

④ トインビー 歴史の研究⑧

(478～515)

2021.07.26

項 目	内 容	備 考
第十一篇 文明の時間的接解 (478－	1. ルネサンスの概念 「ルネサンス」と死せるヘレニック文明が、中部イタリアにおいて、西欧キリスト教文明に影響を及ぼした。	
第十一篇 第1章 問題 (480－	1. 歴史における法則と自由 2. 唯心論と唯物論の乖離の問題点 (1) 唯心論は、道徳心や愛を説き、人間社会を人間らしく生きるために多大な貢献をしてきた。肉体的側面を軽視している。 (2) 唯物論は、近代科学の成立と発展に役割を果たしてきた。肉体をも物質視する傾向となる。 (3) 物質を精神論で理解することはできない。 (4) 精神を物質論で理解することもできない。 (5) 両者をともに包含する単一体として見るとき、はじめてそれらを理解することができる。 (6) 仏法では、“色心不二”という生命観を展開している。“色”とは、生命物質の側面であり、“心”とは、生命の種々の働きを促す。 (7) 精神身体医学とは、心身は一体であるという立場から、身体的因子だけではなく、社会的・心理的因子、精神的要素に配慮して、診療を行う医学。心の健康なしには、肉体の健康もあり得ない。 3. 意識と潜在意識 (1) 直観－潜在意識がその源泉となる。 (2) 意識レベルにおける判断は、潜在意識の影響が深まれば、より高度化できる。 (3) 潜在意識の研究では、西洋は初期の段階である。フロイトに先立つこと、2400年も前にヒンズー教徒や仏教徒はこの探求をはるかに長期にわたって続けてきている。 現代西洋文明が、他の文明を抜き去り、頂点に立ったという信念は、滑稽なまでに誤っている。	

現代西洋文明が、他の文明を抜き去り、頂点に立ったという信念は、滑稽なまでに誤っている。

トインビー 歴史の研究⑨

(516-557)

項 目	内 容	備 考
第十二篇 西洋文明の前途 (516-	<p>1. 一般の予想の誤り 1929年当時、一般に行なわれていた予想、“事態は、1914年以前とたいして変わりはない”という考えは、1945年には完全に一掃されてしまった。</p> <p>2. 現代の問題 環境、原水爆・・・それらの力は、すでに人類を自滅させるレベルに達している。 人類がその力を、自らの貪欲を満たすために使い続けるなら、人類の自滅は必至である。 人間は本来、貪欲な存在である。 なぜなら貪欲性は、生命の特質の一部だからである。しかし、人間は自己抑制の実践ができる。</p> <p>ヒポクラテスの宣誓 知的職業人は、最大限の利益ではなく、最大限のサービスを行わねばならない。</p> <p>3. 文明の成立 (1) 生産の余剰 (2) 経済活動以外の事業 ピラミッド、寺院 (3) 余剰力によって戦争の遂行が可能となる (4) 社会内の全階層の共同の努力による生産物の利活用 (5) 全体の協力を可能ならしめる宗教的信仰</p> <p>各文明の形態は、その文明固有の宗教がそこに現れたものである。すなわち、生気の源泉は宗教にあった。独裁者も、天(人民)を無視することはできない。</p>	

4. 宗教の存在と文明の存続

各文明の形態は、その文明特有の宗教がそこに現れたものである。

エジプトやイラクの土地の大がかりな排水・灌漑工事による肥沃な土地の耕地化は、遠大な成果を目指して、働く民衆の力の結集があった筈である。その指導者と協調した民衆の協力関係は宗教的信仰から発したものに違いない。

民衆が宗教に対する信仰心を失うと、その文明は内部から破壊し、外部からの軍事攻勢に屈する。中国文明が儒教に代わる共産主義、エジプト、ギリシャ・ローマ文明が、キリスト教、イスラム教により生気を吹き込まれた新文明に変化した。

(新たな宗教的生気)

マヤ文明が滅ぼされたのは、民衆が生きることを耐えられるものにしてくれるはずの祭司への信を失い、祭司への経済扶助をとりやめたということである。

人々の考え、精神の重要性、その精神は宗教的信仰心が基礎になる。

それが文明の基礎となっている。

項目	内容	備考
	<p>4. 現代の三諸悪(トインビー) 三つの関係の正常化(池田) (1)食欲 (自己の内面) (2)戦争、社会的不公正(人間対人間) (3)利己的人為的破壊(人間対自然)</p>	
	<p>5. 宗教の性格 (1)一神教(キリスト教、イスラム教)一文化の中断、狂信性 人間がその欲望を満たすために、人間以外の宇宙を利用する権利があるとする。 (2)一汎神教(仏教)一文化の継続、共存</p>	
	<p>6. 西欧の伝統的宗教にとって変わったもの 第一 近代文明、科学的技術の進歩の信仰 (広島と長崎に投下された二個の原爆) 第二 ナショナリズム、地域社会における人間の集団力の信仰 キリスト教以前のギリシャ・ローマ世界における都市国家 (アメリカ独立戦争、フランス革命の狂信性) 第三 共産主義による社会的不公正の指弾 (不寛容性と排他性、キリスト教の派生的) 「唯一全能の神」→「歴史的必然」への置換 「選ばれた民」→「プロレタリアート」 「一千年王国」→「国家の消滅」 「全人類を改宗させる使命」→「伝道的宗教」「共産主義」</p>	
	<p>7. 古い宗教、信仰は、人間の欲望、自己の抑制 新しい宗教、信仰は、自己と欲望の解放</p>	
	<p>8. 仏教を求めて (1)後漢の明帝(64)が、身のたけ一丈六尺の像が宮中の庭に降りた夢を見た。 (2)明帝は群臣を集めて、問うたところそれは、西域の浮図だという者があり、郎中の蔡愔を西域に使に出すことにした。</p>	

項 目	内 容	備 考
	<p>(3) その話を聞いた洛陽の大学生秦景が西域の旅へ同行したいと希望した。</p> <p>(4) 一行 18 名は西域に出発した。</p> <p>(5) 使者たちは大月氏国に到着した。</p> <p>(6) 使者たちは、インド人の摂摩騰と竺法蘭という二人の僧を伴って洛陽に帰ってきた。</p> <p>(7) 明帝は、白馬できた二人の僧を白馬寺に住ませた。二人は、仏法を東の国まで伝えたい。それが出家の役割だと言った。</p> <p>(8) 摂摩騰は布教に困難を感じ間もなく亡くなったが、<u>竺法蘭は、短期間に中国語をマスターし、教えを説いて歩いた。また、教典の経を翻訳した。</u></p>	

トインビー博士

トインビーは、全ての文明は、発生、成長、挫折、解体、消滅をくり返す。

これは法則性である。

「応戦」文明の盛衰は、自然をはじめ、環境の大きな変化や戦争などが人間に試練を与える時、その「挑戦」に屈服せず、いかに乗り越えていくかという「応戦」によって決まるとしている。

最大の苦難の「挑戦」を受けた文明から、苦悩を乗り越えるための叡知として高等宗教が生み出されると洞察していた。

政治権力によって教団が骨抜きにされてしまった日本とは異なり、宗教が政治権力と拮抗し得る創価学会に対して、日本の知識人とは比較にならぬほどの強い興味を持っている。トインビーもその一人である。(桑原武夫 京都大学名誉教授)

トインビー博士との対話

山本伸一は、トインビー博士との対談にあたって、三つの大きな柱となるテーマを考えた。

第一に、「人間とは何か」、「いかに人生を生きるべきか」
都市論、環境論、教育論、健康、福祉、労働運動等、、、

第二に、世界の平和を実現する方途について、意見を交わしたかった。

21世紀に向かって、世界はいかなる方向に進むのか。

未来のために、人類は何をなすべきか。

地球を平和に統合していくための方法

第三に、生命の根源に迫る対話。

「生命とは何か」、「人間はいずこより現れ、いずこへ消えていくのか」

新人間革命第16巻 「対話」より

2021.07.26

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N038) 第一次世界大战

日付: 2021/07/18 15:59:35

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



第一次世界大战是帝国主义两大军集团的战争,

(同盟国) 德, 奥, 意

(协约国) 英, 法, 俄

为了重新瓜分殖民地, 争夺世界霸权, 摆脱国内政治经济危机, 巩固垄断资本统治和帝国主义战争。战争4年3月间 (1914、8~1917、11) 。

战火席卷欧, 亚, 非三大洲, 波及38个国家, 受牵连的人口达15亿以上, 占世界人口75%。

士兵伤亡大2000多万人。战争造成直接经济损失2700亿美元。

战争的原因, 受俄国支持的塞尔维亚, 被土耳其征服的“国耻日” (1386, 6, 28)

在波斯尼亚, 17岁的中学生用枪打死了奥地利皇位继承人大公夫妇。

1914年7月28日, 德澳队, 塞尔维亚宣战, 世界大战全面开始。

“一战”后, 为了重新确立战后的国际秩序, 一方面大大削弱了帝国主义的力量,

另一方面资本主义国家的无产阶级革命, 解放运动出现了高潮的新局面。

同时带来了个殖民地, 半殖民地民族独立涌动的高潮。

第一次世界大战的另一个重大的后果, 就是欧洲的衰落, 和美国, 日本的兴起。

在欧洲, 俄罗斯帝国, 德意志帝国, 奥匈帝国等消灭了。

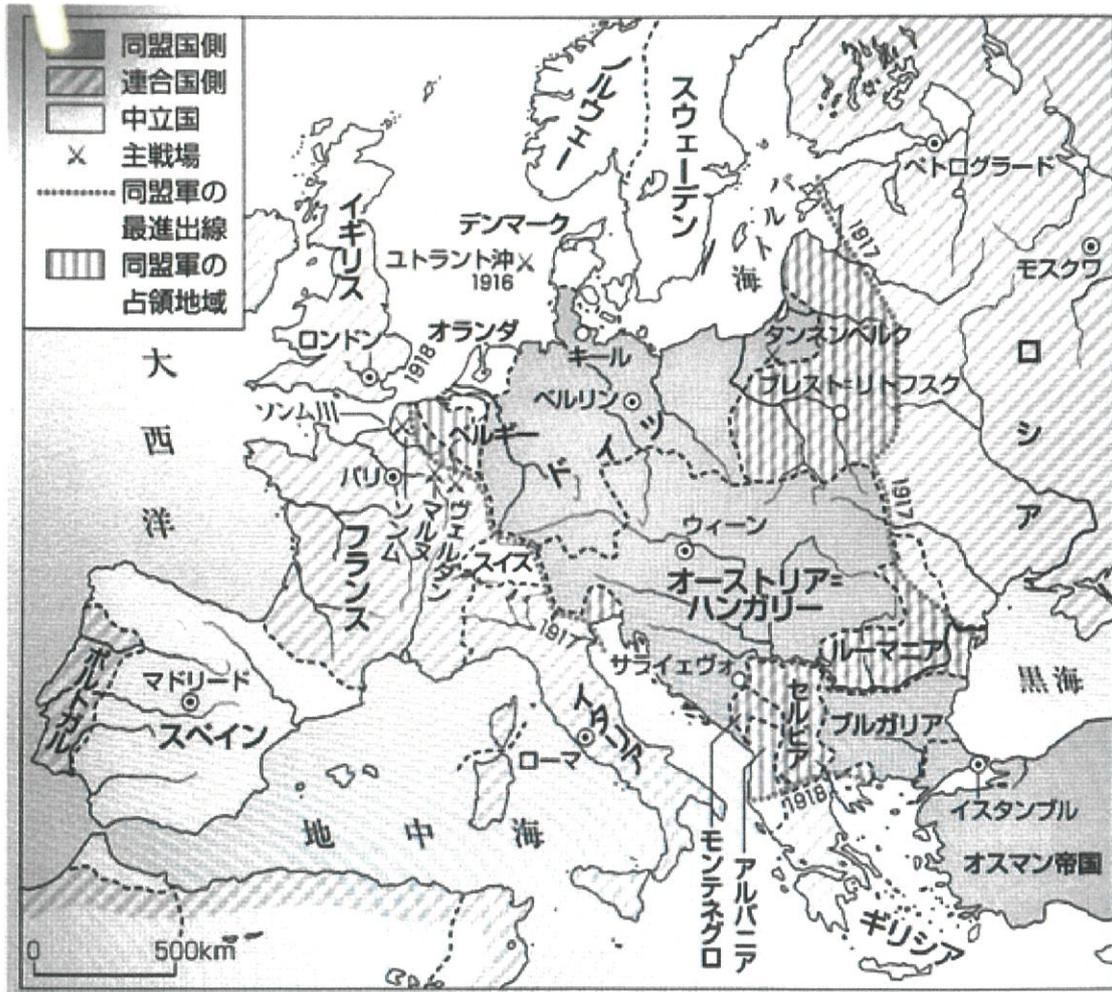
代之而起的事, 社会主义国家苏联, 和德国, 奥地利等一系列资产阶级共和国。

英国与法国虽然战胜国, 只留下了一副空架子。

美国取代了英国成为世界第一经济大国。

日本利用个帝国主义国家无暇东顾之际, 短短几年内, 迅速由农业国变成了工业国。

2021年7月18号



差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N039) 苏联建国

日付: 2021/07/18 20:54:45

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

苏联是在俄国十月革命（1917、11、7）胜利的基础上建立起来的。

例如，乌克兰，白俄罗斯，立陶宛，拉脱维亚，亚美尼亚，格鲁吉亚等成立独立的民族国家。

他们进一步巩固和壮大无产阶级政权，联合各民族人民共同走上社会主义道路，建立更加紧密地合作关系。

1922年8月，俄共中央政治成立专门委员会，对斯大林提出的“方案”，这个“自治化”削弱了自主权。少数赞成多数反对。

列宁认为共和国，必须保平等的地位，联合成为新的联盟国家，建立平等的，民主的社会主义共和国联盟国家的建议。

根据列宁的建议，委员会重新制定了联合决议草案。

1922年12月30日，大会批准了《宣言和条约》，宣告苏维埃社会共和国正式成立。

2021年7月18号👉

iPadから送信

移動... Aa ✕ □ □ 田田



演説するレーニン 演壇の右脇にたつのはトロツキー。

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N040) 1929年经济大危机

日付: 2021/07/18 21:23:01

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



资本主义^的世界爆发了一场空前严重了经济危机。

这场危机从美国开始，然后迅速波及了整个资本主义世界。

1929年11月，纽约股票市场崩溃，美国经济随即全面陷入毁灭性的灾难之中，

也就随着被卷入了经济危机。

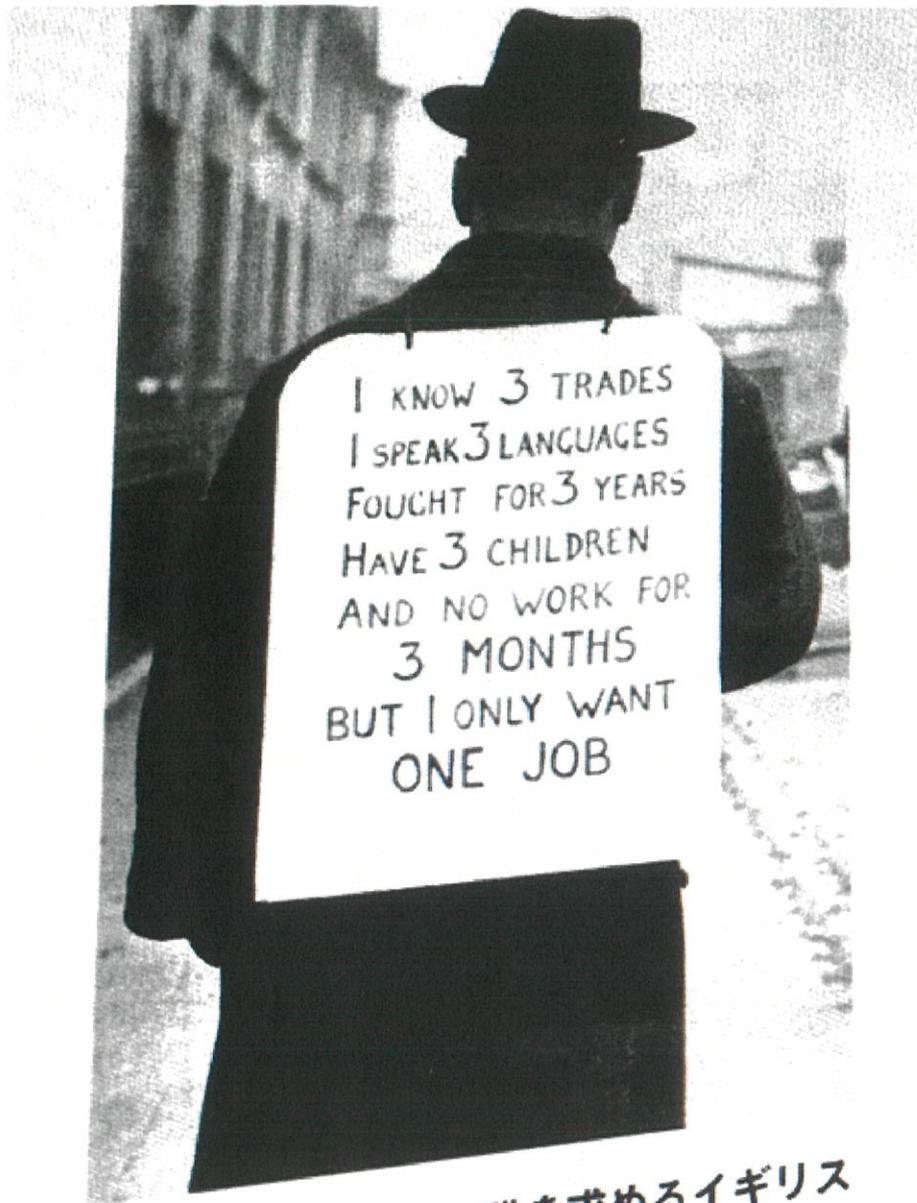
危机以后，进入了萧条时期，此后两三年内，没有出现复苏和繁荣。

1937年便又爆发了新的经济危机。

2021年7月18号



iPadから送信



職を求めるイギリス
の労働者 プラカー
ドには、3人の子ど
もをかかえ、3カ月
生業している、一つ

41
差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N040) 第二次世界大战

日付: 2021/07/19 6:13:32

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



第二次世界大战是至今为止发生的规模最大, 伤亡最惨重, 造成破坏最严重的全球性的战争。

全球60%的国家卷入战争, 战火遍及5大洲。交战双方是美国, 苏联, 中国, 英国, 法国等组成的反法西斯国家联盟与德国, 日本, 意大利等国家组成的法西斯轴心国集团。

(德国)

第一次世界大战中, 德国战败, 空前严重的危机。

对德国这个情况下实行严厉的经济和军事制裁。

希特勒上台, 德国法西斯势力兴起。

1932年7月选举中, 首领希特勒指导的纳粹党成为第一大党。

(意大利)

欧洲其他国家相比, 意大利素来贫弱。

第一次世界大战后, 国内政治, 生活固有的矛盾。是统治阶级选择与法西斯运动相结合的道路。

出现了世界上第一个法西斯政权, 建立这就是墨索里尼。

1922年5月, 在意大利法西斯党成为全国第一党。

1939年9月1日, 德国侵略波兰, 第二次世界大战爆发。

5月13日, 德军进路法国, 6星期后, 法国投降。

德国占领法国后, 其空军在法国北部集中。

8月5日后, 德军队英国进行大规模空中打击。但是, 德国登陆英国的企图失败。

1941年6月22日, 德国对苏联发动突然袭击, 苏德战争爆发。

但是, 德国部队根本无法获得补给。

1942年7月17日, 德军150万兵力连攻斯大林格勒, 这是世界上最血腥的战役,

大约有200万人死亡, 其中50万是平民。

斯大林格勒战役之后, 德军渐渐丧失了战争的主动权。

(日本)

在太平洋战场, 1941年12月7日, 日本偷袭在珍珠港的美国太平洋舰队。

1945年8月8日, 苏联对日宣战, 美国也在日本的广岛 (8月9日) 和长崎 (8月9日)

投下了两颗原子弹。

2021年7月19号



iPadから送信

第二次世界大戦中のヨーロッパ



差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N042) 美国对日空投原子弹

日付: 2021/07/19 20:22:22

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



原子弹又称裂变武器，它是利用，瞬间放出巨大能量，起到杀伤破坏作用的核武器。

这种武器，是足以毁灭人类的武器。

而这种武器却又很小使用，唯一遭到原子弹打击的，就是第二次大战中的日本。

经过几年的研究，1945年7月16日5时30分种，美国制造的的一颗实验性的原子弹在新墨西哥州爆炸成功。

当时，日本军事上败局已定。但，苏联的参战等事情，美国决定对日本发动原子弹袭击。

广岛市陷入了焦热的火海。当时，广岛的人口为34万多人，当日死去的有8、8万多人，负伤和失踪的为5、1万多人。

当时的日本政府，即同意准备中接受“波茨坦公报”的最后通牒”，

8月9日11时40分，美国又长崎投下了第二颗原子弹。

长崎市27万人中，当日死去6万余人，成为逛到之后的又一个悲剧。

这些打击后，日本天皇宣布无条件投降。

2021年8月19号



iPadから送信

我回顾20世纪，我想，又20世纪三大恶人就是，，，，

1 希特勒

2 杜鲁门

3 斯大林

原爆ドーム 広島に投下された原子爆弾による死者の数は正確にはわかっていないが、1945年末で約14万人と推定され、残留放射能で多くの人びとが後遺症で苦しんだ。原爆ドーム（旧県産業奨励館）は真の世界遺産となっている。



差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N043) ESG 《环境保护, 社会问题, 社会的统治》

日付: 2021/07/20 6:02:49

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



我们结束了世界历史。

但是, 我想各个历史上的事情以外, 我们应该考虑, 讨论现代的历史 (社会) 问题。

这些问题, 应该世界最重视的问题, 大约有三种,

1 Environment (环境保护)

2 Social (社会)

3 Governance (管理体制)

我们应该讨论, 要达到适当的回答,

1 Environment (环境保护)

现在环境保护问题非常大,

如果, 今将来世界 (地球🌍) 灭亡的话,

这个原因有两个,

(1) 爆发核炸弹, 我们已经知道了世界大战得经验。

有一个国家的有些原子弹, 可以灭亡我们的世界🌍。

(2) 环境问题,

这是等于 (1), 现在的倾向继续, 环境恶化的话灭亡地球, 近未来可以, , ,

人类的力量很大, 将来的有时候, 它超越自然的状态, 这不是梦想, , , 例如, 消费自然的燃料, 地球资源, 破坏自然环境, 放出大量的污染物质,

结果人类灭亡。

我们要知道我们的将来真的存在, 严重, 避免的问题。

2021年7月20号



差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N044) ESG 《社会问题》 《组织统治》

日付: 2021/07/20 21:17:41

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



我们已经我们了解，知道环境问题等于原子弹爆炸。

(社会问题)

也人类的重大问题。

环境问题哪儿，物质的问题。社会问题是质地的问题。对社会的缺陷，矛盾，不合理。

劳动问题，人种问题，女性问题，都市农村，住宅，社会病理，凶恶犯罪，人口问题等。

应该社会的进步解决这些问题。社会是最重要的观念。

要不然，人们不能成了幸福。

(组织统治)

组织需要明确的目的和意义，树立光明正大的，符合大义明分的社会目的，才能鼓舞人心。

社会需要明确树立崇高的大义明分，敢于宣告这项事业很有意义。

我愿意毕生为奋斗，员工才会从心底产生共鸣，才能鼓舞员工，也顾舞管理者。

组织不断严格要求自己，规范自己的言行，率先垂范。

2021年7月20号



iPadから送信

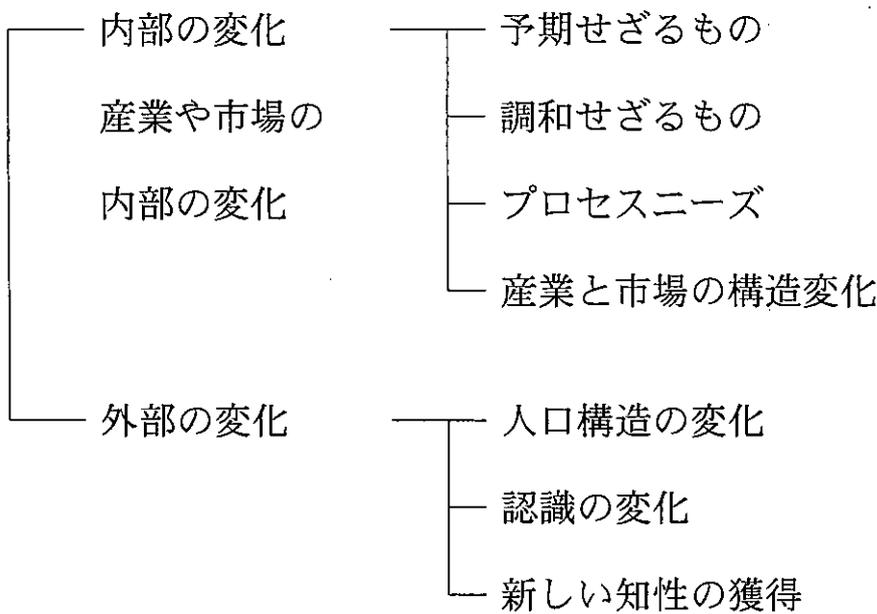
2019.08.31

2021.07.21

(1) 人の手によるものに絶対なものは無い

あらゆるものは、陳腐化する。だからイノベーションは必要である。

(2) イノベーションの機会と確率



(3) イノベーションは才能ではなく、誰かを知ること

外に出て、顧客や利用者を以て、

彼等の期待、価値、ニーズを知覚をもって知る努力を

惜しまねば

(4) イノベーション成功するには、最初からトップの層を
担わなければならない

(5) 企業家精神とは 真実の管理である。

Ⅲ イノベーションと企業家精神

1. Systematic entrepreneurship

2019.08.31

2019.05.27

2018.08.10

2018.02.11

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- (1) J.B.Say around 1800
shifts economic resources
out of an area of lower
into an area of higher
productivity and greater yield
- 今、社会の転換が必要な時である。
- (2) The husband and wife open
Delicatessen store in the suburb
McDonald's (What is value to the
customer?)
created a new market and a new
customer
This is entrepreneurial.
- イノベーションとは、社会の
転換である。
- (3) イノベーションとは企業家の武器である。
それは事業を発展させるための手段である。
そして、これは学び、実践することのできる実学である。
- イノベーションは企業家の武器
- (4) いかなる国といえども、新しい時代、新しい社会、新しい経済に入るには、社会の転換を必要とする。
そして今、IT革命が、再び急激かつ大きな社会の転換を迫っている。
今日、日本が挑戦すべきは何か、機会とは何か、社会的ニーズとは何か、そのテーマは社会の転換である。
- 新しい時代に入るためには、社会の転換が必要なとき

- (9) 異なる知識と技術を持つ複数の人間を組織化するためのノウハウとしての経営管理は、近代社会を全く新しい社会、組織の社会に変えてしまった。

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- (1) 企業家たる者は、イノベーションを行わなければならない。
- (2) イノベーションとは、自然に存在するものを有用なものに転換し経済的な価値を創造するものである。
- (3) 資源を真の資源をたらしめるものがイノベーションである。
- (4) 地表にしみ出る原油が、人間にとって資源となったのは1世紀前のことに過ぎない。それらは、単に地力を損う厄介物であったに過ぎない。
- (5) 経済における最大の資源は購買力である。この購買力にしても、企業家が創造すべきものである。
- (6) サイラス・マコーミックが割賦売を考えだし、突然農民は未来の稼ぎから農機具を購入することができるようになった。こうして突然、農機具購入の新しい購買力が生まれた。
- (7) コンテナ船の発明は、貨物船を単なる船と見ずに、運搬具と見るところから生まれた。
当時海運業のかかえる問題の核心は、港における貨物の滞留時間をいかに短くするかということにあった。こうしてコンテナ船は、海運業の生産性を四倍も高め海運業の危機を救い、史上最高の世界貿易の伸びをもたらした。
- (8) 同様に普通教育の普及を可能にしたものは教科書の発明であった。

自然に存在するもの

最大の資源、購買力、資源

(1) レイ・クロックはハンバーガー店にミルクセイキ用のミキサーを
 売る 50 歳を過ぎたセールスマンであった。

—ところがあるとき、カリフォルニアの小さなハンバーガーチェ
 ーンが、場所や店の規模には不釣り合いなほどミキサーを買って
 くれていた。

↓

レイ・クロックが調べたところそのチェーン店が店の経営をきわ
 めて合理的にやっていることがわかった。

↓

分析するだけでは不十分である。
 調べるために出かけなければならない。

(2) ライフスタイル

フォードのサンダーバード—スローンの分類を超えた需要層
 GM のスローン—の顧客分類の変化

(3) 1950~1975 のどこかでアメリカの若者の現実、認識、教育、期
 待、仕事が、労働者階級から中流階級として変化していた。
 同時に最初の家の意味が変化し、価値観が変化していた。

↓

変化の理解—イノベーション
 —しかもこの変化は、週末を何回か使って、家を買いたいような若夫
 婦の声に耳を傾けるだけでわかるものであった。

その住宅会社は、基本住宅を一生住む家に増改築するために——



社会発展の転機 (イノベーションと社会の転換)

(5月のごあいさつ)
平成30年5月1日(火)

連休中にシュンペーターの「経済発展の理論」を読んだ。

馬車は何台連ねても自動車にはならない。

馬車から自動車への飛躍は、何によってもたらされるのか。それは現状の否定である。社会の発展は連続的に達成されるのではなく、突然の変化によってもたらされる。フランス革命は、大きな矛盾が生み出した突然発生したように見える社会の変動であり、再び旧態へは戻らなかった。

イノベーションはどのようにとらえられているのか。シュンペーターの5つの領域とドラッカーの7つの機会を比較してみた。シュンペーターは、旧社会から奪い取った新結合、現状に対して新しい財貨、生産方式、販路、原材料の供給源、組織と、景気循環や社会の転換(創造的破壊)ととらえている。ドラッカーは、現状の不調和、ギャップ、ニーズ、産業構造、人口構成、認識の変化、新しい知識という予期せぬ現実との乖離を機会とすることとし、イノベーションとマネジメント論の統合を図った。そして両者ともイノベーションを行う主体を企業者とした。

人間社会において、生起と飛躍と発展と消滅は歴史である。それは河の流れのように上流から下流へ、拡大しながら絶え間なく続いている。社会は、一つの生命体のように生きて、成果をあげて、消滅するように見える。紙面に現せば起承転結を描く、正規分布曲線のようになる筈だ。イノベーションは、山の頂上を目指す企業者の働きに見える。

日本の経済発展は終わったと言われている。今日、日本が直面している挑戦とは何か。いかなる国と言えども、新しい社会、新しい経済を迎えるには社会の転換(創造的破壊)が必要である。今、IT革命が、急激かつ大々的な社会の転換を迫っている。日本の挑戦は、社会の転換、企業者のイノベーションではないだろうか。



イノベーション・柔道・相撲・空手など (その思考と長期的なゴール)

(8月のごあいさつ)
平成29年8月1日(火)

中学、高校時代に柔道と相撲を身体を鍛えるためにやった。特に相撲はプロになりたいと思うほどであったが、全く適性のないことに気づいて途中でやめた。沖縄に来てからも空手やボクシングの話を聴いたり、見たりした。

古来からの日本や琉球の格闘技は、見てもやっても楽しいし興味深い。名力士、名人、名ボクサーの話は、何度読んでも、何度聴いても興味深い。

最近、フランス人の空手家の講演を聴くことがあり、話の中で1億人を超える空手の愛好者とその指導者の世界的な活躍に較べて、空手の中心地である地元における指導者の待遇が充分でないという話があった。その理由を問うと、講師は外国人らしく**マーケティングの問題**だと答えた。確かに、街の道場は、規模も小さくアパートの2階でやっているようなものもある。世界的とも言える空手や柔道の師範の経済的レベルは必ずしも高くはないようだ。茶道や華道は、家元、免許制度に支えられてか、その経済的レベルは高い。マーケティングと言われるとそうとも思う。ドラッカーは事業で最も大切なものは**マーケティングとイノベーション**だと言っている。

ドラッカーの「**イノベーションと企業家精神**」を読んで、「**明治維新、日本には見るべき資源は何も無いに等しかった。しかし、柔道の精神**を利用して、**欧米の道具(知識や技術)**を使って、インドや中国のように欧米の植民地にならず、欧米の侵略を食い止め日本であり続け、世界の一流国となった」と、**相手の力を利用して技をかける柔道の極意の活用**が語られていた。明治時代や第二次大戦後の日本人や日本の躍進は、それを意識するか否かにかかわらず**長期的なマーケティングゴール**を持った規模の大きい**社会的なイノベーション**とも言える。

発想と方法によって、物事や事業は大きく変わるような気がする。一つ一つの要素動作を極めるのではなく、ひとまとまりの発想、長期的なゴールを持つとき、結果は大きく変わる。相撲でよく言われる**心・技・体**という言葉があるが、名力士は加えてもう一つの条件、**運**が必要だという。それは、心・技・体という現実の**3次元の世界を超えた4次元の世界・運**を利用するということであろうか。イノベーションとは現実の**3次元を超えた挑戦**ではないだろうか。

(4)インドの錠前屋

何かの変化の徴候

——中流階級が安物の錠前を買わなくなった

(5)←変化の徴候

基本住宅

若い夫婦が最初に買う家に求めるものに大きな変化が起こっていた。

—— 一生住むためのものではなかった

最初に買う家は一生住むためのものではなかった

若夫婦の求めた2つのもの

①数年間、雨露をしのぐもの

②数年後、大きな家を持ったら足がかり
(中古物件では不十分)

2. The Seven Sources for Innovative Opportunity (イノベーションの機会)

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- (1) Entrepreneurship is the act that endows resource with a new Capacity to create wealth
- (2) Innovation, indeed, creates a resource
- (3) . . . bauxite, the penicillin mold, . . . become a valuable resource
The American farmer could not buy farm machinery, Cyrus · McCormick Invented installment buying.
The enabled the farmer to pay for a harvesting machine out of his Future earnings
- (4) イノベーションとは、資源に対し、富を創造する新たな能力を付与するものである。経営における最大の資源は購買力である。この購買力にしても企業家が創造すべきものである。

アマゾンのマリコさんの仕事 → リサーチを軽めて

企業家のおかげで

3. The Unexpected Success

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- (1) The chairman of NY's largest department store, R.H.Macy,
"We don't know how to stop the growth of appliance sales"
"in this kind of state, it is normal and healthy for fashion to produce
70% off sales"
- (2) For almost 20 years ^{after} of the this episode, Macy's New York continued
to drift.
(低迷)
- (3) ちょうどメイシーが予測せざる成功を拒否した頃、同じニューヨークの
デパートブルーミングデールズが、まったく同じ予測せざる成功を利用
してニューヨークの小売業界において(それまで差のある四位から)、第
二位の座を占めるまでに成長した

4. Source : Incongruities(Gap)

イノベーションと企業家精神 情報革命と人工知能

- (1)An incongruity is a discrepancy between What is and what everybody assumes it to be
- (2)An incongruity is a symptom of an opportunity to innovate
- (3)They are qualitative rather than quantitative

3. From Computer Literacy To Information Literacy

(1) PCを使っている人のための、情報を使いこなす
2018.07.28
2020.07.20

Next Society 2002年

AIとICT

1. コンピュータリテラシー
コンピュータを使うことは当たり前

インターネットを使うことも当たり前

(2) 情報リテラシーが重要
情報を使うことが当たり前にならなければならない

↓
情報を使いこなすことも当たり前

(3) 情報の使い手は CIO ではなくて CEO

2. 情報中心の組織

(1) 情報が経営資源となる

(2) 情報理論の法則と中継器

3. 必要な情報が手に入る情報システム

From Computer Literacy to Information Literacy

コンピュータの普及は当然、当然である。

いかに早く普及するか。陳腐化の理解!! 10年-15年以内の普及を加速させるべきである!!

Information would become the main productivity factor.

コンピュータの使い方の問題である。

10年後、15年後には、コンピュータは(情報処理)の中心

業務になるであろう。

When CEOs talk of eliminating management levels, they begin to use information as a structural element.

Many times, we quickly discover that most management levels manage nothing. faint - weak

Instead, they merely amplify the faint signal emanating (produce) from the top and bottom of corporate infrastructure. I imagine that most CEOs have heard

the first law of information theory:

Every relay doubles the noise and cuts the messages in half. Management don't make decisions. They serve only as relays.

情報とは何か？

不十分な情報

既存の片断

結果をいかにわけたいか、内部の情報という片断を正行している。

必要なのは、むしろ内部の情報の増大や改善ではない。

外部の情報の獲得である。

世界中のアメリカは貿易赤字に悩まされている

特許の理由、世界のことを知らぬ。財の貿易はむしろ、貿易収支の

概念の生半端なのは、その初めである。アメリカはサービス貿易では黒字である。

アメリカには50万人の富者がいる。1人当り1000万ドルを持っている。

これを70~80億ドルの赤字にしている。

商品貿易とサービス貿易を合わせて見たら、アメリカは黒字に変わります。

残念な結果です。

大切なのは、外部の世界に必要情報を手に入れたままに活動していることである。

コンピュータを使うときは、最低限の解能力に付き合え。

10年後には、情報を使うことが当たり前になっていくことになる。

4. E-Commerce : The Control Challenge (生産と配達の分離)

2020.07.20

2018.07.30

 Next Society 2002 年

 AI と ICT

1. e-commerce が従来型のグローバル企業を 駆逐する

- (1)異質の組織
- (2)異質の思考
- (3)異質の事業定義
- (4)異質のトップマネジメント

2. 配達は後方支援業務ではない

- (1)配達は、差別化の最大の武器
- (2)決定的に重要なコア・コンピタンス
- (3)配達のスPEED、确实さ、顧客対応が
決定的な競争力要因となる
- (4)今日の企業はそうに組織されて
いない
- (5)そうに考えていない

(6) 知識基型社会の出現と存在感

Next Society 2002 年

AI と ICT

3. 鉄道は距離を克服した

(1) 距離の克服は、人の思考を変え、
視野を変え、世界観を変えた

郵便、保健

(2) 鉄道は、経済と雇用を大きく変えた

金融、保険

4. 世界インターネット網は距離を消した

e-commerce

(1) 売手はどこにいてもよい

アマゾン、グーグル

(2) 顧客は売手がどこにいるか気にかけない

AI、アリババ

(3) アマゾンは、注文がどこから来たのか
気にかけない

5. e-commerce は生産と販売を分離する

(1) 企業間の e-commerce は、消費者向けより
伸びる

大流通チャンネルとしてのインターネット網

(2) 歴史上初めて販売と購買を分離した

(3) 販売とは、注文を受け、支払いを受ける
までである

(4) 購買とは、商品が配達され、購買者が
満足するまでである

(5) 販売は集中化が不可欠となり、

(6) 購買、配達は分散化が不可欠となる

(7) 生産と販売をも分離する。われわれが
今日生産と呼んでいるものは調達とい
うことになる。

6. これまでの企業活動では、販売は生産の僕(しもべ)だった。販売は生産したものを売らせてもらっていた。そのためのコストセンターだった。これに対し、e-commerceでは、販売は配達できるものは何でも売ることになる。
7. 今までの経営手法が通用しなくなり、変革が強制される
8. Procure(ment)調達する

生産→販売
販売は生産の下僕
生産されたものを販売

調 達
調達が主役
調達→配達
配達できるものは何でも売る

<u>新 聞</u>	<u>本</u>
配 達	店先、配達
毎 日	後日でOK
Web化(競争多)	Kindle
cost がかかる	Web化
本屋は扱わない	本屋で扱う
読者減少	読者増加

このマスは、経済、市場、産業構造を根底から変える

↓

インターネット

↓

大流通経済としてのインターネット

インターネットの業務（配送、調達、事務……）への適用は、

経営、経済、市場、産業構造を根底から変える。

製品、サービス、流通、消費者、消費行動、市場を変えろ。

生産、社会、政治、世界観、個人の考えを変えろ
↓
行動

この世界の情報を入手するための、自分から入ってくる文化

E-commerce The Central Challenge

No.

④ 280

Date

Traditional multinationals will, in time, be killed by e-commerce. The e-commerce delivery of goods, of services, of repairs, and maintenance will require a different organization from that of any multinational to day.

It will also require a different mind-set, a different top management, and in the end, different definitions of performance.

Indeed, the very way performance is measured will change.

生産が(購買)になる。
生産の伝達は消費者になる。

生産力の不足は致命傷になる

沖流の経済 - 供給力の不足

販売が(配達)になる
生産力の不足は致命傷になる

購買の時、商品の配達と購買者の満足が相成る
コア・コンピタンス ... 中核的強味

販売の時、流石な伝達と顧客の満足が相成る

生産の時、販売と購買を分離する、それと生産と販売を分離する
今日、生産と販売は分離する、購買は分離する。

生産は生産、販売の伝達、顧客の満足は生産!!

同氏によると、IBMのコンピュータは「過去の人間同士のチェス対戦の膨大な情報をもとに、ミスを犯さないように計算していただけだった」という。だが、2017年に世界最強棋士を破った米グーグルの囲碁AI「アルファ碁」は「マシンが自ら無数の対局を繰り返すことで碁を学び、人間を破った驚くべき技術だ」とする。

「碁」は「マシンが自ら無数の対局を繰り返すことで碁を学び、人間を破った驚くべき技術だ」とする。

「精度の高い広告やコンテンツを表示して高収益を生み出すサービス構築したのがグーグルや米フェイスブックだ。金融資産の運用や自動運転技術などへもAIの活躍の場はどんどん広がる。それに伴い「AI脅威論」も増す。

元グーグル中国法人トップのコンピュータ科学者で、今はベンチャー投資家のカイフリー氏は自著で「AIの普及で経済格差はさらに広がる。米国だけで10〜20年以内に10〜25%程度の職が失われる」と予想する。

トランプ米大統領を生んだ16年の選挙では、ロシアがSNS（交流サイト）のシステムを悪用し、偽ニュースを流して米国の世論を操ったとされる。

ツイッターが、そのトランプ氏の投稿に「問題がある」との注記を加えたことで両者が対立。逆にヘイトスピーチを放置していると、米コカ・コーラなどのグローバル企業がフェイスブックへの広告出稿を бойкотする動きも急

速に広がっている。カスバロフ氏は「AI時代にこそ、人知の重要性が増す」と説く。「AIを何に使うのか、どう動かすのかを調整するのは人間の役割であり続けるからだ」

「AIを社会の共通善に生かすための知恵と工夫だ。強力なAIを持つ企業だからこそ、それを正しく使う手法を示す必要がある。例えばSNSの偽ニュース対策では、どのような情報を「偽」と判断するかは運営会

社の責任者が各社それぞれが最大阻作り知恵をわたりやある。人間がしたままAI

巨大テック雇用喪失問題真摯に取り組した企業の経政府が国民のするベリシツ入を支持するだが、自らが雇用が奪われ仕組み作りを企業は、やや乱暴企業の社会

人知が問われるAI時代

新型コロナウイルスのさらなる感染拡大に備え、タイに最長20年滞在可能なビザを取得できる外国人向けカードの申し込みが急増している。特に多いのは中国人の富裕層による申し込みだ。感染抑制で一定の成果をあげたタイを国外の避難先と捉え、別荘を探す動きも出てきている。

カードの名称は「タイランド・エリート・カード」で、タイ国政府観光庁の子会社、タイランド・プリビレッジ・カード社が発行している。一定の審査を経てカード会員になると、5年以上、最長20年にわたって滞在できるビザを取得できる。再入国も可能という。

他にも様々な特典がある。例えば、空港から宿泊先などへのリムジンによる無料送迎、入国審査や税関の迅速サービス、一定のゴルフ場やスパの無料利用などだ。条件にもよるが、入会金は50万円(約173万円)から200万円程度だ。バンコクで同カードを扱う複数の代理店によると、2月から問い合わせ申し込みが増え始め、6月中旬ごろに急増した。代理店に勤務するボビー・ヒー氏

タイに長期滞在めざし ビザ付きカード申し込み急増

中国富裕層 コロナの避難先に

をされたことのない中国人からも申し込みがあつて驚いている。タイに別荘を探している人も多い」と話す。

中国・北京市では6月、新規感染者が約2カ月ぶりに見つかつた。感染者が再び増えたことを受けて、近隣の河北省安新県が住民の移動制限を敷いた。感染が

広がった北京の食品市場で働く住民が多く感染したため、事実上の都市封鎖となつた。国内の他の地方に移動する場合は感染していないことを証明する検査結果を提示しなければならなくなつた。

その一方で、タイは(6月下旬時点で)市中感染が1カ月以上確認されなかつたほか、累計感染者も3150人超にとどまつた。新型コロナとの闘いでは一定の成果をあげていると評価する声もある。

観光大国のタイが外国人の富裕層を呼び込むと、2003年にタイランド・エリート・カードの導入を決めた当初、会員数は政府の期待通りに伸びなかつた。税金が高いとの声もあつたが、会員向けの特典などを見直した数年ほど前から、新規会員の増加が目立つようになってきた。

タイランド・プリビレッジ・カード社の内部資料によると、カード会員は2月末時点で9千人超と昨年末から3千人程度増えた。会員の国籍は全体の20%を占め、中国で最も多く、このほか、英国が6%、日本と米国がそれぞれ5%に上つた。同社のソムチャイ社長が20年度は2500人の新規会員獲得を目標にしていると述べたと現地メディアが報じている。

タイ北部のチェンマイにある不動産会社サマー・ヌター・タイランドの創設者、アレク・チェン氏は、「03年に流行した重症急性呼吸器症候群(SARS)や08年に発生した四川大地震などを契機に、不測の事態に備えよとする中国人が増えた」とみている。新型コロナの問題が起つて以来、(感染地を逃れるために)移民という選択も視野に入れて準備したり、インターネットで情報収集したりする中国人は多い。

タイランド・エリート・カードを裏手に保有して妻とタイ北部で暮らしているチェン氏のところにも、複数の中国人から相談が寄せられているという。新型コロナの問題が終息するまではタイで暮らすことを決めた中国人もいる。

中国では、湖北省武漢市で新型コロナの感染者が発見されて以来、複数の病院が新設されたものの、医療資源が逼迫したほか、都市封鎖に追い込まれた。大勢の死者も出た。当局による初期対応の遅れや情報隠蔽などが感染者と死者を増やしたと不信感を抱く中国人も少なくない。

タイ・プリビレッジ・カード社は10月をめどに、新型コロナに感染しているかどうかを調べる検査や健康診断などを盛り込んだ新たな特典を追加する計画だ。タイが官民連携で取り組んできた医療ツーリズムを前面に打ち出し、外国人の富裕層を中心とする需要をさらに掘り起こそうと躍起になっている。

タイランド・プリビレッジ・カード社は10月をめどに、新型コロナに感染しているかどうかを調べる検査や健康診断などを盛り込んだ新たな特典を追加する計画だ。タイが官民連携で取り組んできた医療ツーリズムを前面に打ち出し、外国人の富裕層を中心とする需要をさらに掘り起こそうと躍起になっている。

タイランド・プリビレッジ・カード社は10月をめどに、新型コロナに感染しているかどうかを調べる検査や健康診断などを盛り込んだ新たな特典を追加する計画だ。タイが官民連携で取り組んできた医療ツーリズムを前面に打ち出し、外国人の富裕層を中心とする需要をさらに掘り起こそうと躍起になっている。



タイは国外の避難先として中国人の富裕層から注目されている (タイ南部バンガー県) —ロイター

