

4

SDGsの理念

持続可能な開発目標

2021.01.25
2020.12.07
2020.11.30

1. 2015.9 国連本部

我々の世界を変革する

持続可能な開発

共通言語

2. CSR (社会的責任)

CSV (共有価値の創造)

マイケル・ポーター

世の中をいかによくする

企業活動は、経済的価値を生み出す

と同時に、社会の価値を生み出す

しかし、下を

上げる

(-上げる)

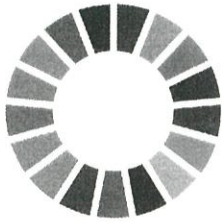
価値

ダウン

SDGs (社会課題) に向かう

↓ 経済課題から社会課題へ
ESG Social
Environment
Governance

持続可能な社会の実現



SDGs に想う

(嵩高な目的と過去の残虐行為)

美行

上層と下層の
二層構造に
セグメント

12 月③のごあいさつ
山内公認会計士事務所
2020 年 12 月 20 日(日)

社会・環境の持続可能性について、ニューヨークの国連本部において、2015 年 9 月、「誰一人取り残さない」、2030 アジェンダ持続可能な開発目標(SDGs) が採択された。

政府、民間企業、研究者、市民などの共通言語として、「持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」は、あるべき姿の道筋として素晴らしい。

国境を越えた企業活動が活発に行われている。

その一方で、グローバル化による成長の恩恵から取り残された地域における極端な貧困や格差の問題を解決することなしには、**持続可能な成長は不可能である**という認識は正しいと思う。

この「誰一人取り残さない(No One Left Behind)」というコンセプトを、各分野別の目標としてまとめた、**持続可能な開発目標 (SDGs)** は文句なしに期待できるものだと思う。

しかし、**前向きな美しい目標**をかかげるだけでよいのであろうか。

私は SDGs には、過去の反省が欠落しているように思う。

地球の限界について、人間の活動が、安全の範囲にとどまれば、人間社会は発展・繁栄することができるが、**その境界を越えると**、自然資源に回復不能な変化が引き起こされる。

すでに、**生物多様性、気候変動、生物地球科学環境、土地利用変化の 4 つ**については、**その境界を越えている**と言われている。

SDGs「誰一人取り残さない」に欠けているのは、**過去の反省**である。

「人はパンのみにて生きるのではない」、経済的目標は最低限のものとして必要であるが、精神的な充足と公平感はそれを越えて重要であると思う。

過去の反省、その最もたるものは、原爆の投下である。原爆投下の理由は、**原爆を投下して、悲惨な戦争を終わらせることができた**というものであった。それは最も悪質な言い訳である。

敵国であったとは言え、無抵抗であった、一般市民 18 万人を一瞬にして死亡させた行為は、**言い訳のできるものではなく、20 世紀最大の悪事、残虐行為**ではないか。

このような悪事を過去のことに忘れ、表の明るい面だけを照らし出し、嵩高な目標に向かっているという態度は、最悪であり、そのような心根で嵩高な目標は達成できないのではないかと思う。

3. 三方よしの日本企業の展開、とらえなおし

買い手が満足し、売り手が満足する

世間の満足に役立つ商売

買い手満足 → 売り手満足

世間の満足

サステイナビリティ全体の満足

※ 地球の限界

生物圏

気候変動

海洋酸性化

土地利用

淡水利用

{	E	<u>Environment</u>
	S	<u>Social</u>
	G	<u>Governance</u>

SDGs は ESG を

拡大して一般化したもので

内容が進化はたい

5. 17のゴール✓

- (1) 貧困
- (2) 飢餓
- (3) 健康
- (4) 教育
- (5) ジェンダー
- (6) 水
- (7) エネルギー
- (8) 雇用
- (9) インフラ
- (10) 不平等
- (11) 安全な都市
- (12) 経済
- (13) 気候変動
- (14) 海洋
- (15) 生態系・森林

(16) 法の支配

(17) パートナリシップ

⑧、SDGsに取り組む理由

(1) 経済的理由

ソフトウェアの役割

法的拘束力はないものの、SDGsは

社会的な入出力形式を標準化する

中には環境や人権の最大限の配慮を求めている、

ものもあり、特に欧州に対して。(環境、人権など)

製品を輸出するときに可能性が高くなる

(2) XBTやCSRに比べて、SDGsの取組が

金銭的成功要因となり得る

(3) ESG

Environment
= Social
= Governance
=

3つの目標

(4) SDGs

17の目標

目標を多くして賛同者を多くしただけ

推進力とは無関係

6. 非財務情報開示、環境報告

7. SDGsの本業化

8. 知事の公衆、地域を守る断固とした
態度（菊川文の話）

3月や6月 水戸外山は7割以上

それ、将来に渡っての沖泉の利益を上げる

1月や15月の少利にまわされる!!

9. 自社の明確な目標の認識

先んじて整理を

地域貢献
利益を追求
CSR



環境

10. 環境は HL の

1. 狩猟社会 - 農耕社会 - 工業社会
- 情報社会 - 次世代社会
Society 5.0

1945.8
12. 原子爆投下 18万人死亡

この事件は戦争を終結させた。

20C 最大の悲劇、残虐行為ではないか



SDGs によって人間の過去の悪の反省が

必要ではないか。理想を欠く目標の

実現性を欠くことにならぬ

12. SDGs の目標は、経済的成長のほかに、
精神的な豊かさを欠く感がある。

19. カルパのイノ-エ

(1) イノ-エの可成り必要で

(2) 人が成ると困ったことになり

(3) イノ-エを表現していること

(4)

20. 未来のカルパ

2/ 公衆とは何か

22. 持続可能なSDGs

2030年までに達成したい

23. 世界人口は、2050年には、90億人を越える

特にアフリカ人口は 25億人になる

20Cは
先進国で
解決

24. アフリカ以外では、21Cは、20C型の成長は
できない。 先進国をいかに

(10)

そのより経済成長を前提に 将来世代に対する負担を

先進国をいかに 財政・社会保障の問題を 解決

することになる。

年金問題

25. 世界の若者は 人口の増大に

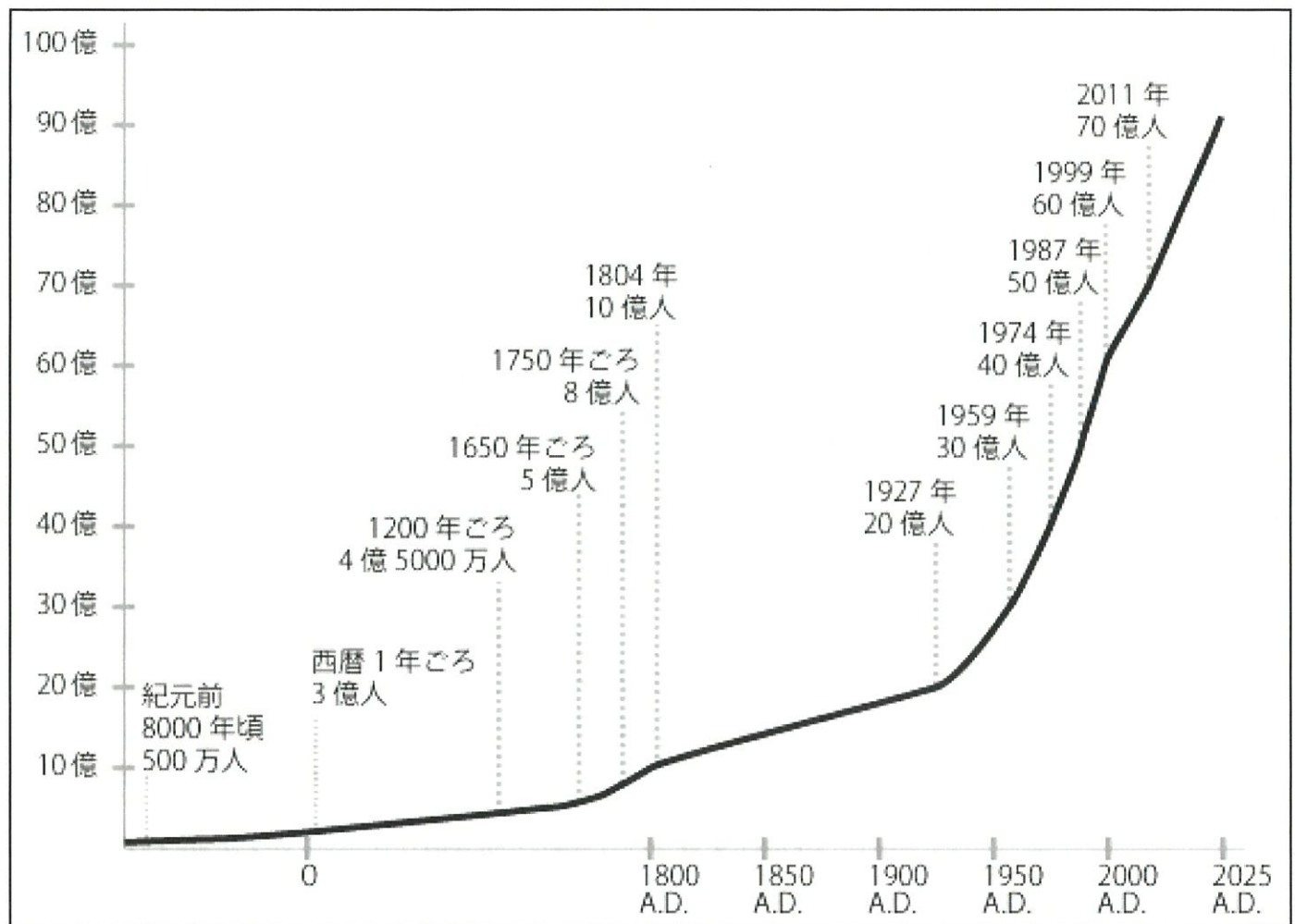
(11)

不足は、生かすには、グローバルに

紛争や貧困、環境問題の問題のために 解決を求め

る。

解決



国連人口基金東京事務所

(PDFファイル)世界人口白書 2011

Population Today, February 1995

2011-08-05: catcatcat blog

Columbine High School Massacre

1万年前から18世紀までのデータはUNITED NATIONS POPULATION INFORMATION NETWORK (POPIN)の1995年のデータを参照にしました。

統計解析

2021.01.25

1. ロジスティック回帰分析

被説明変数

比率、確立、あり/なし

「0」と「1」の範囲

2値変数

ある事象が生じる確率(比率)を P (Probability)

$$P(X) = P\{\text{発生}\} \mid x_1, x_2, \dots, x_k\}$$

$$= \frac{1}{1 + \exp(-Z)} = \boxed{\frac{1}{1 + e^{(-Z)}}} \quad (1)$$

ロジスティック関数

2 Z は説明変数 X の関数から得られる

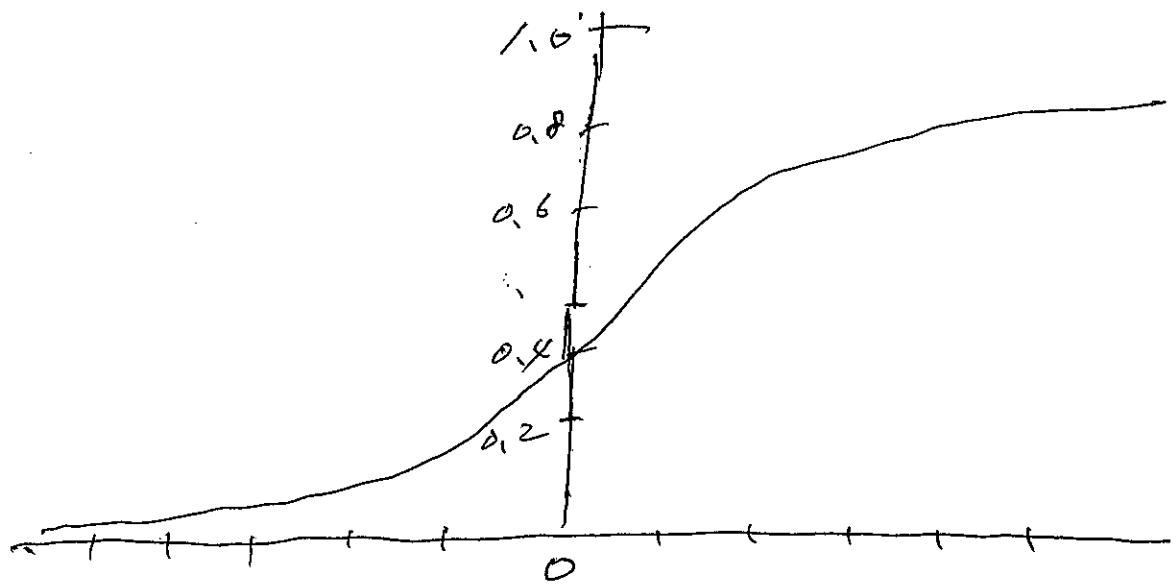
$$Z = \alpha + \beta_1 x_1 + \beta_2 x_2 + \dots + \beta_k x_k$$

$\frac{1}{1 + e^{(-Z)}}$ は、 Z に対するロジスティック関数と

呼ばれる

Z は、 $-\infty$ から $+\infty$ の値を取り

Z により説明される結果は、0 から 1 の範囲で取られる



$$\log \frac{p(x)}{1-p(x)} = \alpha + \beta x_1 + \beta x_2 + \dots + \beta_k x_k \quad (3)$$

$$\log(L) = \sum_{j=1}^J \{ d_j \log(p(x_j)) + (n_j - d_j) \log(1-p(x_j)) \} \quad (4)$$

$$\chi^2 = \sum_{j=1}^J \frac{(d_j - n_j \times p(x_j))^2}{n_j \times p(x_j) \times (1-p(x_j))} \quad (5)$$

2.

B

(*)3

D

E

F

G

H

不調を訴えた人数	生徒数	最高気温	p(x)	Ln	a	b1
7	220	26.7	0.027357	-31.0997	-7.54954	0.149007
19	200	35.4	0.09324	-62.7948		
10	250	28.6	0.035987	-42.0421	log(L)	-519.986
32	250	36.7	0.110959	-95.9944		
15	300	31.6	0.055152	-59.6333		
8	250	27.2	0.02941	-35.4353		
7	200	27.6	0.03116	-30.3899		
11	250	30.7	0.048567	-45.1718		
15	280	33.5	0.071904	-59.2606		
17	200	34.8	0.085952	-58.164		

カイ2乗統計量のための計算

カイ2乗統計量

0.164576847

2.858375

0.00732408

0.116043976

0.735985663

0.152834241

0.058728487

0.097666107

0.112836499

1.410074158

0.002304831

(*)2 -100以上

(*)1 割合は1以下

$$p(x) = \frac{1}{1 + \exp(-a + b_1 x)} = \frac{1}{1 + e^{(-a + b_1 x)}}$$

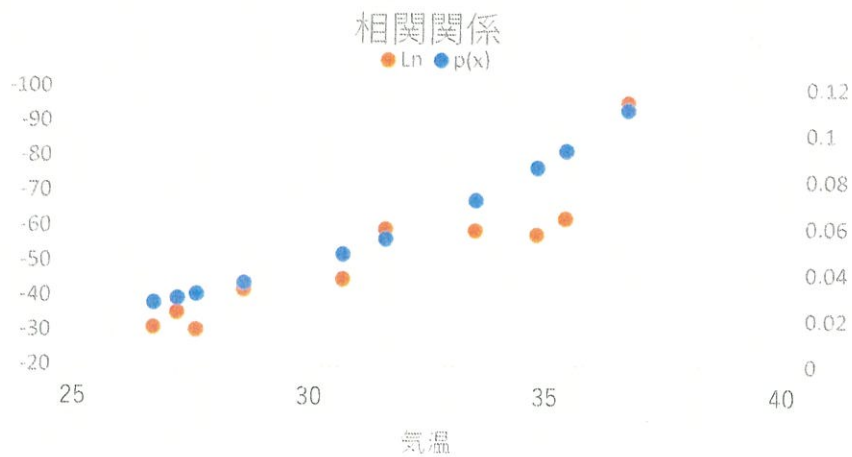
EXP exponent 指数関数

(*)1 被説明変数は、人数ではなく、0~1の間にある割合

(*)2 -100以上 ~ 0

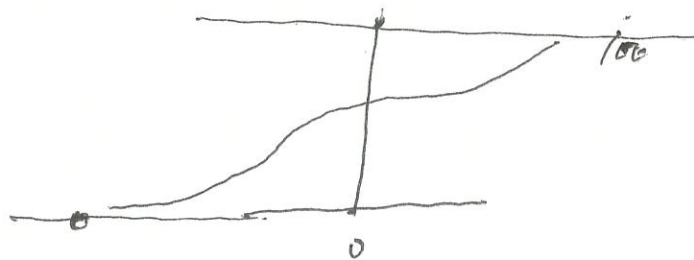
(*)3 標本が全集団の黒い色の10%通常、同位分析は行なわ

4.7~7



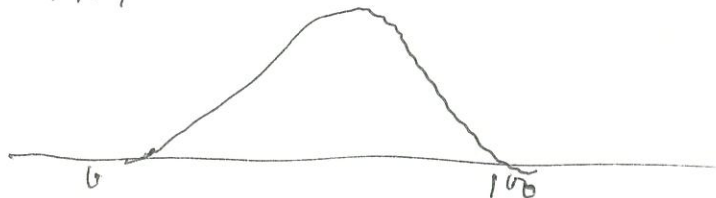
1) 可帰分析の仮定とロジスティック

ⅴ) 商品の普及率



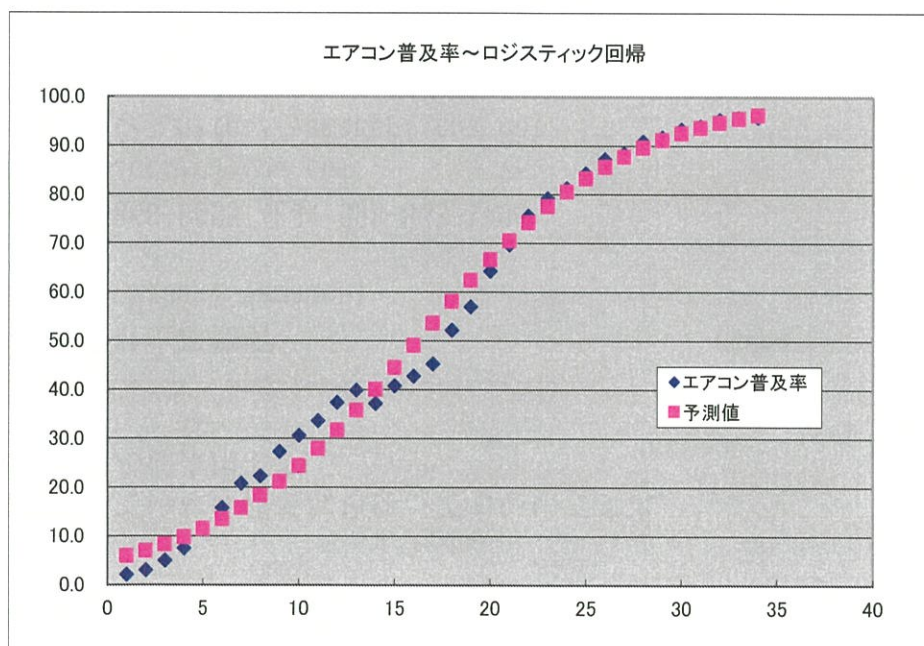
(2) 商品の最盛期

ライズ率



(1) (2) は同じことである

年	X	エアコン普及率	n	P(X)	log(L)用の計算	a	b1	カイ2乗統計量の計	
45.2	1	2.1	100	0.05891	-11.891	-2.9534	0.18228	2.5919978	
46.2	2	3.0	100	0.06986	-15.009			2.4453197	
47.2	3	5.0	100	0.08268	-20.662	log(L)	-1553.2	1.4078895	カイ2乗統
48.2	4	7.5	100	0.09759	-26.951			0.5796719	27.9374
49.2	5	11.3	100	0.11487	-35.276			0.0034296	
50.2	6	15.8	100	0.13474	-43.856			0.4640354	5%境界値
51.2	7	20.8	100	0.15744	-52.021			1.9270193	46.1943
52.2	8	22.3	100	0.18316	-53.572			1.0611563	
53.3	9	27.3	100	0.21201	-59.668			2.2263185	p値
54.3	10	30.6	100	0.24406	-62.574			2.0795244	0.67245
55.3	11	33.6	100	0.27923	-64.606			1.6011263	
56.3	12	37.4	100	0.31735	-66.825			1.4814755	
57.3	13	39.9	100	0.35808	-67.619			0.7284407	
58.3	14	37.2	100	0.40097	-66.177			0.3494279	
59.3	15	40.8	100	0.44543	-67.898			0.5672525	
60.3	16	42.8	100	0.49079	-69.066			1.5773929	
61.3	17	45.3	100	0.53629	-70.262			2.7897201	
62.3	18	52.2	100	0.5812	-69.93			1.4398807	
63.3	19	57.0	100	0.6248	-68.961			1.2811959	
1.3	20	64.3	100	0.66647	-65.29			0.24784	
2.3	21	69.7	100	0.70569	-61.357			0.0363757	
3.3	22	75.6	100	0.74208	-55.616			0.1011671	
4.3	23	79.2	100	0.77541	-51.21			0.1580414	
5.3	24	81.3	100	0.80556	-48.202			0.0353642	
6.3	25	84.3	100	0.83253	-43.506			0.0785951	
7.3	26	87.2	100	0.85643	-38.358			0.1971275	
8.3	27	88.4	100	0.87742	-35.908			0.0402281	
9.3	28	90.8	100	0.89572	-30.798			0.1614985	
10.3	29	91.7	100	0.91156	-28.622			0.0367358	
11.3	30	93.3	100	0.92519	-24.626			0.0880659	
12.3	31	94.0	100	0.93687	-22.705			0.0165505	
13.3	32	95.3	100	0.94683	-18.998			0.0755868	
14.3	33	95.7	100	0.9553	-17.74			0.006807	
15.3	34	95.8	100	0.96246	-17.451			0.0551784	



	X=39の時	
	-1189.1	0.98457
	-1500.9	5.89067
計量	-2066.2	6.98624
	-2695.1	8.26766
	-3527.6	9.75946
量	-4385.6	11.4867
	-5202.1	13.4741
	-5357.2	15.7441
	-5966.8	18.3155
	-6257.4	21.2013
	-6460.6	24.406
	-6682.5	27.9233
	-6761.9	31.7348
	-6617.7	35.8081
	-6789.8	40.0971
	-6906.6	44.5433
	-7026.2	49.0786
	-6993	53.6292
	-6896.1	58.1201
	-6529	62.4804
	-6135.7	66.6472
	-5561.6	70.5692
	-5121	74.2085
	-4820.2	77.541
	-4350.6	80.5557
	-3835.8	83.2532
	-3590.8	85.6431
	-3079.8	87.7422
	-2862.2	89.5718
	-2462.6	91.1558
	-2270.5	92.5193
	-1899.8	93.6871
	-1774	94.6831
	-1745.1	95.5295
		96.2465
	-155321	

偏差値の計算

2021.01.18

氏名	得点	平均との差	差の平方数	平均差*10/ 標準偏差	偏差値
A	50	-10	100	10	45
B	90	30	900	30	65
C	60	0	0	0	50
D	60	0	0	0	50
E	40	-20	400	20	40
F	100	40	1600	40	70
G	40	-20	400	20	40
H	40	-20	400	20	40
I	50	-10	100	10	45
J	70	10	100	10	55
平均点	60				
分散	400				
平方和	4000				
標準偏差	20				

偏差値の求め方

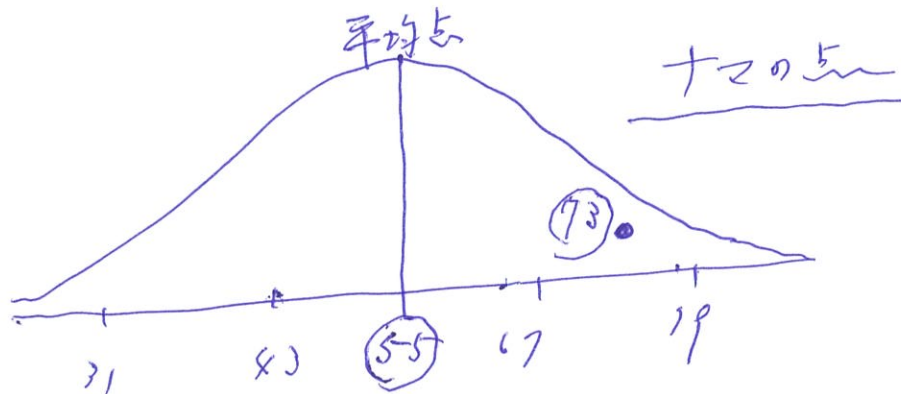
1. 平均点 (60) を求める $\text{average(セル:セル)} 60$
2. 平方和 (4000) を求める (各点数と平均の乗の合計 4000)
- 平方和の平均 (400) を求める (平方和/サンプル数) 分散400を求める
4. 標準偏差 (20) を求める (平方和の平均の平方根 = 20を求める)
5. 偏差値を求める (個人点 - 平均点 / 標準偏差 * ~~サンプル数~~ + 50)

10

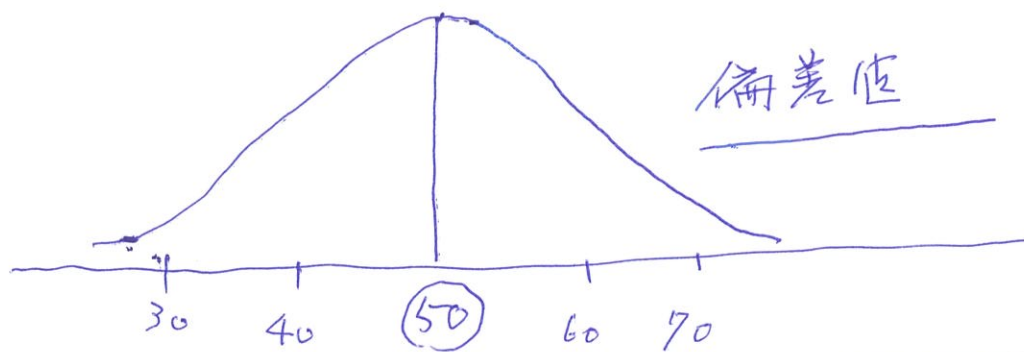
偏差値

2021.01.18

試験問題の難しさや受験生の数に変動しても
それらとは無関係に あなひとりの実力 全体の中での
相対的な位置数として表わされる



全員の平均点が 55点で 73点の場合



$$\text{偏差値} = 50 + 10 \times \frac{73 - 55}{\text{標準偏差} 12} = 65.5$$

全員の平均の相対的な位置数

1. 平均点を求める

	<u>A</u>	<u>B</u>	<u>C</u>	<u>D</u>	<u>E</u>	<u>F</u>	<u>G</u>	<u>H</u>	<u>I</u>	<u>J</u>
得点	50	90	60	60	40	100	40	40	50	70

$$\text{平均点} (50 \sim 70) \div 10 = \underline{\underline{60}}$$

2. 平均点との差を求める

	<u>A</u>	<u>B</u>	<u>C</u>	<u>D</u>	<u>E</u>	<u>F</u>	<u>G</u>	<u>H</u>	<u>I</u>	<u>J</u>
平均点との差	10	30	0	0	-20	40	-20	-20	-10	10

3. 平均点の差の平方を求める

	<u>A</u>	<u>B</u>	<u>C</u>	<u>D</u>	<u>E</u>	<u>F</u>	<u>G</u>	<u>H</u>	<u>I</u>	<u>J</u>
平方数	100	900	0	0	400	1600	400	400	100	100

平方数の和の和 4000

分散を

4. 標準偏差を求める

$$\text{平方数の和の平均} = \text{分散} \quad 400$$

$4000 \div 10$

$$\text{分散 } 400 \text{ の平方根 } \sqrt{400} = \underline{\underline{20 \text{ 標準偏差}}}$$

5. 標準偏差を求める

$$\text{分散の平方根 } \sqrt{400} = \underline{\underline{20}}$$

6. 偏差値を求める

$$\underline{(12\text{人点} - \text{平均点}) / \text{標準偏差} \times \text{サンプル数} + 50}$$

$$\text{偏差値 (SS)} = \frac{\text{12人の得点} - \text{集団の平均値}}{\frac{1}{10} \cdot \text{標準偏差}} + 50$$

$$\text{標準偏差} = \sqrt{\frac{\sum (\text{12人の得点} - \text{集団の平均値})^2}{\text{集団の人数}}}$$

標準偏差は、12人の得点と集団の平均値の差(偏差)の二乗和を
集団の人数で割った値の平方根(ルート)として求められる

6. 分散 2乗値

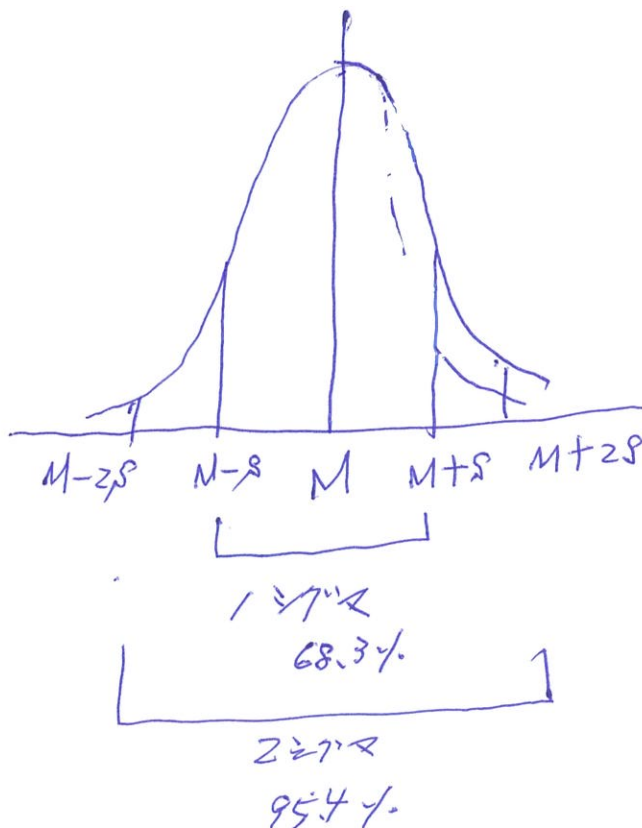
$$\frac{1}{n} \{ (x_1 - M)^2 + (x_2 - M)^2 + \dots + (x_n - M)^2 \}$$

散らばり具合

$$\text{例 A } \frac{36+36+1+1+4+9+16+25}{8} = \frac{128}{8} = 16 \quad (\text{大})$$

$$\text{例 B } \frac{4+1+0+0+0+0+1+4}{8} = \frac{10}{8} = 1.25 \quad (\text{小})$$

7. 標準偏差 $\sqrt{2}$ 乗値



2016.5.1 月次気温

1 0.5	11 8.5	21 13.2
2 12.8	12 6.5	22 17.5
3 16.0	13 8.2	23 18.0
平均		14.9

標準偏差 4.2

1σ区 10.2 ~ 19.1

2σ区 6.5 ~ 23.4

3σ区 2.2 ~ 27.5

最小値 6.1

最大値 21.4

8. 標準化 高校生の体重

No	体重/kg	標準化
1	58.5	-0.15
2	61.5	+0.15
⋮		

平均 $M = 60\text{kg}$
標準偏差 $S = 10.0\text{kg}$

$$\frac{\text{測定値} - \text{平均}}{\text{標準偏差}} = \frac{\text{測定値} - M}{S}$$

9. 偏差値

$$10 \times \text{標準化} \left(\frac{\text{測定値} - M}{S} \right) + 50$$

10. 共分散

2次元データにおいて、

共分散が正の場合は 正の相関

共分散が負の場合は 負の相関

偏差積の平均 > 0 ... 共分散 > 0

11. 偏差積

偏差 $\times$ 偏差

$$= (\text{身長} - \text{身長の平均}) \times (\text{体重} - \text{体重の平均})$$

12. 同値直線

13. テータよりも テータを生み出す集団、構造

テータを発生させる構造

メカニズム

テータ よりも (故障率、生産率) Δ

↑

未知なテータから発生する構造を知りたい!!

○ (原因)

何のために テータ入手、分析を行うのか

原因、理由の説明

14. 期待値 ... 平均

15. コイン投げ — ベルヌーイ 試行

表表	表裏	裏表	裏裏
成功 成功			失敗 失敗

Excel 基本

2021.01.25

1. グラフの作成

対象セルをドラッグ

挿入 - 表示のグラフ

2. F4 E6 → \$E\$6 絶対参照

→ ← により
カーソルを E6 に移動

F4

F6 25%増

F7 金額が2倍

F8 半額が2倍

F9 金額が2倍増

F10 半額が2倍増

3. グラフ要素の追加

① エクセルをドラッグ

② グラフ (チャート) をクリック

③ データをドラッグ

④ グラフ要素の追加

⑤ データをドラッグ → 元のセルにドラッグ

⑥ グラフタイトルをクリック

⑦ グラフタイトルの文字を削除

★ 統計★

(1) データの中心を求める E6:=MEDIAN(C12:C42)
MEDIAN 中央値 算術平均 命令 列数

(2) データの分散を求める 分散
~~STDEV.S~~ VAR B15:=VAR(B3:B12)

(3) 異分散データの標準化 (標準偏差, 平均)
STANDARDIZE.. F4:=STANDARDIZE(E4, ^{平均}SEP1, ^{標準偏差}SEP1)
命令 列数 平均

(4) 度数分布表、データの分布を表める
FREQUENCY (度数分布表)
H4:H13:={=FREQUENCY(C4:C14, G4:G13)}

(5) 収集したデータの分散と標準偏差
F3:=VARPA(C4:C14), STDEVP(C4:C14)
このデータの分散と標準偏差を求める

(6) 偏差値を求める C3:=(B3-AVERAGE.....)+50

(7) 相関係数を調べる B9:=CORREL(A3:A7, B3:B7)

5. 関数 (function)、引数、命令

EXCELにおける関数 (function)とは、

特定のデータ (引数) を受けとり、

定義された処理を実行して、

値を返す命令のことである。

例えば、セルA1からA10の合計を求めたいときは、

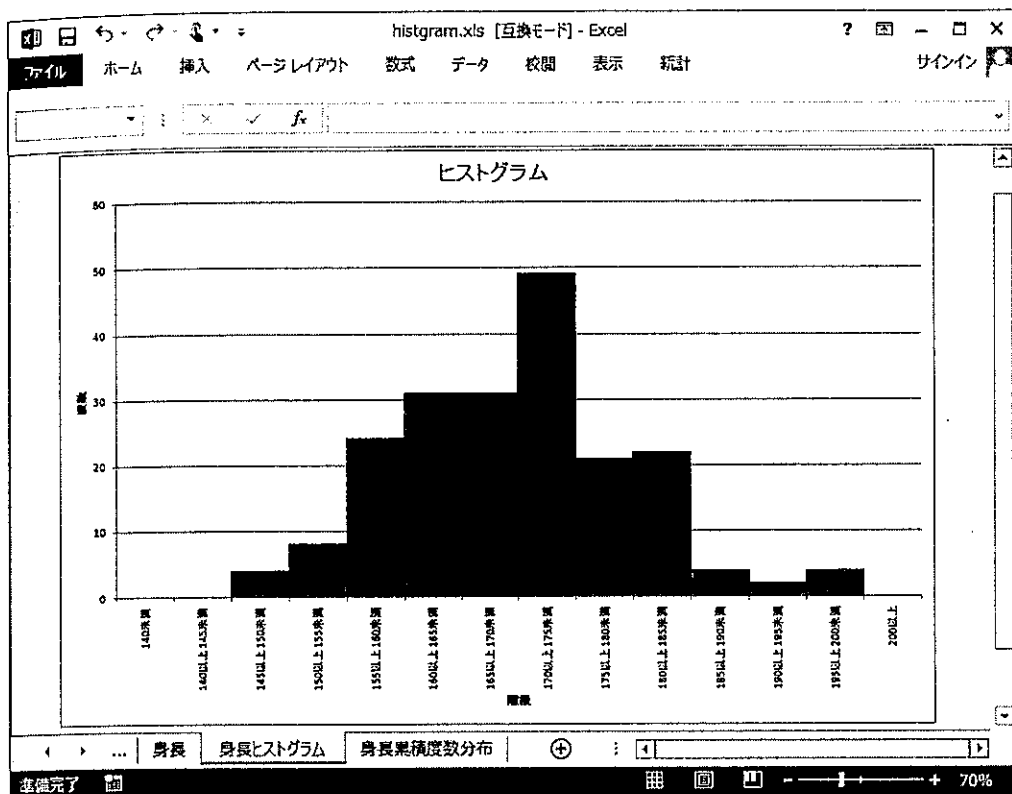
「=SUM(A1:A10)」という数式により、

「SUM」の合計命令と「()」の中の値が引数である

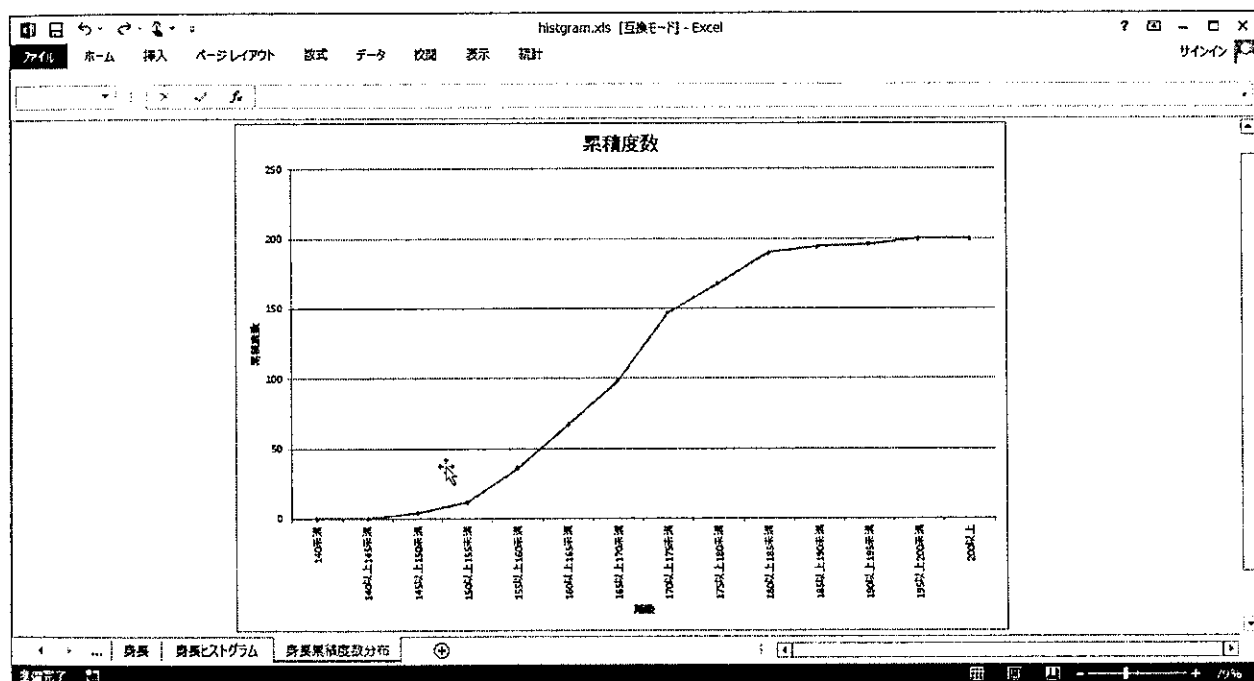
~~12/5/16~~

す。また、ヒストグラム／累積度数グラフのシートの名前は、度数分布表のワークシートの名前の後に、それぞれ「ヒストグラム」「累積度数分布」をつけたものになります。

画面1.4 ヒストグラム



画面1.5 累積度数グラフ

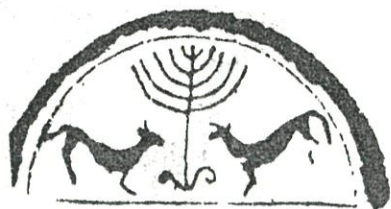


④

秦始皇

2021.01.25

短暂 duǎn zǎn



概

述

裴 虫 bèi chū

暴虐 bào nüè

官僚 guān liáo

gì zhǐ

秦汉时期始于前221年秦统一六国,迄止184年黄巾起义失败,前后共405年。其中秦(前221—前206年)存世16年,西汉(前206年—25年)231年,东汉(25年—184年)160年。

秦汉时期在我国古代历史发展过程中占有重要地位。秦王朝虽然历时短暂,却是我国历史上第一个统一全国的封建王朝。秦始皇创设的一系列政治制度、行政机构和官僚体制,对后世有重大影响。秦王朝的大兴土木和暴虐统治,加速了它的覆亡。秦朝百姓所建造的万里长城、灵渠、秦始皇陵兵马俑坑等伟大工程,永远是中华民族的骄傲。

汉王朝吸取秦朝速亡的历史教训,既着力加强中央集权统治,又注重统治思想和政策的调整。在广大人民辛勤劳动的基础上,汉朝的政治、经济、科技、文化各方面都有长足发展,出现了我国古代史上统一后的第一个盛世。尤其是汉武帝统治的半个世纪,我国成为当时世界上最强盛的国家。汉朝人才辈出,有探险家张骞,史学家司马迁、班固,思想家董仲舒、王充,科学家张衡、蔡伦、张仲景等。他们的成就,不仅对中国历史而且对世界文明,都是巨大的贡献。

私处 sī chū
陰部、秘處、項部
阴

灾祸
zāi huò

淫乱
yín luàn

61

1/8 '16

败露 bài lù

始皇

秦始皇帝越来越大了，但太后一直淫乱不止。吕不韦唯恐事情败露，灾祸降临在自己头上，就暗地寻求了一个私处特别大的人嫪毐（làoǎi，烙矮）作为门客，不时让演员歌舞取乐，命嫪毐用他的阴茎穿在桐木车轮上，使之转动而行，并想法让太后知道此事，以此事引诱她。太后听说之后，真的想在暗中占有他。吕不韦就进献嫪毐，假装让人告发他犯下了该受宫刑的罪。吕不韦又暗中对太后说：“你可以让嫪毐假装受了宫刑，就可以在供职宫中的人员中得到他。”太后就偷偷地送给主持宫刑的官吏许多东西，假装处罚嫪毐，拔掉了他的胡须假充宦官，这就得以侍奉太后。太后暗和他通奸，特别喜爱他。后来太后怀孕在身，恐怕别人知道，假称算卦不吉，需要换一个环境来躲避一下，就迁移到雍地的宫殿中来居住。嫪毐总是随从左右，所受的赏赐非常优厚，事事都由嫪毐决定。嫪毐家中有奴仆几千人。那些为求得官职来当嫪毐家门客的多达一千余人。

诱
you

tōng jiān

占卜
zhān bǔ

宦官
huàn gān

怀孕
huái yùn

奴仆
nú pú

免得

此付灰灰

世情

这件事由分决定

没收家产，迁往蜀地。秦王想杀掉相国吕不韦，但因其侍奉先王功劳极大，又有许多宾客辩士为他求情说好话，秦王不忍心将他绳之以法。

秦始皇十年十月，免去了吕不韦的相国职务。等到齐人茅焦劝说秦王，秦王这才到雍地迎接太后，使她又回归咸阳，但把吕不韦遣出京城，前往河南的封地。

又过了一年多，各诸侯国的宾客使者络绎不绝，前来问候吕不韦。秦王恐怕他发动叛乱，就写信给吕不韦说：“你对秦国有何功劳？秦国封你在河南，食邑十万户。你对秦王有什么血缘关系？而号称仲父。你与家属都一概迁到蜀地去居住！”吕不韦一想到自己已经逐渐被逼迫，害怕日后被杀，就喝下酖酒自杀而死。

p 4 1

秦王所痛恨的吕不韦、嫪毐都已死去，就让迁徙到蜀地的嫪毐门客都回到京城。前 228 年（秦始皇十九年），太后去世，谥号为帝太后。与庄襄王合葬在芷阳。

xì
shì

谥

zhī

嫪毐
lào gāi

电子

芷
zhī

yang

茅焦
máo jiāo

始皇 7

史记

卷六

63

2/1

16

太史公说：吕不韦带及嫪毐贵显，吕不韦封号文信侯。有人告发嫪毐，嫪毐听到此事。秦始皇查讯左右，事情还未败露。秦王到雍地祭天，嫪毐害怕大祸临头，就和亲信同党密谋，盗用太后的大印调集士兵在蕲年宫造反。秦王调动官兵攻打嫪毐，嫪毐失败逃走，追到好畤将其斩首，就把他满门抄斩。而吕不韦也由此被贬斥。孔子所说的“闻”，指的正是吕不韦这样的人吧！

p 4 4 - 4 5

贬斥
biǎn chì

抄斩
chāo zhǎn

年 月 日

李斯是楚国上蔡人。他年轻的时候，曾在郡里当小吏，看到办公处附近厕所里的老鼠在吃脏东西，每逢有人或狗走来时，就受惊逃跑。后来李斯又走进粮仓，看到粮仓中的老鼠，吃的是屯积的粟米，住在大屋子之下，更不用担心人或狗惊扰。于是李斯就慨然叹息道：“一个人有出息还是没出息，就如同老鼠一样，是由自己所处的环境决定的。”

于是李斯就跟荀子学习帝王治理天下的学问。学业完成之后，李斯估量楚王是不值得侍奉的，而六国国势都已衰弱，没有为它们建功立业的希望，就想西行到秦国去。在临行之前，

李斯
lǐ sī

蔡
cài

老鼠
lǎo shǔ

衰弱
shuāi ruò

太史公说：吕不韦带及嫪毐贵显，吕不韦封号文信侯。有人告发嫪毐，嫪毐听到此事。秦始皇查讯左右，事情还未败露。秦王到雍地祭天，嫪毐害怕大祸临头，就和亲信同党密谋，盗用太后的大印调集士兵在蕲年宫造反。秦王调动官兵攻打嫪毐，嫪毐失败逃走，追到好畤将其斩首，就把他满门抄斩。而吕不韦也由此被贬斥。孔子所说的“闻”，指的正是吕不韦这样的人吧！

先音
z

p 4 4 - 4 5
年 月 日

64

2/8 '16
2/29 '16

始皇8

郡
cēng jūn

处
chù

李斯是楚国上蔡人。他年轻的时候，曾在郡里当小吏，看到办公处附近厕所里的老鼠在吃脏东西，每逢有人或狗走来时，就受惊逃跑。后来李斯又走进粮仓，看到粮仓中的老鼠，吃的是屯积的粟米，住在大屋子之下，更不用担心人或狗惊扰。于是李斯就慨然叹息道：“一个人有出息还是没出息，就如同老鼠一样，是由自己所处的环境决定的。”

①

z

粟米
sù mǐ

同64-53

于是李斯就跟荀子学习帝王治理天下的学问。学业完成之后，李斯估量楚王是不值得侍奉的，而六国国势都已衰弱，没有为它们建功立业的希望，就想西行到秦国去。在临行之前，

衰弱
shuāi ruò

禽兽 卑贱
qín shuān bēi jiàn

松懈
sōng xiè 303043

向荀子辞行说：“我听说一个人若遇到机会，千万不可松懈错过。如今各诸侯国都争取时机，游说之士掌握实权。现在秦王想吞并各国，称帝治理天下，这正是平民出身的政治活动家和游说之士奔走四方、施展抱负的好时机。地位卑贱，而不想着去求取功名富贵，就如同禽兽一般，只等看到现成的肉才想去吃，白白长了一副人的面孔勉强直立行走。所以最大的耻辱莫过于卑贱，最大悲哀莫过于贫穷。长期处于卑贱的地位和贫困的环境之中，却还要非难社会、厌恶功名利禄，标谤自己与世无争，这不是士子的本愿。所以我就要到西方去游说秦王了。”

到秦国之后，正赶上秦庄襄王去世，李斯就请求充当秦相国文信侯吕不韦的舍人；吕不韦很赏识他，任命他为郎官。这样就使得李斯有游说的机会，

p 4 6 - 4 7

年 月 日

平庸
píng yōng

狠心
hěn xīn
32115 冷面

65 2/6 16

他对秦王说：“平庸的人往往失去时机，而成大功业的人就在于他能利用机会并能下狠心。从前秦穆公虽称霸天下，但最终没有东进吞并山东六国，这是什么原因呢？原因在于诸侯的人数还多，周朝的德望也没有衰落，因此五霸交替兴起，相

禽獸 卑賤
qín shòu bēi jiàn

松懈
sōng xiè

向荀子辞行说：“我听说一个人若遇到机会，千万不可松懈错过。如今各诸侯国都争取时机，游说之士掌握实权。现在秦王想吞并各国，称帝治理天下，这正是平民出身的政治活动家和游说之士奔走四方、施展抱负的好时机。地位卑贱，而不想着去求取功名富贵，就如同禽兽一般，只等看到现成的肉才想去吃，白白长了一副人的面孔勉强直立行走。所以最大的耻辱莫过于卑贱，最大悲哀莫过于贫穷。长期处于卑贱的地位和贫困的环境之中，却还要非难社会、厌恶功名利禄，标谤自己与世无争，这不是士子的本愿。所以我就要到西方去游说秦王了。”

惡 wù

厌恶

到秦国之后，正赶上秦庄襄王去世，李斯就请求充当秦相国文信侯吕不韦的舍人；吕不韦很赏识他，任命他为郎官。这样就使得李斯有游说的机会，

p 4 6 - 4 7

年 月 日

平庸
píng yōng

狠心
hěn xīn
张心、冷血

65 2/5 14

始皇 9

他对秦王说：“平庸的人往往失去时机，而成大功业的人就在于他能利用机会并能下狠心。从前秦穆公虽称霸天下，但最终没有东进吞并山东六国，这是什么原因呢？原因在于诸侯的人数还多，周朝的德望也没有衰落，因此五霸交替兴起，相

继承
jì chéng

函谷关
hán gǔ guān

灰尘
hūi chén

奴役
nú yì

倘若
tǎng ruò

继续推尊周朝。自从秦孝公以来，周朝卑弱衰微，诸侯之间互相兼并，函谷关以东地区化为六国，秦国乘胜奴役诸侯已经六代。

现如今诸侯服从秦国就如同郡县服从朝廷一样。以秦国的强大，

大王的贤明，就象扫除灶上的灰尘一样，足以扫平诸侯，成就

帝业，使天下统一，这是万世难逢的一个最好时机。倘若现在

懈怠而不抓紧此事的话，等到诸侯再强盛起来，又订立合纵的

盟约，虽然有黄帝一样的贤明，也不能吞并它们了。”秦始皇

就任命李斯为长史，听从了他的计谋，暗中派遣谋士带着金玉

珍宝去各国游说。对各国著名人物能收买的，就多送礼物加以

收买；不能收买的，就用利剑把他们杀掉。这些都是离间诸侯

国君臣关系的计策，接着，秦王就派良将随后攻打。秦王任命

李斯为客卿。

p 4 8 — 4 9

年 月 日

恰在此时韩国人郑国以修筑渠道为名，来到秦国做间谍，不久被发觉。秦国的王族和大臣们都对秦王说：“从各诸侯国来奉事秦王的人，大都是为他们的国君游说，以离间秦国而已，

灶
zào

懈怠
xiè dài

著名
zhù míng

客卿
kè qīng

逢
féng

吞并
tūn bīng

派遣
pài qiǎn

渠
qú

间谍
jiàn dié

继推尊周朝。自从秦孝公以来，周朝卑弱衰微，诸侯之间互相兼并，函谷关以东地区化为六国，秦国乘胜奴役诸侯已经六代。现如今诸侯服从秦国就如同郡县服从朝廷一样。以秦国的强大，大王的贤明，就象扫除灶上的灰尘一样，足以扫平诸侯，成就帝业，使天下统一，这是万世难逢的一个最好时机。倘若现在懈怠而不抓紧此事的话，等到诸侯再强盛起来，又订立合纵的盟约，虽然有黄帝一样的贤明，也不能吞并它们了。”秦始皇就任命李斯为长史，听从了他的计谋，暗中派遣谋士带着金玉珍宝去各国游说。对各国著名人物能收买的，就多送礼物加以收买；不能收买的，就用利剑把他们杀掉。这些都是离间诸侯国君臣关系的计策，接着，秦王就派良将随后攻打。秦王任命李斯为客卿。

p 4 8 - 4 9

渠
quē

间谍
jiàn dié

66

28/16

一轻书版

5/9/16

恰
qià

年 月 日

此时
cǐ shí

恰在此时韩国人郑国以修筑渠道为名，来到秦国做间谍，

不久被发觉。秦国的王族和大臣们都对秦王说：“从各诸侯国

来奉事秦王的人，大都是为他们的国君游说，以离间秦国而已，

发觉
fā jué

奉事
fèng shì

离间 li jiàn - 不团结

自己 sig
罢了等

委员 wěi yuán 议论 yì lùn 一概 yī gāi 私下 sī xià 私自 sī zì 驱逐 gū zhú

请求大王把客卿一概驱逐。”李斯也在计划好的要驱逐的客卿之列。于是李斯就上书说：

私下 (私自) 吞并 tūn bìng

听说官员们议论要驱逐客卿，我私下认为这是错误的。从前秦穆公招揽贤才，从西戎找到由余，从东边楚国的苑地得到了百里奚，从宋国迎来了蹇 (jiǎn) 叔，从晋国招来了丕豹、公孙友。这五个人都不生在秦国，而秦穆公重用他们，吞并了二十多个国家，也就得以在西戎称霸。秦孝公采用商鞅的新法，

戎 róng 西方的少数民族

苑 yuàn

不 pā 大

移风易俗，人民因此殷实兴盛，国家因此富足强大，百姓们愿意为国家效力，其它国家也诚心归顺，击败了楚国、魏国的军队，攻取了千里土地，至今政治安定，国家强盛。秦惠王用张仪的计策，功取了三川地区，向西又吞并了巴、蜀，向北占领了上郡，向南攻占了汉中，囊括九夷，控制鄢、郢，在东面占据了险要的成皋，割取了肥沃的土地，并进一步瓦解了六国的合纵联盟，使他们面向西方，奉事秦国，功业一直延续到今天。

占领 zhàn lǐng

瓦解 wǎ jiě 破

延续 yán xù 继

秦昭王得范雎 (suī)，废黜穰侯，驱逐华阳君，使公室强大，杜绝了私门权贵的势力，像蚕吃桑叶一般，逐渐吞并诸侯的土地，终于使秦国奠定了统一天下大业的基础。这四位君主，都是

逐渐 zhú jiàn 渐渐

依靠了别国客卿的力量。由此看来，客卿有哪一点对不起秦国呢？假使这四位君主拒绝客卿，向不接纳他们，疏远士人而不重用，

废黜 fèi chù 罢免

蚕吃桑叶 cān chī sāng yè

这就使秦国既无富足之美，又无强大之名。

招揽 zhāo lǎn

贤才 xián cái

殷实 yīn shí 富足

割取 gē qǔ

肥沃 féi wò

联盟 lián méng

假使 jiǎ shǐ 如果

疏远 shū yuǎn 不亲近，有距离

依靠 yī kào 靠别人

李斯说，这是万世难逢的一个最好时机。倘若现在懈怠而不抓紧此事的话，等到诸侯再强盛起来，又订立盟约，虽然有黄帝一样的贤明，也不能吞灭它们了。”秦始皇就任命李斯为长史，听从了他的计谋，暗中派遣谋士带着金玉珍宝去各国游说。对各国著名人物收买的，就多送礼物加以收买；不能收买的，就用利剑把他们杀掉。这些都是离间诸侯同君臣的计策，接着，秦王就派兵将随后攻打。秦王任命李斯为客卿。

继续 jì chéng 苏谷美 hángǔguān 灰尘 huī chén 倘若 tāng,

灶 zào 灶 kǎo 懈怠 xiè dài 著名 zhù míng 客卿 kè qīng

渠 qú 间谍 jiàn diào 派遣 pài qiǎn 吞并 tūn bìng,

逢 féng