である

しかし、それは経験を与えるものではない
知恵を与えるものでもない
教育を受けて、経験を知恵を獲得し
なければならない

3. 逆転 (労働生産性の向上)

- (1) かつては、システムによって労働生産性を向上させた

テーラ
フォード
TOM

- (2) しかし、働き手がシステムのために働くのではなくて、システムが働き手のために働かなくてはならない

変化の速さ、働き手の要求、競争の激化

- (3) 働くということで生産性を上げようとするなら、トップがともに働く必要がある。
カリスマ性ではない。

自らの組織が成果となるものの明確化
推進すべきものと、保留すべきものの区分

8. They're Not Employees、They're People

(逆 転)

2020.07.20

Next Society 2002 年

AI と ICT

1.これはドラッガーの予言である

2.工場労働者から知識労働者へ

知識労働者の世界とは
教育訓練

3.システムが労働者を働かせる

4.知識労働者がシステムを働かせる

5.企業の目的は、資本の生産性を上
げること

資本の働きを決めるもの
は何か

資本の生産性を上げるためには、
知識労働者の生産性を上げねばならない

6.知識労働の特徴は、働き手が労
働力ではなく、資本ということ
になる

7.逆転

(1) システムと労働者(工場→知識)

(2) 生産性の画期的な変化

(3) 朝鮮戦争直後からの発展

(4) 競争力要因は、知識ではなく知識労働者

8.肉体労働と知識労働

(1) 肉体労働では、いかに仕事をするかだけが問題だった。

何をするかは自明だった。

ところが知識労働では、何をするか、何をしていなければなら
ないかが問題である。これが競争力を強化する。

9. 2075年ごろ迄

(1) 資本から労働者へ

(2) 知識労働者から

(3) 知識労働(資本)から労働者へ

資本

— 普通労働者から知識労働者へ

9. Financial Services : Innovate or Die (新しい技術)

2020.07.27

2018.08.01

Next Society 2002 年	AI と ICT
1. 金融センター	
(1) 情報、知識	
(2) ベンチャー、金融	
(3) 資金の吸収、融資	
2. 機会というもの	金融サービスの生まれ変わり
(1) 1960 年シティは崩壊すると思われた	
(2) キューバのミサイル危機 ソ連の国立銀行が保有ドルをシティに移した	<u>ユーロドルの起源</u>
(3) アメリカの海外支払利息への懲罰的な課税 ドル建債がロンドンで発行された	偽造ユーロドル
(4) 機会を利用して シティは企業買収融資等を手掛け 起業家的な銀行になっていった	
3. 再びイノベーションの必要	
(1) まがいもののイノベーションデリバティブ	
(2) 他の産業からの新規参入	
(3) 創造的破壊者となることが重要	

Financial Services : Innovate or Die

The five Rothschild brothers—each stationed in a different European financial capital, but all five acting as one firm with Nathan as the chief executive—were an early “intranet”

With their famous carrier pigeons a pre-electronic “e-mail.”

To this day, despite all the vicissitudes of this century, the City has remained the sole world wide knowledge center for business, finance, and economic affairs.

- B/C—
- (1) 手数料(金利など)だけでは成り立たなくなっている
 - (2) しかし、Risk を負った自己売買取引は危険を伴う
それは一種のギャンブルである
 - (3) いかなる産業と言えども、外の世界、すなわち顧客にサービスを提供することなしには、繁栄どころか、生きのびることさえできない

Financial Services: Innovate or Die

The five Rothschild brothers — each stationed in a different European financial capital, but all five acting as one firm with Nathan as the chief executive — were an early "internet", with their famous carrier pigeons a pre-electronic "e-mail."

To this day, despite all the vicissitudes of this century, the City has remained the sole worldwide knowledge center for business, finance, and economic affairs.

B/C — (1) 年報料 (金利外) に付した成金金庫に付して

(2) (1) Risk を取った自己完結型 (危険な事)
それと — 利益の大半は

(3) 10-15% 増と予想され、外の世界、特に高成長に
付したを提供するに付、競争とiso、中東の
に及ぶに及ぶ。

Entrepreneurs and Innovation

No.

⑦ 352

Date

Do you agree that the United States are the best practitioners of entrepreneurship, that we're way ahead of other countries?

— Absolutely not! It's a delusion, and a dangerous one. We're probably not even number two.

No, Education gives you neither experience nor wisdom.

10. Moving Beyond Capitalism ?

(新しい社会)

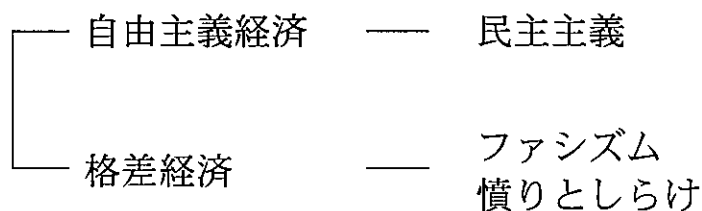
2022.07.27
2018.08.01

Next Society 2002 年

AI と ICT

1. 資本主義

(1) 資本主義



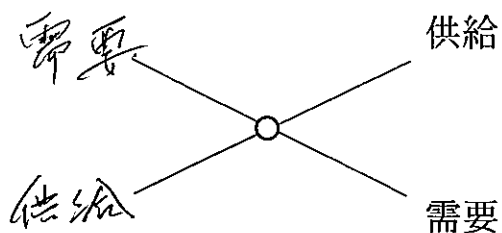
2. 市場は一つでない

(1) グローバル市場

(2) 国内市場

(3) 地場市場

3. 逆 転



4. The Asian Crisis

経済ではなく、社会の方に問題がある。
深刻な緊張がある

5. 21 世紀最大の不安定化要因

人口構造の変化、少子化

Moving Beyond Capitalism

市場は二つある。

国内と外国の市場。二つの市場がある。

国内市場は、（国内で生産されたもの）

外国市場は、（貿易による海外市場）

国内市場は、（国内で生産されたもの）

市場は、本質的に不平等な競争。争いがある。争いがある。

The Global Economy and the Nation-State

すなわち、経済の国々の基本は決定は、

それは国境を越えて、グローバル経済にある

グローバル経済に反映されている。

5. Source:Process Need

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

1. プロセスの不調和を解決したイノベーション

出版にかかわる技術は、すべては飛躍的に発展していた。
ところが、植字だけは、400年前のグーテンベルクの時代から一向に変わっていなかった。

必要な活字を機械的に選ぶことのできるキーボード、活字を行
に替えるメカニズム、そして使用した活字を元へ戻す技術を開
発することが必要であった。

—メルゲンターラー；ライノタイプの設計 1885年

2. 人口の変化を原因とするニーズ

1909年、ベル電話システムの統計担当者が、二つのグラフを絵にした
一つは、アメリカの人口であり
一つは、交換手の数であった

この二つのグラフは電話の接続を手作業でやっている限り
アメリカでは、1925年過ぎには、17歳から60歳の間のすべて
の女性が電話交換手にならなければならないことを示していた。

ベルの技術者たちが、自動交換機を開発したのはその2年後であった

Need

3. ロボットの実用化の先進国

日本はアメリカの5年前、ドイツの10年前に出生率の突然の低
下を経験した。労働力不足が認識されるようになるには10年の
歳月を要する

6. Industry and Market Structure (産業と市場の構造変化)

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

1900 年代に入るや、自動車の売上げは 3 年ごとに倍増するようになった・・・
自動車市場の成長に対する対応

(1) ロールスロイスの対応

王侯の印を押された自動車を作り売ること

(2) ヘンリー・フォードの対応

半熟練工による大量生産と低価格

(3) ウィリアム・デュラント

やがて膨大なものとなるはずの自動車市場のすべてを相手とし・・・

(4) ジョバンニ・アリエッリ・・・フィアット

将校用乗用車の伸びに着目した

(5) 日本

1960 年代の末の輸出努力は完全に失敗だった。

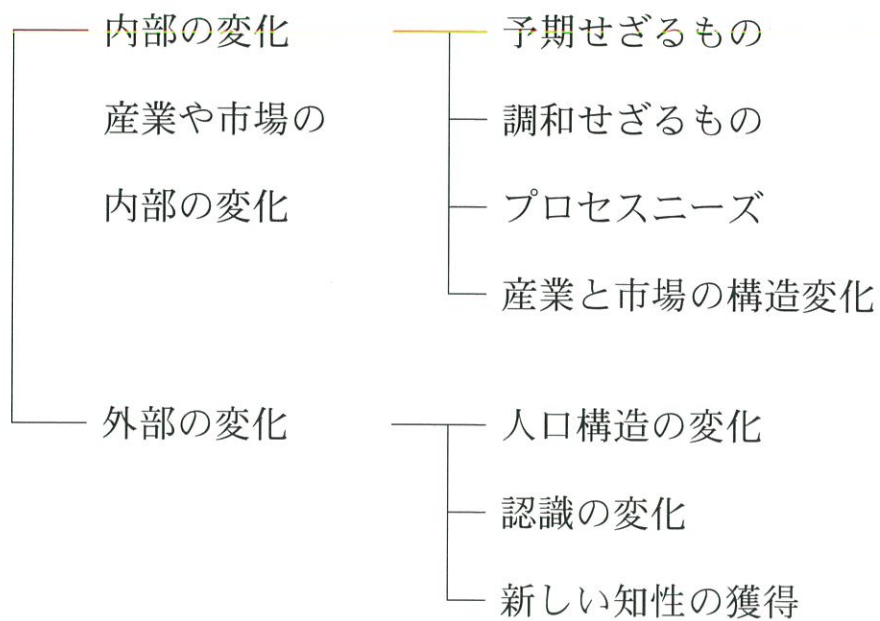
そして、アメリカ的なスタイル、内装、性能の車でありながら、より小型低燃費、高品質なものにして、1979 年の石油ショックを機にアメリカ市場で大成功を収めた

7. Source : Demographics

(1) External sources of innovative opportunity

- Demographics
- Changes in perception meaning and mood
- New knowledge

(2) イノベーションの機会



8. Changes in Perception

780-1

1. 認識の変化

(1) 1770から半分高くなっていく

(2) 1770から半分空である。

9. Source : New Knowledge

(1) 産業の育成を目的とする銀行を初めに考えたのはサン・シモンである。

ナポレオン(1世)戦争の直後、経済開発を推進するために 投資 をする銀行を考えた。

それまでの銀行家は、君主の徴税権などを担保に金を貸すだけの存在だった。

投資 これは富の源泉を創造しようとするものであった。

10. The Bright Idea

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- (1) イノベーションとは企業家の武器、事業を発展させる手段。それは学び、実践することのできる実学である。

(2) 戦後日本の社会と文化の偉業

明治、大正、昭和初期の日本は文化的には不毛な時代であった。

日本は西洋の文化を吸収するに忙しく独自の文化を発展させられなかった。

ところが敗戦によってルネッサンスが起こった。

戦後 20 年間の日本は世界の文化大国となった。

映画の巨匠、版画、陶磁器、デザインが花開いた。

文学では川端康成と三島由紀夫がいた。

その間 30 年間、日本は経済大国への道を取り、関心と人材が経済発展にとらわれて、ルネッサンスは終わった。

- (3) いかなる国といえども、新しい時代、新しい社会、新しい経済に入るには社会の転換を必要とする。
 今 IT 革命が再び急激かつ大々的な社会の転換を迫っている。

新しい時代
 社会の転換
 新しいシステム ITC と AI
 新しい技術

- (4) 今日、日本が直面している挑戦とは何か、機会とは何か、社会的なニーズとは何か。そのテーマは「社会の転換」である。

11. Principles of Innovation

2018.08.20

イノベーションと企業家精神

Successful innovations use both the right side and the left side of their brain.

Therefore to go out to look, to ask, to listen.

And then they go out and look at the customers, the users, to see what their expectation, their values, their needs one.

なすべきことは、外の世界に行って、目を見開き、関心をもって耳をそばだてる。

外へ出てゆくことによって感じとることができる。

An innovation to be effective, has to be single and it has to be focused.

It should do only one thing, otherwise, it confuses.

If it is not single, it won't work.

情報革命と人工知能

焦点を当てる!!

人間にできて AI にできないこと

12. Entrepreneurial Strategies

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

Entrepreneurship requires practices and policies outside.

企業家精神

内部 企業家的経営管理

企業の内部における政策と実践

外部 企業の戦略

企業の外部である市場における政策と実践へ

マイケルポータの競争の戦略が最も有益である。

1. Fustest with the Mostest

総力をもって攻撃すること

=企業家的戦略

Being Fustest with the Mostest

(1) 総力をもって攻撃すること

Hitting then where they ain't

(2) 手薄なところを攻撃すること

(3) 生態的地位を確保すること

Finding and occupying a specialized ecological niche

(4) 製品や市場の性格を変えること

Changing the economic characteristic's of product, Market, or industry

2. 企業家的経営管理

(1) 経営管理を行うこと

企業家的経営管理

(2) イノベーションを行うこと



企業に必要な2つのものが存在する

1. 実際原価計算は偶然的原価の計算

- (1) 実際原価計算では、適切な原価情報が提供できない
- (2) 実際原価計算では、原価低減や経営計画設定の不便
- (3) 実際原価計算では、真実の原価把握に役立たない
- (4) 材料費の計算
実際価格@×実際消費量[㊦]
 - ① 材料費の市場価格は、常に変動している(相場の変動)
 - ② 消費量も変化する(偶然的な変化)
 - ③ 結果①×②
- (5) 生産量、操業度、製造間接費の変化
- (6) 価格、能率、操業度、その他の偶然的要素の影響
- (7) 結局、実際原価は、偶然的原価 (accidental costs)である
- (8) 実際原価の変動は、誰の責任か
- (9) 実際原価の変動は、作業能率の変動か
- (10) 実際原価の変動は、原価管理に役立ち、経営管理に役立つか
- (11) 実際原価計算は、「ころがし計算」のため計算が遅れる

2. 標準原価計算の誕生

- (1) 実際原価の中での試み
 - ① 予定価格
 - ② 正常配賦率
- (2) 能率測定尺度としての標準原価
 - ① 実際原価と標準原価との対比の試み(テーラー)
 - ② 産出量当りの物的標準
 - ③ 原価財当りの正常価格
- (3) 通算方式—非造通算方式
どこかの点で実際原価の流れを切断する。

3. 事前の原価管理の目的

- (1) 原価が発生する前の事前計算
- (2) 適正な標準原価の設定
- (3) 原価管理と原価低減
- (4) 予算管理目的
- (5) 記帳の簡略化、迅速化

4. 標準原価の設定

- (1) 基礎水準の仮定
 - ① 理想価格水準…最も有利な材料費、労務費、経費
 - ② 正常価格水準
 - ③ 当座価格水準
 - ④ 操業水準—理想正常、当座