



トインビー 歴史の研究⑦

(390-477)

2021.07.19

項 目	内 容	備 考
第八篇 第 1 章 英雄時代 (390-	1. 社会的堰堤 <i>yandē tām</i> 軍事的「リーメス(堤防、堰堤)」は、技術と力の巨大な記念物であるが、不安定なものである。なぜなら、自然に対する反抗は、「離れわざ」であり、それを敢行すれば、人間はかならずそのむくいを受けねばならない。 2. 利己性と利他性 この世において自己を実現するものは、利己性と利他性である。 (1) 利己性—宇宙を自分のまわりに体系づけようとする試みであり、生き抜くうえでの条件であり、その生命の現れである。 (2) 利他性—愛のこと、その代価が死である。宇宙から搾取するのではなくて、献身するという自己犠牲、自己献身である。 <u>人は、真の自己充足を得るには、利他性しかない。</u> 3. 労働組合と人間 賃上 — 競争力減 — 倒産 — 失業 賃金 UP 価格値上 F 社 (職務脆弱、赤字) 賃上 — ストライキ — 倒産 — 失業 労働条件改訂 自由主義的企業 自利、自己の食欲 ————— 自己の死、利他 (食欲は美德である) (規則性なき故の破滅) ↓ 社会主義的企業 しかし、労働者は、企業に対して同じくらい激しく抵抗する。 (1) マルクスは雇用者を侮蔑し、労働者を理想視した。 (2) マルクス主義者は、雇用者の搾取を抑制し、社会主義の到来を予測した。	

項 目

内 容

備 考

- (3)レーニンは、労働者に幻滅し、やがて彼らに圧力を加えた。
 (4)マルクスが、当時の雇用者たちに加えた酷評は、そのまま今日の労働者たちに当てはまる。
 (5)結局人間の本性は、雇用者も労働者も同じである。

人間の本性を正しく見極め、そこから変革の原理を確立して行かなければならない。従来の変革への試みは、人間自身への究明が不十分なままに、体制や機構の改革だけで社会を変革しようとしたところ、ある一面では成功を収めても、全体としてみれば失敗してきた根本原因があった。

4. 独裁制

日本の徳川家康、漢の劉邦、ローマ帝国のアウグストゥスは、いずれも独裁者でした。

この三人は、彼等の前任者たちの創立した似たような体制が失敗したにも関わらず、いずれも永続的な独裁制の樹立に成功しました。

彼等の成功の因は、より大きな悪を避けるためにはやむを得ないと考える範囲内に、その独裁色を抑えたところがありました。

独裁制は、当時、社会的・政治的無秩序という、より大きな悪を前もって防ぐための、より小さな悪として選ばれたのです。(トインビー)

項 目	内 容	備 考
第 2 章 圧力の増大 (394ー		
第九篇 文明の空間的接触 第 1 章 研究領域の拡大 (409ー	1. 高等宗教の発生地 すべては、文明の交通の要衝、ロータリーであった。 (1) ゴロアスター教・大乘仏教 インダス川流域・ガンジス川流域 (2) キリスト教 シリアのガリラヤ (3) イスラム教 中央シリアで発生	
第 2 章 同時代文明の遭遇 (412ー		
第 3 章 同時代文明遭遇の結果 (456ー		
	高等宗教の発生地(仏教、キリスト教、回教など)は、<u>すべて活発な文明の交流が行われた地域である。</u> インダス川流域、紅海をふちどる中央シリア、この地域は、活発な文明と人の交流が行われたところである。世界史上の文明の数は、インダス文明と殷のシナ文明を加えると全部で 23 になる。	
	(1) 近代西欧文明とロシア 416 (2) " とヒンズー世界 426 (3) " と極東文明 (4) ゼロト主義とヘロデ主義	

第 10 篇 文明の時間的接触	478
1. ルネサンスの概念	478
2. 歴史における法訓と自由	480
(1) 法訓の意味	480
(2) 人間生活の自然法訓への服従	488
(3) 近代の戦争と平和周期	490
(4) 文明の解体と成長	491
(5) <u>歴史における自然法訓</u>	
3. 西欧文明の前途	516
(1) この探求の必要性	516
(2) 第三次世界大戦の可能性	519

トインビー 歴史の研究⑧

(478～515)

項 目	内 容	備 考
第十一篇 文明の時間的接解 (478ー	1. ルネサンスの概念 <u>「ルネサンス」と死せるヘレニック文明が、中部イタリアにおいて、西欧キリスト教文明に影響を及ぼした。</u>	
第十一篇 第1章 問題 (480ー	1. 歴史における法則と自由 2. 唯心論と唯物論 (1) <u>唯心論は、道徳心や愛を説き、人間社会を人間らしく生きるために多大な貢献をしてきた。肉体的側面を軽視している。</u> (2) <u>唯物論は、近代科学の成立と発展に役割を果たしてきた。肉体をも物質視する傾向となる。</u> (3) <u>物質は精神論では理解できない。</u> (4) <u>精神を物質論で理解することもできない。</u> (5) <u>両者ともに包含する単一体として見るとき、はじめてそれらを理解することができる。</u> (6) 仏法では、“色心不二”という生命観を展開している。<u>“色”とは、生命物質は側面であり、“心”とは、生命の種々の働きを促す。</u> (7) 精神身体医学とは、心身は一体であるという立場から、身体的因子だけではなく、社会的・心理的因子、精神的要素に配慮して、診療を行う医学。心の健康なしには、肉体の健康もあり得ない。 3. 意識と潜在意識 (1) <u>直観－潜在意識がその源泉となる。</u> (2) <u>意識レベルにおける判断は、潜在意識の影響が深まれば、より高度化できる。</u> (3) <u>潜在意識の研究では、西洋では初期の段階である。フロイトに先立つこと、2400年も前にヒンズー教徒や仏教徒はこの探求をはるかに長期にわたって続けてきている。</u>	

現代西洋文明が、他の文明を抜き去り、頂点に立ったという信念は、滑稽なまでに誤っている。

トインビー 歴史の研究⑨

(516-557)

項 目	内 容	備 考
第十二篇 西洋文明の前途 (516-	1. 一般の予想の誤り 1929 年当時、一般に行なわれていた予想、“事態は、1914 年以前とたいして変わりはない”という考えは、1945 年には完全に一掃されてしまった。 2. 現代の問題 <u>環境、(原水爆)・・・それらの力は、すでに人類を自滅させるレベルに達している。</u> 人類がその力を、<u>自らの食欲を満たすために使い</u>続けるなら、人類の自滅は必至である。 人間は本来、食欲な存在である。 なぜなら<u>食欲性は、生命の特質の一部</u>だからである。しかし、人間は自己抑制の実践ができる。 ヒポクラテスの宣誓 知的職業人は、最大限の利益ではなく、最大限のサービスを行わねばならない。 3. 文明の成立 (1) 生産の余剰 ↓ (2) 経済活動以外の事業 ピラミッド、寺院 ↓ (3) 余剰力によって戦争の遂行が可能となる ↓ (4) 社会内の全階層の共同の努力による生産物の利活用 ↓ (5) 全体の協力を可能ならしめる宗教的信仰 各文明の形態は、その文明固有の宗教がそこに現れたものである。すなわち、生気の源泉は宗教にあった。独裁者も、天(人民)を無視することはできない。	

項 目	内 容	備 考
4. 宗教の存在	各文明の形態は、その文明特有の宗教がそこに現れたものである。 エジプトやイラクの土地の大がかりな排水・灌漑工事による肥沃な土地の耕地化は、遠大な成果を目指して、働く民衆の力の結集があった筈である。その指導者と協調した民衆の協力関係は宗教的信仰から発したものに違いない。 民衆が宗教に対する信仰心を失うと、その文明は内部から破壊し、外部からの軍事攻勢に屈する。 中国文明が儒教に代わる共産主義、エジプト、ギリシャ・ローマ文明が、キリスト教、イスラム教により生気を吹き込まれた新文明に変化した。 マヤ文明が滅ぼされたのは、民衆が生きることを耐えられるものにしてくれるはずの祭司への信を失い、祭司への経済扶助をとりやめたということである。	

項 目	内 容	備 考
	4. 現代の三諸悪 (トインビー) 三つの関係の正常化 (池田) (1) 食欲 (自己の内面) (2) 戦争、社会的不公正 (人間対人間) (3) 利己的人為的破壊 (人間対自然) 5. 宗教の性格 (1) 一神教 (キリスト教、イスラム教) — 文化の中断、狂信性 人間がその欲望を満たすために、人間以外の宇宙を利用する権利があるとする。 (2) 汎神教 (仏教) — 文化の継続、共存 6. 西欧の伝統的宗教にとって変わったもの 第一 近代文明、科学的技術の進歩の信仰 (広島と長崎に投下された二個の原爆) 第二 ナショナリズム、地域社会における人間の集団力の信仰 キリスト教以前のギリシャ・ローマ世界における都市国家 (アメリカ独立戦争、フランス革命の狂信性) 第三 共産主義による社会的不公正の指弾 (不寛容性と排他性、キリスト教の派生的) 「唯一全能の神」→「歴史的必然」への置換 「選ばれた民」→「プロレタリアート」 「一千年王国」→「国家の消滅」 「全人類を改宗させる使命」→「伝道的宗教」 7. 古い宗教、信仰は、人間の欲望、自己の抑制 新しい宗教、信仰は、欲望の解放 8. 仏教を求めて (1) 後漢の明帝(64)が、身のたけ一丈六尺の像が宮中の庭に降りた夢を見た。 (2) 明帝は群臣を集めて、問うたところそれは、西域の浮図だという者があり、郎中の蔡愔を西域に使に出すことにした。	

項 目	内 容	備 考
	(3) その話を聞いた洛陽の大学生秦景が西域の旅へ同行したいと希望した。 (4) 一行 18 名は西域に出発した。 (5) 使者たちは大月氏国に到着した。 (6) 使者たちは、インド人の摂摩騰と竺法蘭という二人の僧を伴って洛陽に帰ってきた。 (7) 明帝は、白馬できた二人の僧を白馬寺に住ませた。二人は、仏法を東の国まで伝えたい。それが出家の役割だと言った。 (8) 摂摩騰は布教に困難を感じ間もなく亡くなったが、竺法蘭は、短期間に中国語をマスターし、教えを説いて歩いた。また、教典の経を翻訳した。	

トインビー博士

トインビーは、全ての文明は、発生、成長、挫折、解体、消滅をくり返す。

これは法則性である。

「応戦」文明の盛衰は、自然をはじめ、環境の大きな変化や戦争などが人間に試練を与える時、その「挑戦」に屈服せず、いかに乗り越えていくかという「応戦」によって決まるとしている。

最大の苦難の「挑戦」を受けた文明から、苦悩を乗り越えるための叡知として高等宗教が生み出されると洞察していた。

政治権力によって教団が骨抜きにされてしまった日本とは異なり、宗教が政治権力と拮抗し得る創価学会に対して、日本の知識人とは比較にならぬほどの強い興味を持っている。トインビーもその一人である。(桑原武夫 京都大学名誉教授)

トインビー博士との対話

山本伸一は、トインビー博士との対談にあたって、三つの大きな柱となるテーマを考えた。

第一に、「人間とは何か」、「いかに人生を生きるべきか」
都市論、環境論、教育論、健康、福祉、労働運動等、

第二に、世界の平和を実現する方途について、意見を交わしたかった。

21 世紀に向かって、世界はいかなる方向に進むのか。

未来のために、人類は何をなすべきか。

地球を平和に統合していくための方法

第三に、生命の根源に迫る対話。

「生命とは何か」、「人間はいずこより現れ、いずこへ消えていくのか」

新人間革命第 16 巻 「対話」より

2021.07.19
2021.07.05
2021.03.22

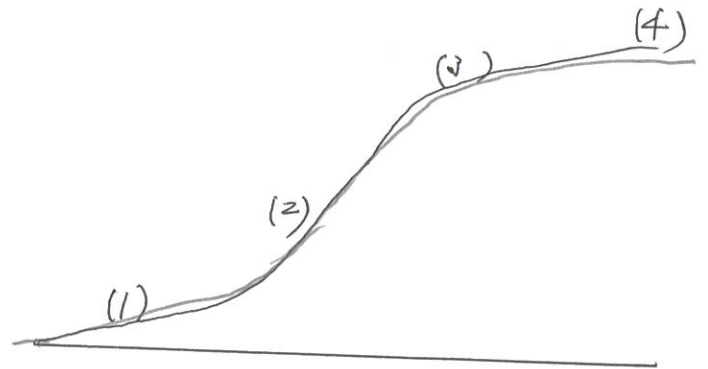
1 成長曲線

(1) 初期のゆるやかな成長

(2) 上昇速度が速くなる時期

(3) 漸くゆるやかな成長

(4) 最終的にある値に収束



ソルバー
solver

条件
数式の未知の1105X-7を決定する。
つまり、1105X-7をもとに 数式を導き出す機能

コ-ラの売上高をY, 気温をXとすると,

その回帰式は、未知の1105X-7 a, bを用いて

$$Y = ax + b \quad \text{と表わされる。}$$

1105X-7 (媒介変数)

変数間の相互関係を 間接的に表すために
用いる変数 媒介変数

ソルバー は、対象とした数値が目標値となるように

変数1105X-7の値を決定する数値

数式上の係数

ロジスティック曲線

パラメータ

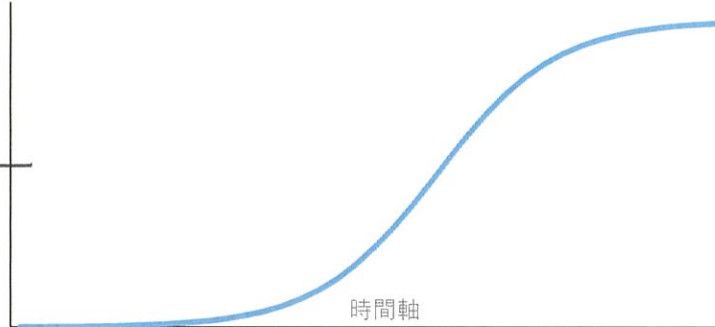
a	151269.334
b	1468.646244
c	0.313060836

累積売上高

月数	累積売上高	計算値	差の2乗	総和
1	155	141	204	364984
2	166	192	697	
3	331	263	4624	
4	386	359	705	
5	562	491	5018	
6	859	671	35376	
7	1,101	916	34206	
8	1,475	1250	50619	
9	1,629	1704	5677	
10	2,300	2321	452	
11	2,828	3157	108082	
12	4,236	4284	2336	
13	5,644	5799	23993	
14	7,932	7820	12457	
15	10,748	10496	63637	
16	13,867	13997	16903	
17		18513		
18		24228		
19		31292		
20		39771		
21		49597		
22		60533		
23		72169		
24		83972		
25		95378		
26		105894		
27		115181		
28		123073		
29		129565		
30		134762		
31		138835		
32		141972		
33		144357		
34		146152		
35		147493		
36		148489		
37		149227		
38		149770		
39		150170		
40		150464		
41		150680		
42		150838		
43		150954		
44		151038		
45		151100		
46		151146		
47		151179		
48		151203		
49		151221		
50		151234		

$$y = \frac{a}{1 + b \cdot e^{-cx}}$$

成長曲線



- (1) 月1~16はある商品の実績データ
- (2) 1~16月で累積売上高は13,997万円ほど
- (3) 今後17~50月の累積売上高はと予測される

- (2) 作成したワークシートにパラメーター a , b の初期値 (適当に決める。ここでは仮に a に 1、 b に 10 を入力) と、その a , b と気温を x として求めた $ax+b$ の計算値、その計算値と実際の y の値との差を 2 乗した値、およびその総和を求める数式を入力します (図 4.4)。

図 4.4 のように、数式で a , b のセルを参照する際、\$ の付いた絶対参照にしておくと、セルをコピーしても参照するセル番地が変わらないので便利です。

$y = ax + b$ $22 \times 10 = 12$

	A	B	C	D	E	F	G
1		パラメータ					
2		a	1	} 初期値として適当な値を入力			
3		b	10				
4		x					
5		外気温	コーラ売上数	計算値	差の 2 乗	総和	
6		22	30	32	4	191	
7		23	31	33	4		
8		23	32	33	1		
9		24	33	34	1		
10		24	32	34	4		
11		25	33	35	4		
12		25	31	35	16		
13		26	32	36	16		
14		26	31	36	25		
15		27	34	37	9		
16		27	36	37	1		
17		28	35	38	9		
18		29	36	39	9		
19		30	37	40	9		
20		30	37	40	9		
21		30	38	40	4		
22		31	36	41	25		
23		31	39	41	4		
24		32	39	42	9		
25		33	40	43	9		
26		33	41	43	4		
27		34	45	44	1		
28		34	46	44	4		
29		35	44	45	1		
30		35	48	45	9		
31							

目的セル

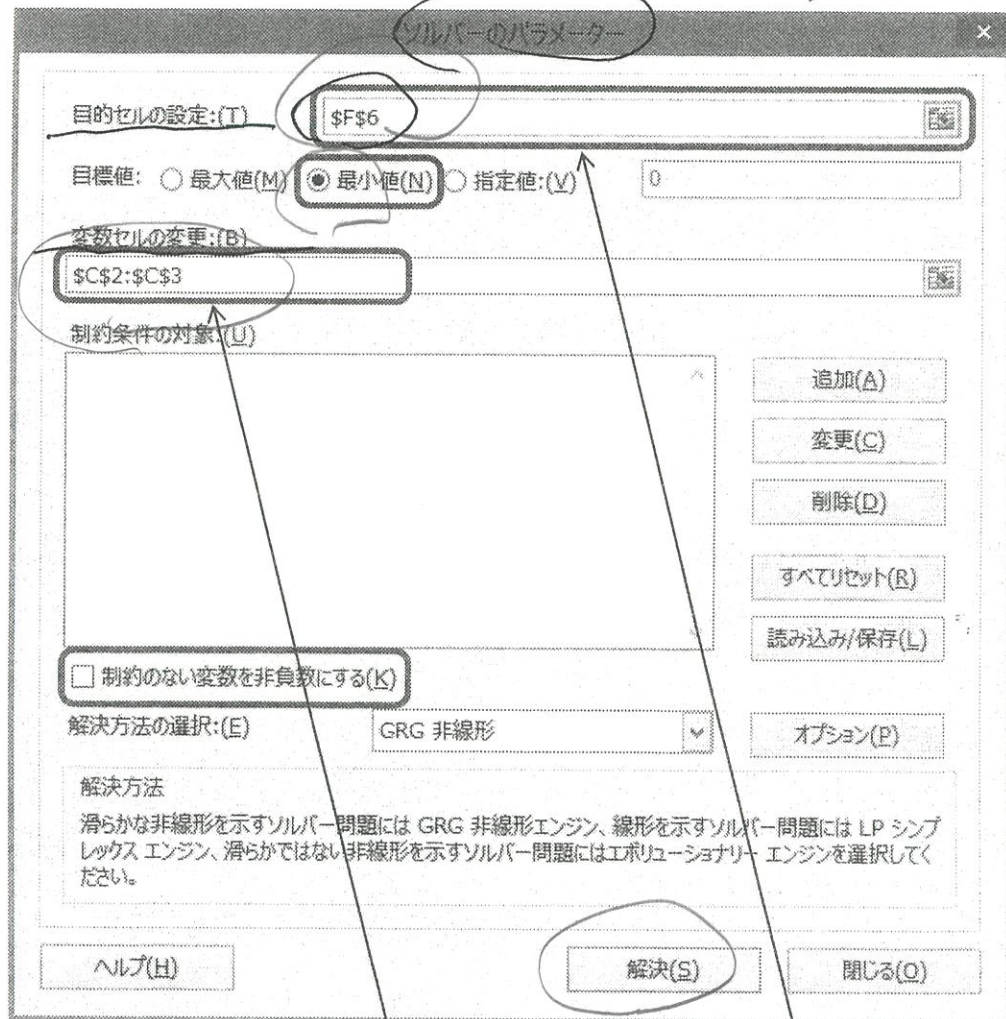
差の 2 乗の総和
=SUM(E6:E30)

計算値と売上数の差の 2 乗
このセルの場合、
=(D6-C6)^2

$ax+b$ の計算値
このセルの場合、
=\$C\$2*B6+\$C\$3

図 4.4 パラメーターの初期値と数式の入力

- (3) 図 4.4 に対してソルバーを実行します。Excel の [データ] タブの [ソルバー] ボタンをクリックします (図 4.5)。



a , b の値を入力したセルをセル範囲で指定する。この入力欄にカーソルがある状態でセル C2 : C3 をドラッグしても指定できる。その場合は図のように「\$C\$2 : \$C\$3」と入力される。

「総和」のセル番地「F6」を指定する。入力欄にカーソルがある状態でセル F6 をクリックしても指定できる。その場合は図のように「\$F\$6」と入力される。

図 4.6 ソルバーのパラメーター設定

ソルバーは、「変数セルの変更」に指定したセル内の数値を自動的に変化させ、「目的セルの設定」に指定したセル内の数値が目標値（この場合は最小値）になるように値を決定します。

- (5) 「解決」をクリックしてソルバーを開始すると「ソルバーの結果」ウィンドウが表示され「ソルバーによって現在の解に収束されました。すべての制約条件を満たしています。」と表示されるので「OK」ボタンをクリックします（図 4.7）。

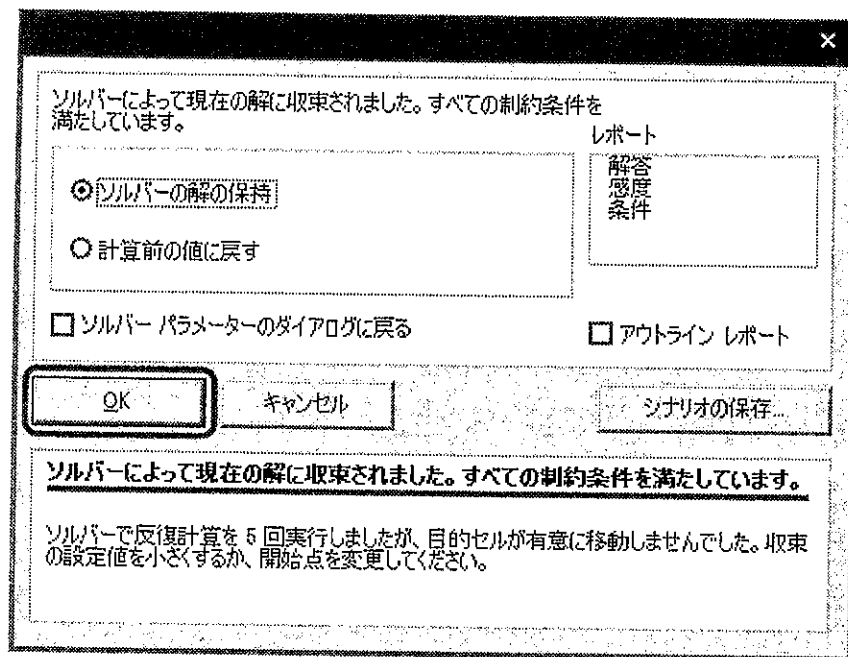


図 4.7 「ソルバーの結果」 ウィンドウ

(6) このとき、ワークシートの数値は図 4.8 のように変わっています。

	A	B	C	D	E	F	G
1		パラメータ					
2		a	1.171084				
3		b	3.053311				
4							
5		外気温	コーラ 売上数	計算値	差の 2 乗	総和	
6		22	30	28.81716	1.399113	75.20994	
7		23	31	29.98824	1.023652		
8		23	32	29.98824	4.047167		
9		24	33	31.15933	3.388078		
10		24	32	31.15933	0.706731		
11		25	33	32.33041	0.44835		
12		25	31	32.33041	1.769993		
13		26	32	33.50149	2.254487		
14		26	31	33.50149	6.257477		
15		27	34	34.67258	0.452362		
16		27	36	34.67258	1.762047		
17		28	35	35.84366	0.711767		
18		29	36	37.01475	1.029711		
19		30	37	38.18583	1.406195		
20		30	37	38.18583	1.406195		
21		30	38	38.18583	0.034533		
22		31	36	39.35691	11.26888		
23		31	39	39.35691	0.127388		
24		32	39	40.528	2.334781		
25		33	40	41.69908	2.886883		
26		33	41	41.69908	0.488717		
27		34	45	42.87017	4.536189		
28		34	46	42.87017	9.795855		
29		35	44	44.04125	0.001702		
30		35	48	44.04125	15.67169		
31							

ロジスティック曲線

$$y = \frac{a}{1 + be^{-cx}}$$

商品の販売、広告の効果などに広く利用される
成長曲線のモデル

パラメータ a, b, c はロジスティック曲線のパラメータ

a は 最終的な y の到着値

b : a の $1/10$ 程度の値

c : $0 \sim 1$ の範囲の値

y : 到着値

数式を決める係数

終着点

ソルバーの活用

条件

ソルバーは、数値の未知のパラメータの値を決める
つまり、データをもとに、数値も与える機能である

ある店舗の 外気温とコーラの売上数、のデータの対比は
直線の相関関係がある。

コーラ売上数を y 、気温を x とすると、その回帰式は
 $y = ax + b$ となる。

ソルバーの活用

ソルバーは、この手順に従って、パラメータ a, b を変化させながら、
 y の計算値を求め、実際の y の値との誤差が最小になる a, b
の値も決定する。

ソルバーは、求めた数値の目標値となるように
変化するパラメータの値を決めるツールである。

この機能を利用して、データから成る曲線のパラメータを
決定することができる。

ゴッソロウツ曲線

ロジスティック曲線より収束が速く、到着値が大きくなる。

ソフトウェアの試験において発見されるバグの累積値はよく合致するモデルとして知られている

$$y = a \cdot \exp(-b \cdot c^x)$$

ここで $\exp(-b \cdot c^x)$ は $e^{-b \cdot c^x}$ のこと

a, b, c はゴッソロウツ曲線の1103 X-8 とする

a : 最終的に y の到着値

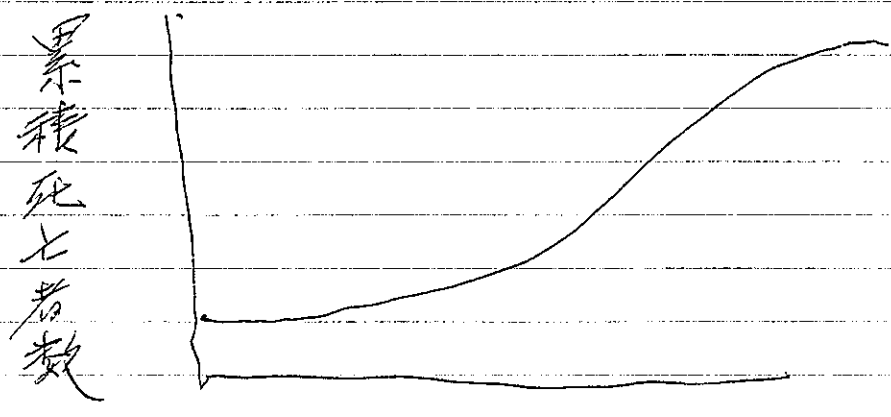
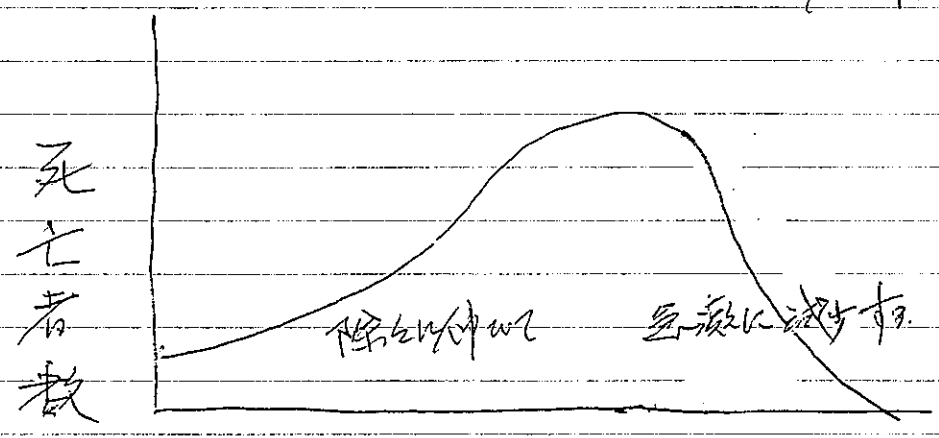
b, c : 正の値をとる

11 成老現象の研究 (2) ゴンホルツ曲線

$$\frac{dy}{dx} = ay \cdot be^{-bx}$$

人間の老化現象を研究に作られた

人間の能力も同様に



$$Y = C - aB^{-x}$$

ゴッホロツ曲線

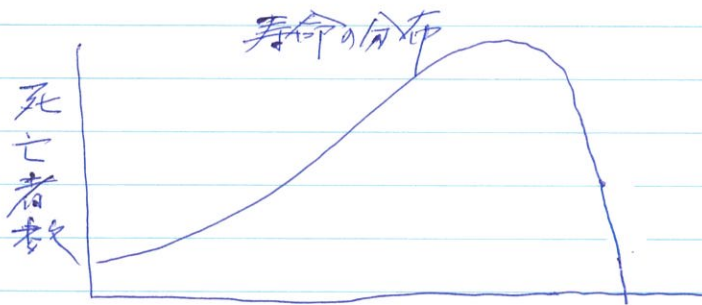
ロジスティック曲線は、社会現象の性格を模擬し予測のために作り出された曲線である。

ゴッホロツ曲線は、

$$\frac{dy}{dx} = ay \cdot be^{-bx}$$

y の増加率 $\frac{dy}{dx}$ が、 y に比例するプラス効果と、

x によって指数曲線的に減少するマイナス効果の積において決まる曲線として作り出されたものである。



人間の老化現象を表すために作られたもので、

人間の寿命の分布は、左右対象の正規分布ではなくて、

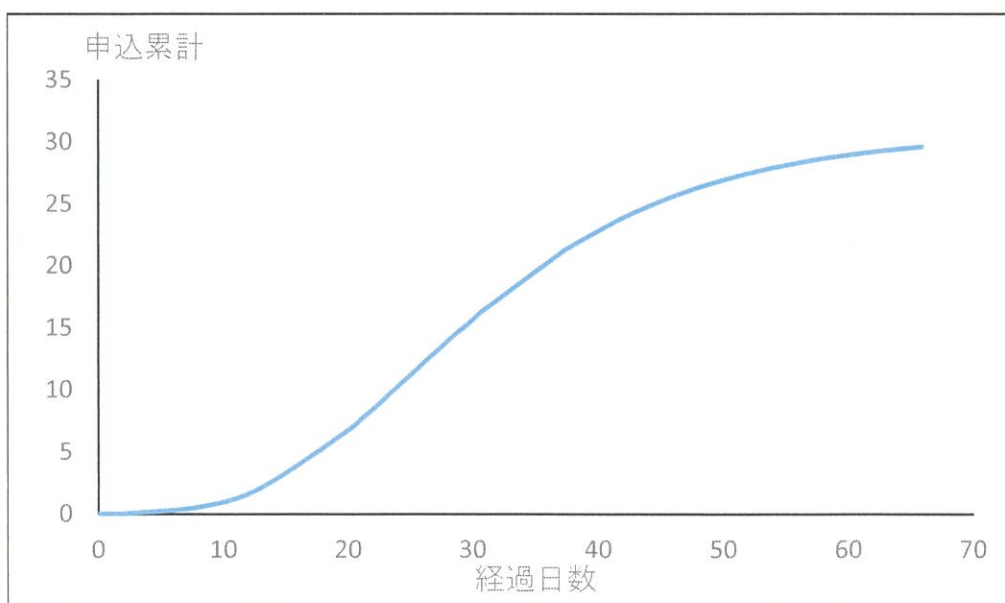
若いうちは、死者の年齢とともに徐々に増加するにすぎないが、

老化が進む年代になると急に死者が増える行く。

パラメータ

a	30.71692
b	7.695529
c	0.921944

日付	経過日数	申込累計	計算値	差の2乗	総和
7月11日	0	0	0.013972	0.000195	33.66361
7月12日	1	1	0.025476	0.949698	
7月13日	2	2	0.044324	3.82467	
7月19日	8	3	0.553255	5.98656	
7月24日	13	4	2.115646	3.550791	
7月31日	20	5	6.753797	3.075804	
8月1日	21	6	7.601435	2.564593	
8月2日	22	7	8.476863	2.181123	
8月3日	23	8	9.373021	1.885186	
8月4日	24	12	10.282940	2.948295	
8月7日	27	13	13.030084	0.000905	
8月8日	28	14	13.932134	0.004606	
8月9日	29	16	14.819002	1.394757	
8月10日	30	17	15.686580	1.725073	
8月11日	31	18	16.531371	2.156872	
8月17日	37	20	20.996506	0.993023	
8月18日	38	21	21.629390	0.396131	
8月22日	42	24	23.840852	0.025328	
8月26日	46		25.577958		
8月30日	50		26.911195		
9月3日	54		27.917450		
9月7日	58		28.667768		
9月11日	62		29.222364		
9月15日	66		29.629705		



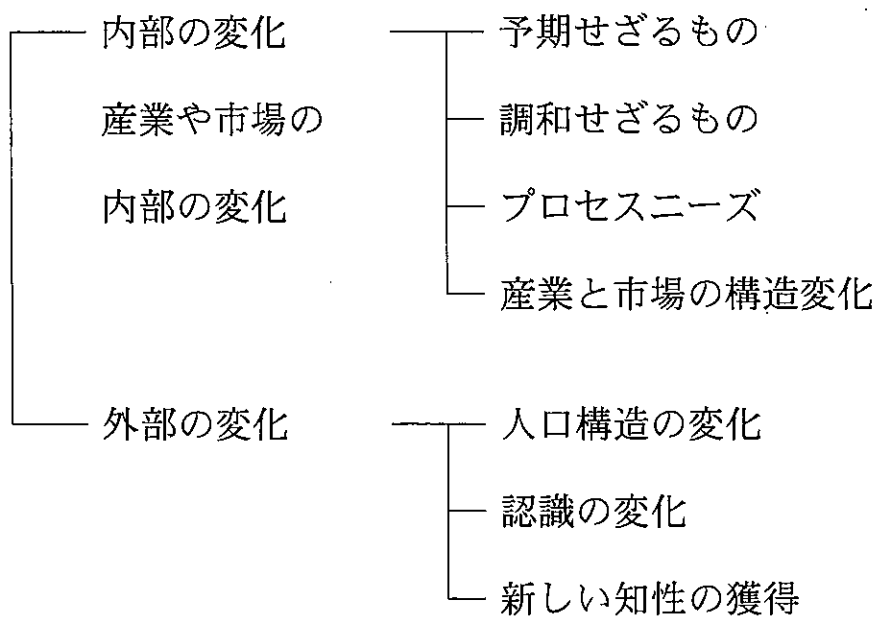
2019.08.31

2021.07.21

(1) 人の手によるものに絶対性はない

あらゆるものは、陳腐化する。だからイノベーションが必要である。

(2) イノベーションの機会と確率



(3) イノベーションは才能ではなく、誰かを知るもの

外に出て、顧客や利用者を見て、

彼等の期待、価値、ニーズを知覚をもって知る能力を

惜しまないこと

(4) イノベーションに成功するには、最初からトップの座を
狙わなければならない

(5) 企業精神とは 真実の管理である。

Ⅲ イノベーションと企業家精神

1. Systematic entrepreneurship

2019.08.31

2019.05.27

2018.08.10

2018.02.11

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- | | |
|--|---|
| <p>(1) J.B.Say around 1800
shifts economic resources
<u>out of an area of lower</u>
<u>into an area of higher</u>
productivity and greater yield</p> | <p>今、社会の転換が必要な時である。</p> |
| <p>(2) The husband and wife open
Delicatessen store in the suburb
McDonald's (What is value to the
customer?)
created a new market and a new
customer
This is entrepreneurial.</p> | <p>イノベーションとは、<u>社会の</u>
<u>転換</u>である。</p> |
| <p>(3) イノベーションとは企業家の武器である。
それは事業を発展させるための手段である。
そして、これは学び、実践することので
きる実学である。</p> | <p>イノベーションは企業家の武器</p> |
| <p>(4) いかなる国といえども、新しい時代、新
しい社会、新しい経済に入るには、<u>社会</u>
<u>の転換</u>を必要とする。
そして今、IT 革命が、再び急激かつ大き
な社会の転換を迫っている。
今日、日本が挑戦すべきは何か、機会と
は何か、社会的ニーズとは何か、そのテ
ーマは社会の転機である。</p> | <p>新しい時代に入るためには、
社会の転換が必要なとき</p> |

- (9) 異なる知識と技術を持つ複数の人間を組織化するためのノウハウとしての経営管理は、近代社会を全く新しい社会、組織の社会に変えてしまった。

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- (1) 企業家たる者は、イノベーションを行わなければならない。
- (2) イノベーションとは、自然に存在するものを有用なものに転換し経済的な価値を創造するものである。
- (3) 資源を真の資源をたらしめるものがイノベーションである。
- (4) 地表にしみ出る原油が、人間にとって資源となったのは1世紀前のことに過ぎない。それらは、単に地力を損う厄介物であったにすぎない。
- (5) 経済における最大の資源は購買力である。この購買力にしても、企業家が創造すべきものである。
- (6) サイラス・マコーミックが割賦売を考えだし、突然農民は未来の稼ぎから農機具を購入することができるようになった。こうして突然、農機具購入の新しい購買力が生まれた。
- (7) コンテナ船の発明は、貨物船を単なる船と見ずに、運搬具と見るところから生まれた。
当時海運業のかかえる問題の核心は、港における貨物の滞留時間をいかに短くするかということにあった。こうしてコンテナ船は、海運業の生産性を四倍も高め海運業の危機を救い、史上最高の世界貿易の伸びをもたらした。
- (8) 同様に普通教育の普及を可能にしたものは教科書の発明であった。

自然に存在するもの

最大の価値、資源

イノベーションと企業家精神

情報革命と人工知能

- (1) 企業家たる者は、イノベーションを行わなければならない。
- (2) イノベーションとは、自然に存在するものを有用なものに転換し経済的な価値を創造するものである。
- (3) 資源を真の資源をたらしめるものがイノベーションである。
- (4) 地表にしみ出る原油が、人間にとって資源となったのは1世紀前のことに過ぎない。それらは、単に地力を損う厄介物であったにすぎない。
- (5) 経済における最大の資源は購買力である。この購買力にしても、企業家が創造すべきものである。
- (6) サイラス・マコーミックが割賦売を考えだし、突然農民は未来の稼ぎから農機具を購入することができるようになった。こうして突然、農機具購入の新しい購買力が生まれた。
- (7) コンテナ船の発明は、貨物船を単なる船と見ずに、運搬具と見るところから生まれた。
 当時海運業のかかえる問題の核心は、港における貨物の滞留時間をいかに短くするかということにあった。こうしてコンテナ船は、海運業の生産性を四倍も高め海運業の危機を救い、史上最高の世界貿易の伸びをもたらした。
- (8) 同様に普通教育の普及を可能にしたものは教科書の発明であった。

自然に存在するもの

最大の価値、資源

- (1) レイ・クロックはハンバーガー店にミルクセーキ用のミキサーを売る 50 歳を過ぎたセールスマンであった。

—ところがあるとき、カリフォルニアの小さなハンバーガーチェーンが、場所や店の規模には不釣り合いなほどミキサーを買っていた。

↓

レイ・クロックが調べたところそのチェーン店が店の経営をきわめて合理的にやっていることがわかった。

↓

分析するだけでは不十分である。

調べるために出かけなければならない。

- (2) ライフスタイル

フォードのサンダーバードスローンの分類を超えた需要層
GM のスローン／の顧客分類の変化

- (3) 1950～1975 のどこかでアメリカの若者の現実、認識、教育、期待、仕事が、労働者階級から中流階級として変化していた。

同時に最初の家の意味が変化し、価値観が変化していた。

↓

変化の理解—イノベーション

—しかもこの変化は、週末を何回か使って、家を買いたいような若夫婦の声に耳を傾けるだけでわかるものであった。

その住宅会社は、基本住宅を一生住む家に増改築するために——



社会発展の転機 (イノベーションと社会の転換)

(5月のごあいさつ)
平成30年5月1日(火)

連休中にシュンペーターの「経済発展の理論」を読んだ。

馬車は何台連ねても**汽車**にはならない。

馬車から汽車への**飛躍**は、何によってもたらされるのか。それは**現状の否定**である。社会の発展は連続的に達成されるのではなく、**突然の変化**によってもたらされる。**フランス革命**は、大きな**矛盾が生み出した突然発生したように見える社会の変動**であり、**再び旧態へは戻らなかった**。

イノベーションはどのようにとらえられているのか。シュンペーターの**5つの領域**とドラッカーの**7つの機会**を比較してみた。シュンペーターは、旧社会から奪い取った**新結合**、現状に対して**新しい財貨**、生産方式、販路、原材料の供給源、組織と、**景気循環**や**社会の転換(創造的破壊)**ととらえている。ドラッカーは、現状の不調和、ギャップ、ニーズ、産業構造、人口構成、認識の変化、新しい知識という**予期せぬ現実との乖離を機会**とすることとし、**イノベーションとマネジメント論の統合**を図った。そして両者ともイノベーションを行う主体を**企業者**とした。

人間社会において、生起と飛躍と発展と消滅は**歴史**である。それは河の流れのように上流から下流へ、拡大しながら絶え間なく続いている。**社会**は、一つの生命体のように生きて、成果をあげて、消滅するように見える。紙面に現せば起承転結を描く、**正規分布曲線**のようになる筈だ。イノベーションは、山の頂上を目指す**企業者の働き**に見える。

日本の経済発展は終わったと言われている。今日、日本が直面している**挑戦**とは何か。いかなる国と言えども、新しい社会、新しい経済を迎えるには**社会の転換(創造的破壊)**が必要である。今、**IT革命**が、**急激かつ大々的な社会の転換**を迫っている。日本の挑戦は、**社会の転換、企業者のイノベーション**ではないだろうか。



イノベーション・柔道・相撲・空手など (その思考と長期的なゴール)

(8月のごあいさつ)
平成29年8月1日(火)

中学、高校時代に柔道と相撲を身体を鍛えるためにやった。特に相撲はプロになりたいと思うほどであったが、全く適性のないことに気づいて途中でやめた。沖縄に来てからも空手やボクシングの話を聴いたり、見たりした。

古来からの日本や琉球の格闘技は、見てもやっても楽しいし興味深い。名力士、名人、名ボクサーの話は、何度読んでも、何度聴いても興味深い。

最近、フランス人の空手家の講演を聴くことがあり、話の中で1億人を超える空手の愛好者とその指導者の世界的な活躍に較べて、空手の中心地である地元における指導者の待遇が充分でないという話があった。その理由を問うと、講師は外国人らしく**マーケティングの問題**だと答えた。確かに、街の道場は、規模も小さくアパートの2階でやっているようなものもある。世界的とも言える空手や柔道の師範の経済的レベルは必ずしも高くはないようだ。茶道や華道は、家元、免許制度に支えられてか、その経済的レベルは高い。マーケティングと言われるとそうとも思う。ドラッカーは事業で最も大切なものは**マーケティングとイノベーション**だと言っている。

ドラッカーの「**イノベーションと企業家精神**」を読んで、「明治維新、日本には見るべき資源は何も無いに等しかった。しかし、**柔道の精神**を利用して、**欧米の道具(知識や技術)**を使って、インドや中国のように欧米の植民地にならず、欧米の侵略を食い止め日本であり続け、世界の一流国となった」と、**相手の力を利用して技をかける柔道の極意の活用**が語られていた。明治時代や第二次大戦後の日本人や日本の躍進は、それを意識するか否かにかかわらず長期的な**マーケティングゴール**を持った規模の大きい**社会的なイノベーション**とも言える。

発想と方法によって、物事や事業は大きく変わるような気がする。一つ一つの要素動作を極めるのではなく、ひとまとまりの発想、長期的なゴールを持つとき、結果は大きく変わる。相撲でよく言われる**心・技・体**という言葉があるが、名力士は加えてもう一つの条件、**運**が必要だという。それは、心・技・体という現実の3次元の世界を超えた**4次元の世界・運**を利用するということであろうか。イノベーションとは現実の**3次元を超えた挑戦**ではないだろうか。

(4)インドの錠前屋

何かの変化の徴候

——中流階級が安物の錠前を買わなくなった

(5)←変化の徴候

基本住宅

若い夫婦が最初を買う家に求めるものに大きな変化が起こっていた。

—— 一生住むためのものではなかった

最初を買う家は一生住むためのものではなかった

若夫婦の求めた2つのもの

①数年間、雨露をしのぐもの

②数年後、大きな家を持ったら足がかり
(中古物件では不十分)

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N030) 产业个革命 (工业革命)

日付: 2021/07/15 20:25:57

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



17~18世纪, 英, 法, 美, 等国, 资产阶级的革命的胜利, 为生产力进一步发展。

随着市场的不断扩大, 为不能满足市场需求。

这个情况下, 产业革命发生了。

产业革命又称工业革命, 是资本主义生产从手工业阶级渡到大机器工业阶段的重大飞跃。

是世界近代史上, 资产阶级政治革命后, 又一次世界性的革命。

它是人类生产技术上的根本性变革。是资本主义发展史上, 极为重要的转折。

在人类社会发展史上占有非常重要的地位。

19世纪, 产业革命逐渐英国延伸到欧洲大陆及世界他地区。

产业革命不仅是一场技术革命, 也是一次深刻的社会变革。

它对整个人类历史产生了重大的影响。

(第一)

产业革命促进了社会生产力的惊人发展, 商品经济取代了自然经济。

(第二)

产业革命极大地提高了劳动生产率。

(第三)

随着工厂制度的建立, 由资本主义雇用劳动制, 社会阶级关系发生深刻的变化。

工业资产阶级和无产阶级的的两大阶级的对立和斗争逐渐明显和尖锐。

2021年7月15号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N031) 美国独立战争

日付: 2021/07/15 21:03:51

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



1775年, 农业工商业的发展, 北美13个殖民地的居民联系加强, 日益融合, 逐渐形成了一个新的民族, 即美利坚民族。

随着资本主义的发展, 美利坚民族提出要摆脱对宗主国的依附关系, 独立的发展资本主义的要求。

大陆会议决定正规的大陆军, 华盛顿被任命大陆军总司令。

美国独立战争大体经过了三个阶段。

(第一阶段)

从1775、4~1777、10。这是战略上防御阶段。

战略主动权掌握在英军手中。

(第二阶段)

从1777、10~1781、3。国际环境日益向着有利于美国的方向发展。

法国等欧洲12家正式承认美国独立。

英国陷入空前孤立的境地。

(第三阶段)

从1781、4~1783、3。法, 美联军完全控制了战区制海权。

北美大陆战事基本结束。

1783、9、3。英国正式承认美国独立。

21年7月15号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com
件名: Re: 世界历史 (N032) 历史上的为什么??? 何处有原因!!!
日付: 2021/07/17 18:00:02
宛先: zheng peijun zhengpj222@163.com

谢谢!! 给我你的感想, 意见!!

2021年7月17号

ba

iPadから送信

2021/07/16 21:27、zheng peijun <zhengpj222@163.com>のメール:

嗯嗯, 爸爸思考的这些问题, 真的是很难的问题难🤔

有时候感觉这个原因非常错综复杂,

有时候又觉得有很多巧合、偶然性,

.....

很有意思, 又很不可思议😄😄

----- 回复的原邮件 -----

发件人 yamauchi masaki<masaki_yamauchi@hotmail.com>
发送日期 2021年07月16日 20:20
收件人 peijun zheng<zhengpj222@163.com>
主题 世界历史 (N032) 历史上的为什么??? 何处有原因!!!



我学习历史上, 常常感到疑问。

为什么没做, 前者的失败, 败因?

他们教训观察前者的失败, 俗语说, “前车之覆, 后车之鉴”。

或者, 他们有智慧, 机灵, 聪明, 保持适度。幸运。

我想, 也许周围的情况的变化。很难回答, , , , ,

- 1 西汉的刘邦（秦始皇）
- 2 罗马的屋大维（凯撒）
- 3 日本的德川家康（织田信长，丰臣秀吉）

为什么发生革命？

- 4 法国革命，
- 5 美国独立战争，

一个国家内，生活水平不公平。人们的身份有差别。

直接的理由是，第三阶级的不满，十三州的不满，

现存的制度，政治方法，不合适经济发展，人的发展潜力，，，

但是还有很多讨论，研究，，，，我想。

2021年7月16号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N032) 历史上的为什么??? 何处有原因!!!

日付: 2021/07/16 21:21:00

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



我学习历史上, 常常感到疑问。

为什么没做, 前者的失败, 败因?

他们教训观察前者的失败, 俗语说, “前车之覆, 后车之鉴”。

或者, 他们有智慧, 机灵, 聪明, 保持适度。幸运。

我想, 也许周围的情况的变化。很难回答, , , , ,

1 西汉的刘邦 (秦始皇)

2 罗马的屋大维 (凯撒)

3 日本的德川家康 (织田信长, 丰臣秀吉)

为什么发生革命?

4 法国革命,

5 美国独立战争,

一个国家内, 生活水平不公平。人们的身份有差别。

直接的理由是, 第三阶级的不满, 十三州的不满,

现存的制度, 政治方法, 不合适经济发展, 人的发展潜力, , ,

但是还有很多讨论, 研究, , , , , 我想。

2021年7月16号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N033) 法国大革命

日付: 2021/07/16 20:30:03

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



18世纪, 在法国部分地区, 资本主义已相当发达。

但政治上, 由天主教教师组成的第一等级, 贵族组成的第二等级, 资产阶级。

农民和城市市民组成第三等级, 处于被统治地位。

1789年5月, 路易16世召开3级会议, 企图第三级增税。

第三级代表要求制定宪法, 限制王权, 实行有利于资本主义的改革。

7月路易16世调集军队企图解散议会, 激起巴黎人民的武装起义。

人民群众攻克象征封建统治的“巴士底狱”。

1791年6月, 路易16世化妆出逃, 但中途被识破, 押回巴黎。

1793年1月, 国民公会经过审判, 以反国处死路易16世。

2021年7月16号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N034) 拿破仑帝国的兴亡

日付: 2021/07/17 17:56:26

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



拿破仑·波拿巴于1799年11月，发动政变，推翻了政府，夺取了政权。

并且在短短的几年里，是法国重新走向稳定的繁荣。

1802年5月，元老院宣布拿破仑任第一执政。

1804年3月，拿破仑正式公布了著名的“拿破仑法典”。

1804年5月，元老院正式宣布法国为帝国，拿破仑位皇帝，史称拿破仑一世。

帝制没有改变资产阶级的性质，实际上大资产阶级利益的资产阶级的帝国。

他始终伴随着对外战争。

战争初期，具有法国大革命的胜利成果，

但，战争后期，逐渐变成了对外侵略，夺取欧洲霸权的战争。

经过几年的战争，法国成为一个拥有130个省，7、500万人口的大帝国。

但是，帝国内部深刻的危机。

1812年6月～12月，拿破仑远征俄国，遭到惨。

1815年6月，在滑铁卢，拿破仑军队一败涂地，被流放到大西洋的圣赫拿岛。

2021年7月17号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N035) 达尔文与进化论

日付: 2021/07/17 20:12:46

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



查理·达尔文（1809～1882年）是19世纪英国杰出的生物学者，物种起源和发展学的创始者。

他提出的以生存竞争，适者生存为进化论对人类的思想都产生了巨大的影响。

在著名的进化论认为，生物界是从简单到复杂，从低级到高级，逐渐变化的。

“上帝”创造万物的炮弹，马克思说，这个思想，实际上也历史上的阶级提供了“自然科学根据”。

达尔文找到了生物发展的规律，证明所有的物证都有共同的祖先。

以“生存竞争”为核心的思想。

它结束了生物学领域中唯心主义，形而上学的统治时期，

对近代生物科学产生了巨大而深远的影响。

恩格斯成达尔文的进化论是19世纪自然科学的三大发现之一。

2021年7月17



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N036) 《共产党宣言》的诞生

日付: 2021/07/18 5:14:14

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com



19世纪20年代，资本主义生产方式已在西洋统治的地位。

工业革命使社会生产力急剧提高，同时使社会关系发生深刻变化。

随着资本主义的发展，社会开始发生了工业资产阶级和无产阶级的矛盾。

1848年2月，马克思和恩格斯在伦敦正式发表《共产党宣言》。

论证了无产阶级产生的伟大历史使命，论证了无产阶级革命的道路以及建立无产阶级专政，

实现自己政治思想。

国际共产主义运动从此开始迅速发展。

2021年7月18号



iPadから送信

差出人: yamauchi masaki masaki_yamauchi@hotmail.com

件名: 世界历史 (N037) 第二次工业革命

日付: 2021/07/18 8:36:28

宛先: peijun zheng zhengpj222@163.com

第一次工业和资本主义的迅速发展, 有很大的矛盾。

但是, 使得自然科学在19世纪取得重大突破。

在物理学方面, 在化学方面, 在生物学方面这些重大突破, 为自然科学与生产技术相结合,

创生了有利的条件。而世界市场的出现和资本主义世界体系的基本形成, 有推动了商品生产。

但是, 社会矛盾越来越大。

iPadから送信

从19世纪, 70年到20世纪初, 科学技术飞速发展, 人们追求的更高生产效率,

渴望有更好的更强大的动力。

人类史上又发生了一次新的工业革命, 史称“第二次工业革命”。

第二次工业革命最重要的表现, 电力的广泛应用, 电力作用一种新能源。

此后, 发明出来, 如点灯, 电车, 电报, 电话等。

内燃机, 引起了汽车, 轮船等诞生。

出现了新特点,

(1) 科学技术是, 第一生产力的原理得到了充分体现。

(2) 基础工业, 重工业, 化学工业, 能源工业等部门, 去有更强的经济, 社会改造能力。

(3) 到1900年, 美, 德, 英, 法四国的工业产值, 一占全世界工业产值的百分之72。

第二次工业革命极大地促进了生产力的发展, 人类社会进入电气时代。

这就刺激了帝国列强世界霸权和殖民地的掠夺, 加强了列强之间的矛盾, 造成国际局势的紧张, 最终酿成了第一次世界大战。

2021年7月18号





←少年労働者への虐待

機械の普及による労働力の余剰は、労働条件の悪化を招いたが、加えて物価の騰貴が女性や子供にも悪条件の下での労働をしいることになった。こうした状況で労働運動がしだいに活発化していった。



←19世紀後半のロンドンの失業者

都市への人口集中の結果生まれた失業者達は、劣悪な環境での生活を余儀なくされた。このため、都市を中心にコレラなどの伝染病が蔓延し、多数の死者が出た。



←ドイツの鉄圧延工場

ドイツでは国家の保護により、1850年代から鉄産業が勃興した。普仏戦争の勝利の結果成立したドイツ帝国の保護政策により、重工業分野はイギリスに迫る勢いで発展したが、1880年代から独占が進み、帝国主義へ移行した。