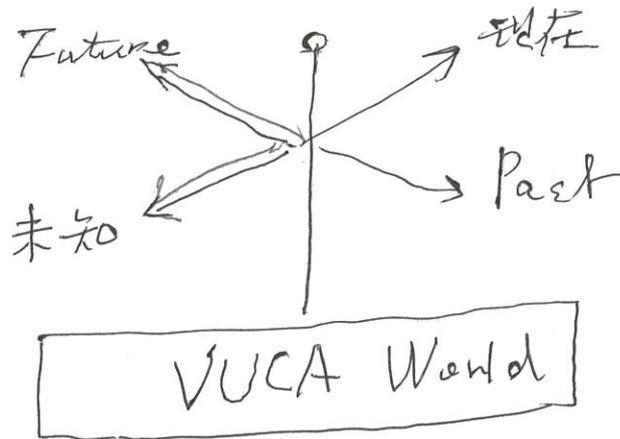


デジタルシフト

大きく変化する社会とIT



Volatility 変動性
変化が非常に速い

Complexity 複雑性
複雑化する世界

Uncertainty 不確実性
未来は予測できない

Ambiguity あいまい性
何の課題もわからない

更に進むVUCA化、的発想

人口減少、労働力不足
保護主義の台頭
劇的
不確実な劇的進化

クラウド技術の発展
AI/IoTによる仕事の変化

デジタルシフト

デジタルによる顧客一人ひとりの意識や行動、シームレスに把握し、顧客にアプローチする
Data Driven
マーケティングの意味

① IaaS Infrastructure as a Service
ハードウェア 仮想マシン、ネットワークストレージなどを提供

② PaaS Platform as a Service
プラットフォーム (OS (群)、DB (群) など) を提供

③ SaaS Software as a Service
アプリケーション

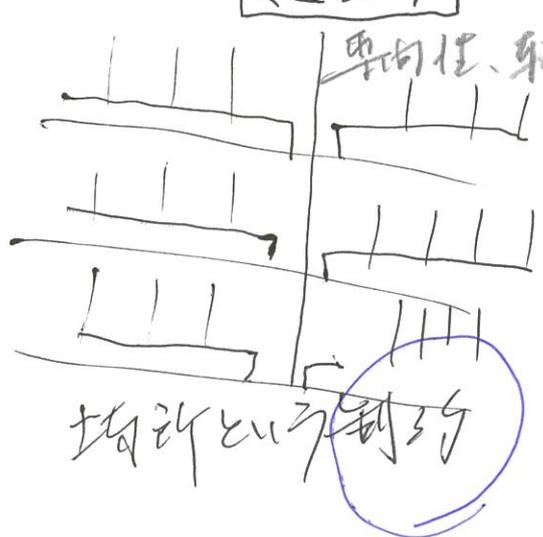
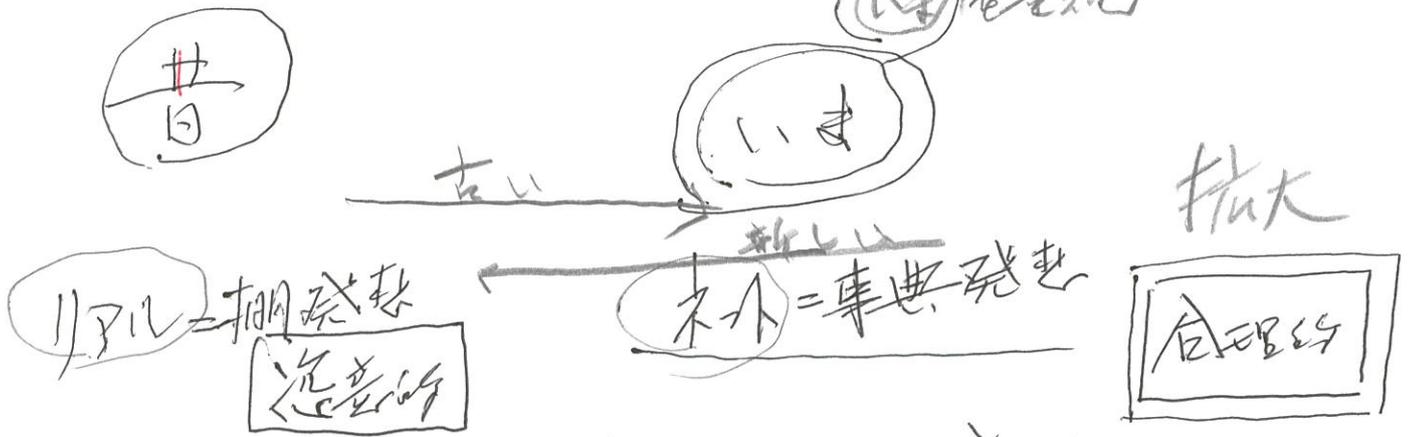
① ② ③ の提供
クラウド上で利用して
ソフトウェアをインストールする必要なく
サービスを利用
Salesforce
Google Apps

現代の世界

VUCA (VUCA) の意味

- Volatility 変動性
- Uncertainty 不確実性
- Complexity 複雑性
- Ambiguity 曖昧性

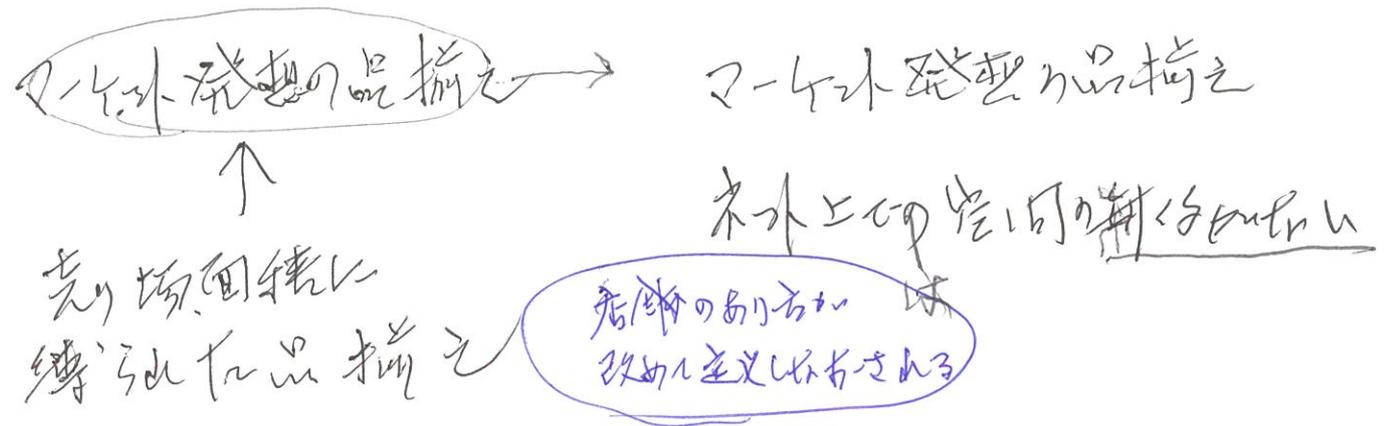
発想の変化 (両言語間の いまいちを重視)



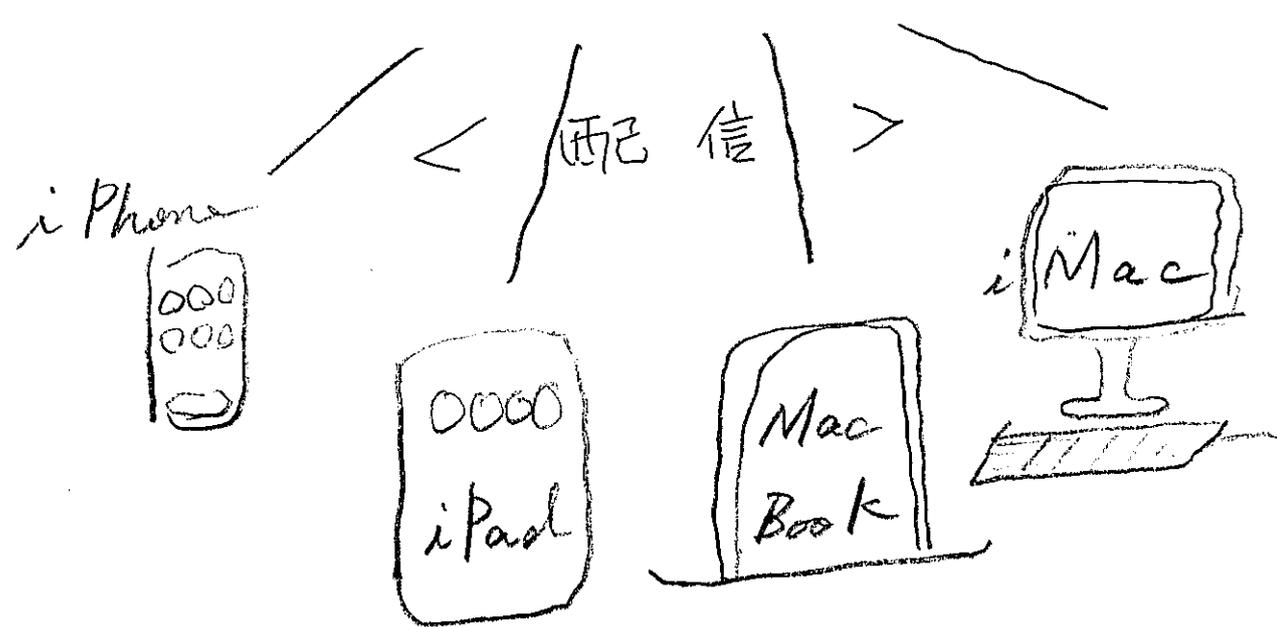
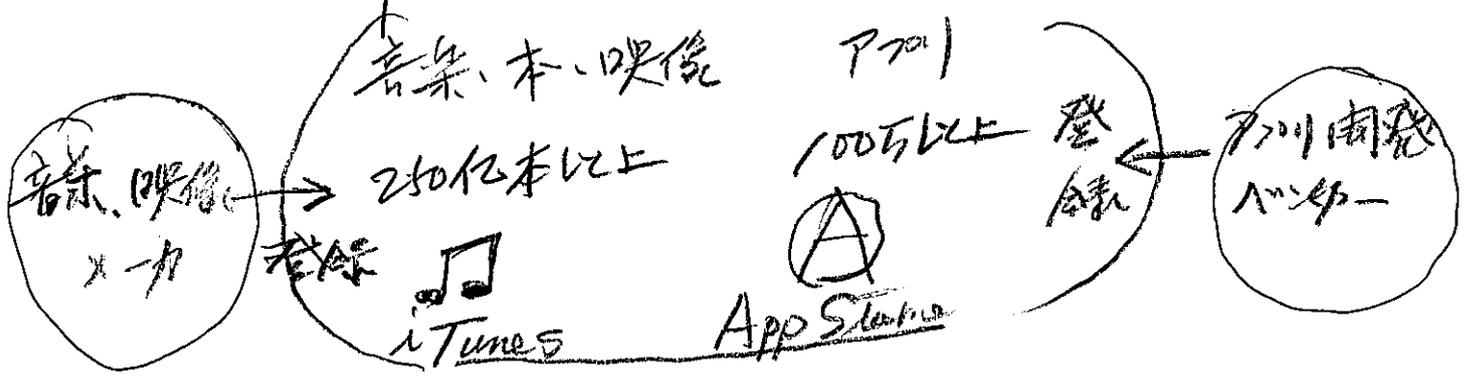
対等性、軽快性 ← 対等性 - の Turn
 索引 品揃への動き
 制約をとり出す

相対性とは
 取引先依存の
 近接性発想
 静的 経済的 後回

事典発想は
 全体を俯瞰する
 発想
 動的 積極的 前向き



アップルのフラット-デジタルシフト



デジタル化のシフト

顧客の情報を集める=批判 無限のデータの利用

フラット上の音楽やアプリの登録の進展

70-80商品の各ハイクラスの高品質登録

トヨタや創路社

コンピュータサイエンス オハイオ大統合 STEM
教育の重要性

S Science

T Technology

E Engineering

M Mathematics

教育レベルの差 → 国々の差

プログラミングの差

デジタル化にシフト

デジタル化で新しいビジネスを創出

デジタル化の本質

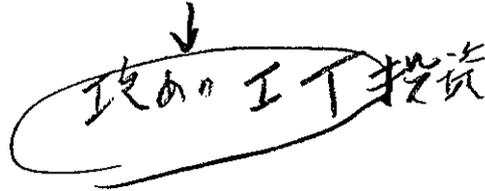
競争する世界での効率化やコスト削減のため

12 IT活用はカスタマー-ファースト (目録の巻)

矢野の本店

明確なIT戦略の欠け
IT技術者もカスタマー-ファースト
新しいビジネスを為さなければならぬ

会社の成長



アマゾン 社長の半額をIT技術者に占める

業務の効率化 Y-10 → Excel
PIPS

乗り遅れる!! ↑ ↑

古い友をくたせ!!

どこのITもどこのITも

止め

停止

捨てる

アマゾン

2000人以上の技術者を抱えるアマゾンに對抗



経営者の認識の重要性

カスタマー-ファーストの課題

日本に押し寄せる4つのトレンド

ネットヒリアル、IT化加速化、技術者と経営者

(1) クラウドシフト

クラウド化は世界では 2015年の既存の秩序から中々:

(2) クラウドシフト

① クラウド - 導入単価は 1億円
メンテナンスは 月々 100万円

② クラウド - フォトコを使えば 月額の使用料 数千円/月

IT業界はクラウド化により劇的に変わる

(3) AI / IoT シフト

ビッグデータの集積 - これをAIが解析する

データを繋ぐ仕組み、ネットヒリアルの両方を制する時代?

(4) 教育シフト

未来のIT 産業を育てる IT人材の育成

長江 河水

リアル (リアル)

アスゾノ (Net)

小売の進化
2015. 松本 也。 松本元合表 (2016. 春 - 録音)

顧客の意識
の 行動
ニーズの変化

① ②
ネットとリアルの融合

アスゾノのリアル進出

2017 高級食品スーパーの売上 (460店舗)
2018 アスゾノの売上 (天井の棚、棚のセキ) 経営不振

↓

買物の快感

(レゾの無人化 志願の商品と販売を丸ごと退場)

— 日本では 77%の店舗がネットに依存

— 人手不足対策としてのレゾの無人化はダメ

顧客を誘致した無人化

リアル店舗の帯域にとりかかると

下ナク

下ナク

出

内

高

量

向

出

出

出

双方向



农业革命

出の開始



产业革命

↑



情報革命

↑

下店

人

家出の下の出

下

初期投資

下

セブンイレブン (創業者の系列 組合)

看板を中心とした、自由な発想

独立運営店

系列商売の行政の高度へ

リアル店舗

(笑)

— 地域に密着した流通

とこの創始

東北

一方、(笑)

— 北海道の特産品

全国に流通可能

(拡大)

棚発想 → 果物発想 自由な発想
店舗創始 デザイン発想

本二社視て流通の創始の最終形 (鈴木元会)



創始の自由な発想

証券の転換

昔の高気 ^{株内の} 一割

13%の高気 ^{株式の} 一割

有限 (株の商売)

(取組の高気) 無限

ハイパー証券

利益 起 起
全長

- 情報を待っている
- 国産情報浮
- 目利を以て選取

- 情報を取りに行く
- 情報浮の周知
- 自ら企画を素

老舗証券

若手証券

株 春 七 見 る

マ 今 外 七 見 る

待 ち 姿 勢

自 立 取 組 起 本

今 外 七 見 る

周 知 手 段 出 去

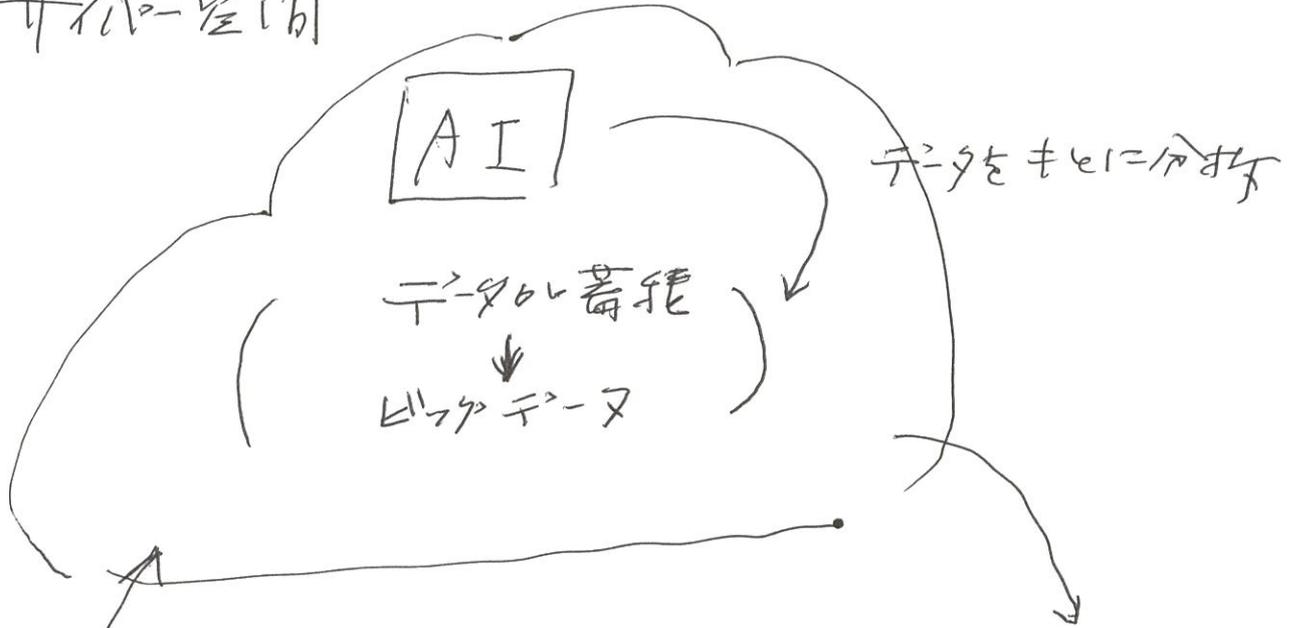
欠 け 七 見 る

両 方 重 要 !!

欠 け 七 見 る

デジタル時代の社会構築

デジタル空間



現実世界のデータを送信

分析や記録の利用、制御
(利活用)
EMS、スマート工場、自動運転

デジタル社会、機械、IT



課題解決

日本に押し進める4つのシナリオ、デジタル化

- 17日 デジタルシナリオ デジタル化が進むことで世界の既存の経済がゆらぐ
- 22日 グラウドシナリオ 世界の自由なシステム
- 30日 AI/IoTシナリオ 膨大なデータの集積 データを創出する者がいなくなる
- 4日 教育シナリオ IT人材

5 失敗の本質

2020.10.5

1. 野中郁次郎 一橋大名誉教授

2008~2014 元々21世紀の日本経済の海外勤務

2. 日本軍の可成り計画の心 (既存の知識の批判)

計画の要因の理論化

過去、成功体験への過剰依存

陸軍 ... (急襲と
白兵戦による銃剣突撃等)
(米軍: 火力重視の合理的な戦い)

海軍 ... 大艦巨砲主義、船隻大和
(米軍: 空母と航空機による機動戦)

3. 異色と排除の精神構造

開いた組織

独自の体系

又、10月11日の失敗

7月12日 師団司令部は砲兵司令部の届出を経て、
攻撃を開始し、一帯に川河東岸の川を、外毛に砲兵
陣地と砲台の上のソ連砲兵を撃滅した。3砲台の砲台。

砲兵を攻撃した才23師団の総攻撃は7月23日から
実施された。砲兵は砲兵隊を岸に2砲台を撃つた。
砲台は砲兵と弾薬を不慮に、日本軍は砲台を撃つた、不慮に砲台。
本来、無理な攻撃と作戦をした。日本軍1500名。

— 才二大戦は、本格的近代戦の経験を保持している
日本軍は、砲力の意味を理解している。

結局 攻撃部隊は、ソ連軍砲兵の撃射を回避、大損害を出し、
攻撃は停止した。

Nonanhan

1939(814) 5~8 日本軍とソ連軍との交戦 日本軍の大敗
9月23日の攻撃失敗後、日本軍は才三度攻撃を準備した。

8月23日 ソ連軍は、8月20日から、才二大戦の才三度攻撃を開始した。
日本軍は才二師団を撃滅し、大敗を喫した。

それ以後、9月1日 攻撃は才二大戦に激突した。

大本営は攻撃の中止と兵士の後退を厳命、9月15日 毛沢東と東野戦線
方便の向に停戦協定の調印された。

5. 当時、(ク下、8上)の日本軍において、
観念的かつ自軍の精進度に対する過剰な
上下を問わず慕延していた

8月9日連の攻撃構想は、
日本軍の両翼に強力な打撃を加え
ハハ河東岸河口境線に押し捲いて、包圍線が減少することによって
20日朝迄攻撃を開始した。

その結果、多数の日本軍第一線部隊の連隊長が死に
歿死し、自決した。

日本軍は生残る者と怯弱者とに分れ、

高価な体験を戦後に生かせることが出来た。

日本軍を圧倒した第一集團軍司令官は、27-28日
27-28日の間に、

日本軍の下士官は、頑強な勇気と、

青年将校は短絡的自決を心算し、

VPV、高級将校は異能のと評価していた。
57-58

1モハン軍の第一線部隊を指揮し、往々元師に
なり、ソ連軍部隊の指揮を執るに及ぶ。27-28日元師

昭和17年6月10日 大村 裕夫

東太平洋の敵根拠地を強奪

アリューシャン列島に陸作戦、ニホウに海戦！
強奪敵地の拠点

久米軍 — 海軍暗号書Dの解読 (東海軍情報部)

8月25、26日に解読成功

太平洋艦隊司令部はニホウに作戦計画に
由り日本が作戦開始の艦隊とほぼ同等の先制攻撃を
し、日本の脅威に対処するに有利な態勢を
築くこと、不可避な犠牲を率前に受けること
を前提とする。

久米軍の比較

- (1) 連合艦隊司令部 (山本司令官) のレベル (高)
- (2) 作戦計画の果敢の遂行のレベル (南司令官) → 高
- (3) 日本海軍の戦略と用途と趣のレベル

9. カナウカナル作戦

太平洋戦争の陸戦のターニングポイント

陸戦の中心 初めは米軍に有利

(1) 戦略的アプローチの不一致の欠如

米軍は「カナールを攻撃する 日本本土進出への一里塚として

ある」とし、日本は「カナールを占領し、

日本は陸、海、空の統合作戦を打たなかった

陸軍は兵站線の短縮が欠如し、空軍、現地調達で不在
海軍は空部隊を攻撃し、補給輸送を重視しなかった。

カナールは油の貯蔵、攻撃の限界を超えたとして占領した。

(2) 第一線部隊の自律性抑制と情報ネットワークの欠如

作戦開始段階で

兵站無視、情報力軽視、科学的思考軽視が風潮があった

このため第一線は、人間の能力をフルに活用した戦術転換が
できず、戦況を把握し、戦果を分析できなかった

第一線の兵士の経験から戦略、戦術の等差は
作戦開始に反映され、士気、衛生、食糧、
環境要因、果敢な対応が進行を促した。

しかし、第一線の作戦変更は上層部の拒否により
大本営の命令で、現場は努力を尽くした。

10. インボウ戦争

519.5開始 ビロウの防工を老目とす

悪化する銀の挽回の賭か下るか 失敗

兵船10万、銃砲5万 弾薬2万、残存5万の35 半分は病人

(1) 原因は 作戦措置自体の枉擧せに在り。

11. 以于冲海战

V) 1940. 8. 10 冲海战 (捷号作战 1~4)

1940. 8. 10

12. 沖縄戦

(1) 終局段階の失敗

(2) 1945.4.1 ~ 6.28

牛島満 陸軍中将	米3軍将兵	86,400名
ハルパー 陸軍中将	米10軍将兵	278,700名

戦死者

日本軍 約 6万5000名

日本住民 約 10万人

米軍 12,281名

(3) 沖縄作戦の準備段階



失敗の本質 (敗戦の原因の理論化)

10月①のごあいさつ
山内公認会計士事務所
2020年10月1日(木)

第二次世界大戦で日本が負けた原因は何であったのか。

「失敗の本質」(1984.5ダイヤモンド社刊 野中郁次郎外著)を読ませてもらっているが、それは、**負けた要因の理論化**であり、**過去の成功体験への根拠のない依存への反省**であった。日本陸軍は、**奇襲と白兵戦**による銃剣第一主義(米軍は火力重視の合理的な戦い)。海軍は、戦艦大和に代表される**大艦巨砲主義**(米軍は空母と航空機による機動戦)。米軍に対して**精神主義**で豊富な物量への**挑戦**であり、既存の知識と新しい考え方との対決であった。

大戦の始まる前に起きた**ノモンハン事件**(1939.5~9)は、日本の関東軍とソ連・モンゴル軍の交戦であり、**日本軍は大敗**した。第一次大戦における本格的近代戦の体験を持たない日本軍は、**物量戦の意味**を理解していなかった。

関東軍の攻撃は、火砲と弾薬の不足に苦しみ、目標の的確な把握の欠如であった。結局、攻撃部隊はソ連軍師団の大兵力による**猛射**をあび、第23師団は壊滅の大敗を喫し、多数の第一戦部隊の連隊長クラスが**戦死**、または**自決**した。日本軍は**生残ることを怯懦**とみなし、**高価な体験**をその後に生かせなかった。

日本軍を圧倒したソ連司令官**ジューコフ元師**は、スターリンの問に対して、日本軍の下士官兵は**勇敢**、青年将校は**狂信的な頑強さ**で戦う、しかし、**高級将校は無能**であると評した。

未海軍を圧倒するチャンスであった。しかし、物量ではたかく↑

連戦連勝していた海軍が**初の敗北**を喫したのは**ミッドウェー海戦**(1942.6)であり、以後海軍は勝てなくなった。

日米を比較すると、**真珠湾攻撃の後**戦艦、空母等で**優位**にあった日本海軍は、この海戦において、**連合艦隊司令官(戦略)**、**作戦計画の遂行レベル(戦術)**の用兵レベルにおいて米海軍に劣り戦果をあげられなかった。

ガダルカナル作戦(1942.8~1943.2)は、開戦後初めての陸軍の敗戦であり、**陸戦のターニングポイント**となった。この敗戦も日本軍の**戦略的グランドデザイン**の欠如が目立った。

作戦司令部では、**兵站無視**、**情報力軽視**、**科学的思考軽視**の風潮があり、第一線からの個人の経験が**戦略**、**戦術**の反省と**戦略**、**戦術**の再構築に帰納的に反映されるシステムが欠落していた。

インパール作戦は、不成功の場合の作戦を欠いた**成算なき鴨越戦法**であり**源義経**も実行しなかったであろう。その後、**沖縄戦**、**レイテ沖海戦**を経て日本は無条件降伏となった。

1929年の
第一次世界大戦後から大恐慌は、日本では経済基盤の不安定化のゆえ、より深刻な経済危機をもたせた。
日本は経済危機の解決策として軍事的活動による解決を求めた。

1931年の満州事変により、日本経済は恐慌から脱却する方向をとり、1937年には好景気になったといえる。

戦争政策によって^{経済的}活況をもたせた日本は大陸侵略政策による拍車をかけることになった。

1937年盧溝橋事件により軍部の案をエグるとして日中戦争が開始された。1941年12月8日対英米戦争を開始した。

本土の防波堤

1944年7月、サハリン島の日本軍は全滅し、東条内閣は総辞職した。

七日の本紙

東城毅

1. 日本は存在せし敗戦必至の戦争に突入したなか、
 優待の比を有し始りて

2. 戦争 — 人を殺すことの前提

3. 欧米 — 国家の消滅すべきの認識と善行
 指導者の武徳

4. 日本 — 日本に亡びる比を絶対になし得る前提
 元故の、
 国家の存続、自らの存続組織の利益の優先
 又、国家の存続の
 根拠の無い信仰

5. 錯角 — 国家財政の破産、国家を善くなくする事
 …… 元故の比は絶対になし得ない



自分の道下を握りかすに始り、将来は善と信じて居る —

七日の突入
 道徳化

5、後述の評例への評価。

すべからざるから評論する者は、

歴史上の誰れも有利な立場にあり、

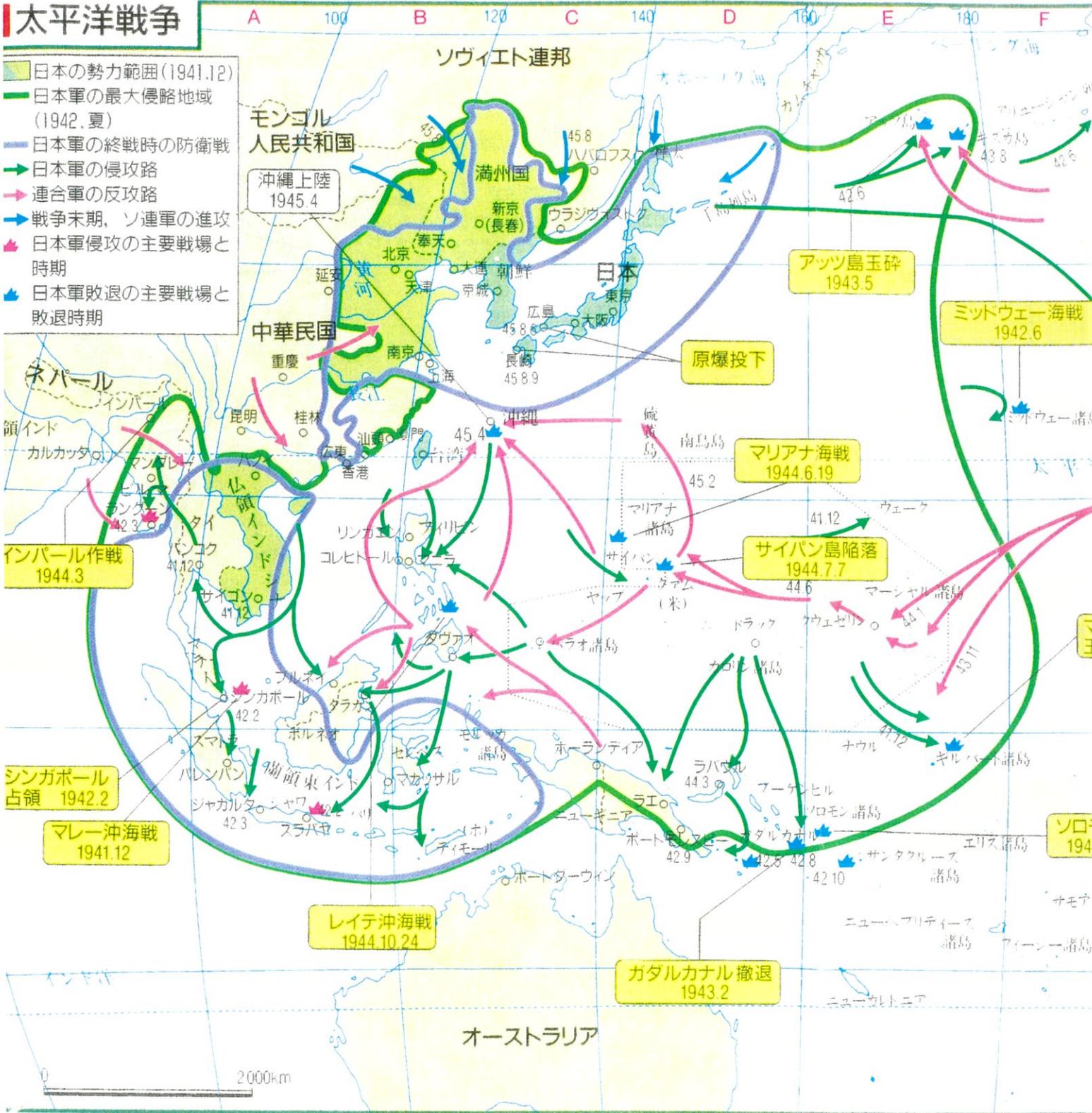
その評論は常に自己満足である。

6、大日本帝国衰亡の物語は、1938年初夏、

遠く離れたヨーロッパで幕を閉く....

太平洋戦争

- 日本の勢力範囲(1941.12)
- 日本軍の最大侵略地域(1942.夏)
- 日本軍の終戦時の防衛戦
- 日本軍の侵攻路
- 連合軍の反攻路
- 戦争末期、ソ連軍の進攻
- 日本軍侵攻の主要戦場と時期
- 日本軍敗退の主要戦場と敗退時期



2000km

沖縄県

⑤ V-RESAS

人流 消費 飲食 宿泊 イベント 興味・関心

2020.10.5

決済データから見る消費動向



このグラフはクレジットカード決済情報をもとに指定都道府県の消費の変化を前年同期比で表しています。

業種別の前年同期比の推移

2020年1月1日～7月31日

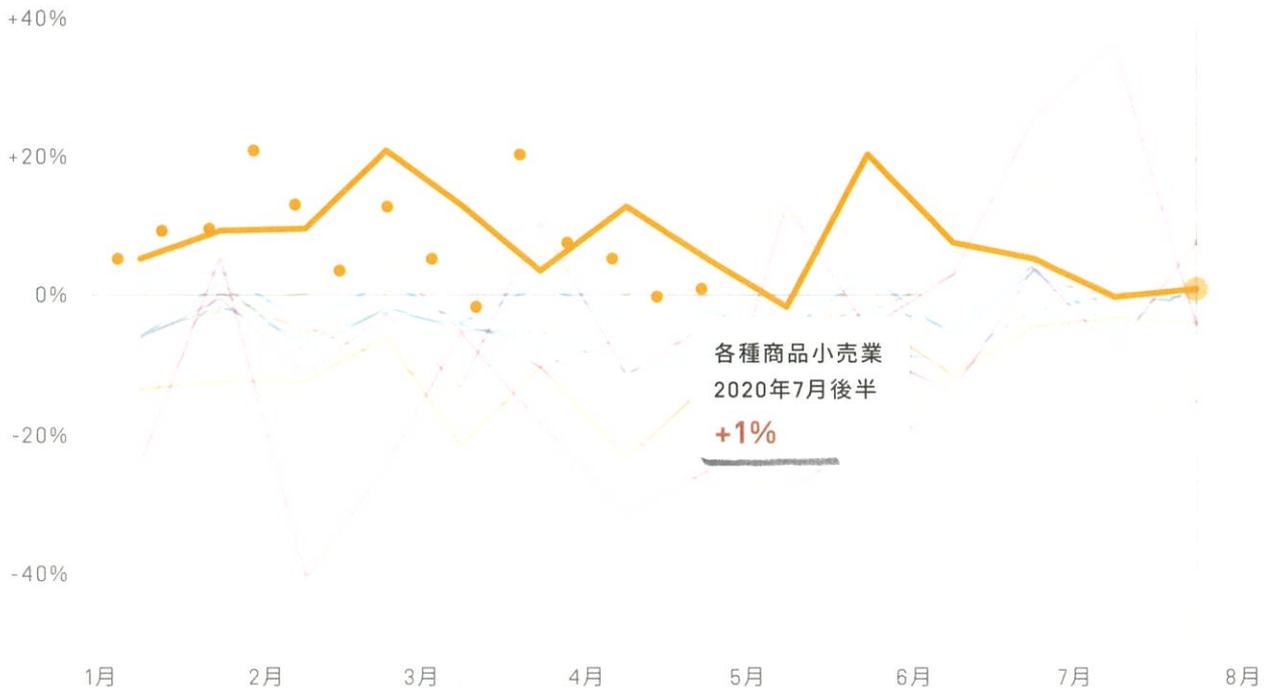
業種

小売業



支出先の種別:

- すべての業種
- すべての小売業
- 各種商品小売業**
- 繊維・衣服・身の回り品小売業
- 飲食料品小売業
- 自動車小売業
- 機械器具小売業
- 燃料小売業
- 医薬品・化粧品小売業
- その他小売業
- EC



POSで見る売上高動向



このグラフはPOSレジにより集計された売上情報をもとに指定都道府県の売上高の変化を前年同週比で表しています。

当サイトは利便性向上のためCookieを利用します。サイトを利用することで、Cookieの利用に同意するものとします。
サイトポリシーはこちら

北海道

人流 消費 飲食 宿泊 イベント 興味・関心

決済データから見る消費動向



このグラフはクレジットカード決済情報をもとに指定都道府県の消費の変化を前年同期比で表しています。

業種別の前年同期比の推移

2020年1月1日～7月31日

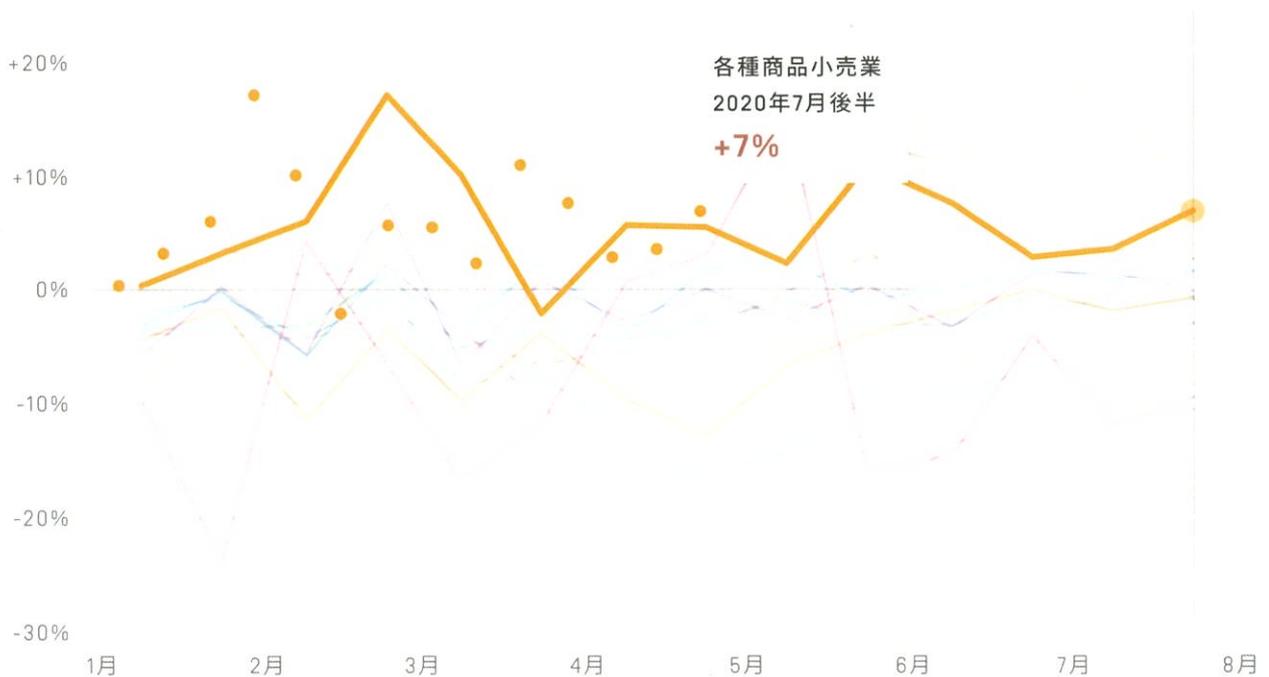
業種

小売業

>

支出先の種別:

- すべての業種
- すべての小売業
- 各種商品小売業**
- 検物・衣服・身の回り品小売業
- 飲食料品小売業
- 自動車小売業
- 機械器具小売業
- 遊料小売業
- 医薬品・化粧品小売業
- その他小売業
- EC



POSで見る売上高動向



このグラフはPOSレジにより集計された売上情報をもとに指定都道府県の売上高の変化を前年同週比で表しています。

当サイトは利便性向上のためCookieを利用します。サイトを利用することで、Cookieの利用に同意するものとします。
サイトポリシーはこちら

大和総研グループ

トップ > レポート・コラム > コラム > V-RESAS : アフターコロナの地方創生への活用期待

V-RESAS : アフターコロナの地方創生への活用期待

2020年09月04日

経済調査部 エコノミスト 鈴木 雄太郎

コロナ禍で日本経済は猛烈かつ急速な縮小を経験し、2020年4-6月期の実質GDPは戦後最大の落ち込みとなった。ただし地域別に見ると、緊急事態宣言の発出期間や自粛要請の範囲などの違いから、経済への悪影響の度合いは異なる。感染が拡大した地域ほど自粛期間が長く、自粛要請の度合いが強いという傾向が見られ、経済への打撃も大きかった。

こうした新型コロナウイルス（以下、新型コロナ）感染症が地域経済に与える影響を可視化するため、まち・ひと・しごと創生本部と内閣府地方創生推進室は6月30日より「V-RESAS (Regional Economy Society Analyzing System)」というサイトを設立した。V-RESASでは政府や自治体が公表している統計ではなく、民間企業の保有するデータが集計され公表されている。とりわけ新型コロナの影響が大きい、人流、飲食、消費、宿泊、イベント、興味・関心の6分野において、それぞれ都道府県別や圏域別などに影響を見ることができる。一部のデータは週次で公表されており、より高頻度に影響を把握することができるのが特徴だ。

例えば、飲食ではRetty株式会社が運営する飲食店の口コミグルメサイト「Retty」から飲食店のウェブサイトの閲覧数を見ることができる。レストランの業態ごとに分かれており、緊急事態宣言期間中は居酒屋・バーなどが大幅に落ち込み、ファミレス・ファストフードなどは落ち込み幅が相対的に小さかったことなどが分かる。

政府はこれまで「RESAS」というサイトで地方関連の様々な統計を公表しているが、どちらかという地域経済構造を分析するためのデータが中心であり、短期的な景況感を測るものは限られていた。

また、そもそも地域ごとの景況感をタイムリーに把握するためのデータ自体非常に少ない。景気ウォッチャー調査などは速報性が高いものの、都道府県単位で細かく見ることはできない。鉱工業生産や商業動態統計は都道府県別に公表されているものの、全国ベースと比べると公表時期が1ヶ月程度遅い。

V-RESASではこうした、既存の公的な統計の弱みを補うことができる。前年同期比の変化率のみの公表であることや時系列の期間が短いことのため、詳細な分析への活用には課題が多いものの、既存の統計にはない項目も多数あり、新たな切り口からの分析を可能にしている。V-RESASでいち早く変化を捉え、公的な統計公表後に複合的に分析するような利用が望ましいと思われる。

V-RESASは現在、コロナ対応という形で時限的に公表されているが、コロナ収束後も地域の景況感を図るための手段として継続的に公表し、活用されるべきだろう。従来の「RESAS」と併用しながら、地方公共団体の政

策立案や地域金融機関の中小企業支援等の業務などで活用され、地域経済活性化につながることを期待したい。

なお、V-RESASの具体的な活用事例として、9月7日に「V-RESASで見る福島県の観光動向」というコラムを掲載する予定である。こちらも併せてご覧いただきたい。

このコンテンツの著作権は、株式会社大和総研に帰属します。著作権法上、転載、翻案、翻訳、要約等は、大和総研の許諾が必要です。大和総研の許諾がない転載、翻案、翻訳、要約、および法令に従わない引用等は、違法行為です。著作権侵害等の行為には、法的手続きを行うこともあります。また、掲載されている執筆者の所属・肩書きは現時点のものとなります。



執筆者紹介

経済調査部
エコノミスト 鈴木 雄大郎

2020年09月16日 [日本](#) 2020年8月貿易統計

2020年09月14日 [日本](#) Go To トラベルキャンペーン東京都除外解除の影響

2020年09月07日 [コラム](#) V-RESASで見る福島県の観光動向

[→ 執筆者ページを表示](#)

[→ 執筆者へのお問い合わせ](#)

最新のレポート・コラム

2020年10月02日 [日本](#)

2020年8月雇用統計

失業率は2ヶ月連続で上昇して約3年ぶりの3%台に

2020年10月02日 [日本](#)

安倍政権下の家計の実質可処分所得の変遷

2012年～2019年の実質可処分所得の推移と今後の展望

2020年10月01日 [日本](#)

2020年9月日銀短観

業況判断DIは製造業・非製造業ともに改善するも、依然として低水準

2020年09月30日 [日本](#)

2020年8月鉱工業生産

生産指数は3ヶ月連続で上昇／先行きは増産が続くもペースは鈍化

2020年10月01日 [コラム](#)

公害国会+50：行動の10年のはじまり

よく読まれているコラム

2006年12月14日 [コラム](#)

『さおだけ屋は、なぜ潰れないのか』で解決するものは？

2015年03月02日 [コラム](#)

宝くじは「連番」と「バラ」どっちがお得？

考えれば考えるほど買いたくなる不思議

2011年10月11日 [コラム](#)

学生時代に免除された国民年金保険料を追納すべきか

2015年01月05日 [コラム](#)

二つの日経平均先物の価格から分かること

2018年12月12日 [コラム](#)

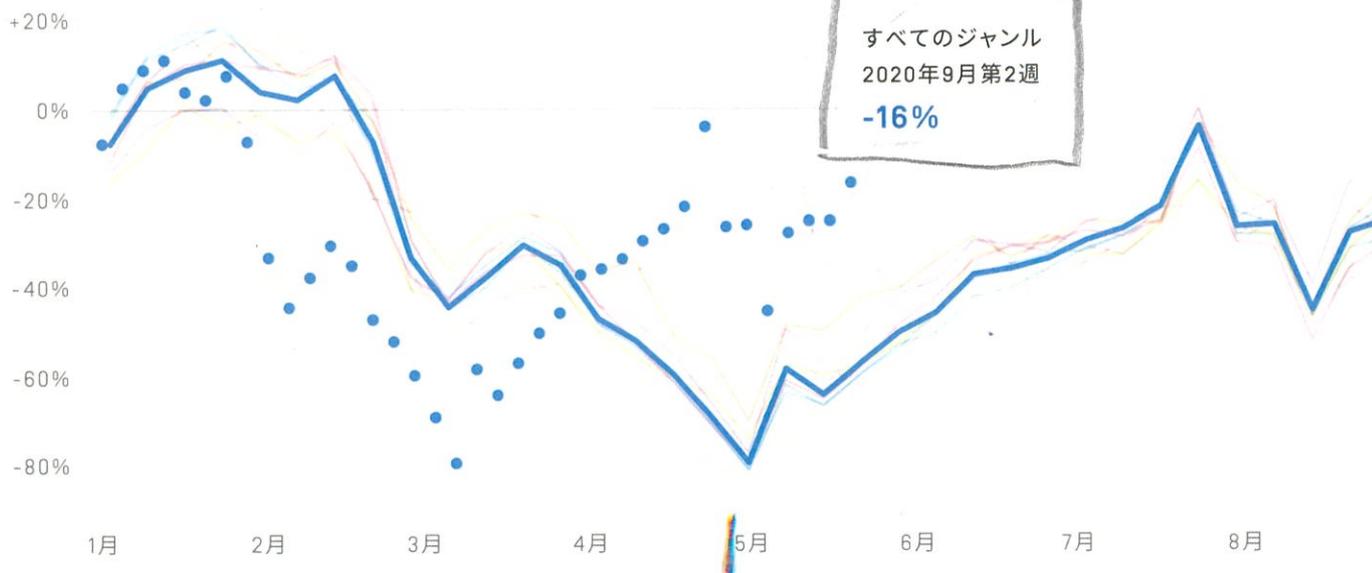
税率引き上げより怖い消費税の「インボイス制度」

～2023年10月以降、中小事業者の経営に影響も～



北海道

人流 消費 **飲食** 宿泊 イベント 興味・関心



🚗 宿泊

宿泊者数



このグラフは宿泊者の分類ごとの宿泊者数を宿泊開始日ベースの前年同月比で表しています。

宿泊者の分類の前年同月比の推移

2020年1月1日～8月31日

エリア

北海道全体



宿泊者の分類:

- すべての宿泊者の分類
- 子ども連れ(子ども = 13歳未満)
- 男女二人(カップル・夫婦)
- 女性グループ
- 男性グループ
- 男女グループ(子ども含む)
- 一人

当サイトは利便性向上のためCookieを利用します。サイトを利用することで、Cookieの利用に同意するものとします。
[サイトポリシーはこちら](#)

飲食

飲食店情報の閲覧数



このグラフは飲食店情報の閲覧数を飲食店のジャンルごとに前年同週比で表しています。

ジャンルごとの前年同週比の推移

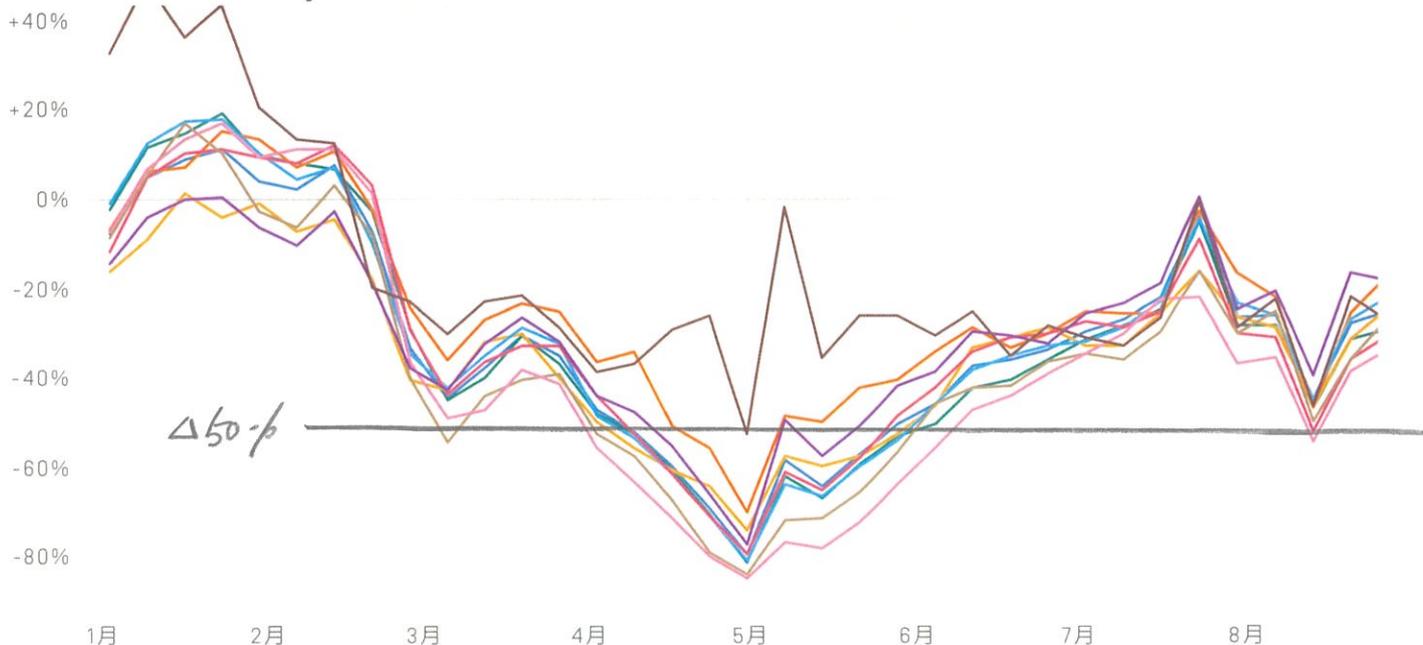
2019年12月30日～2020年9月13日

飲食店のエリア

当サイトは利便性向上のためCookieを利用します。サイトを利用することで、Cookieの利用に同意するものとします。
サイトポリシーはこちら

北海道

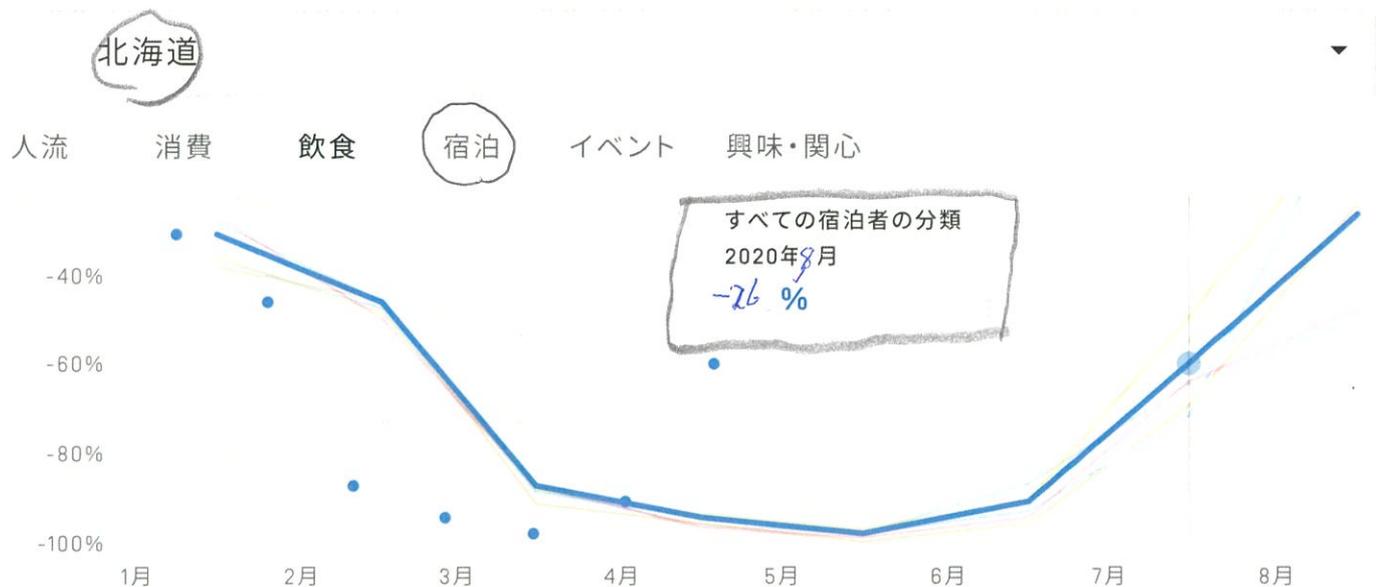
人流 消費 飲食 宿泊 イベント 興味・関心



宿泊

宿泊者数





予約代表者の居住地ごとの宿泊者数



このグラフは宿泊客の居住地ごとの宿泊者数を宿泊開始日ベースの前年同月比で表しています。

予約代表者の居住地ごとの前年同月比の推移

2020年1月1日～8月31日

エリア

北海道全体

宿泊者の分類

すべての宿泊者の分類

予約代表者の居住地:

すべて
 都道府県内
 都道府県外

このグラフは宿泊者の分類ごとの宿泊者数を宿泊開始日ベースの前年同月比で表しています。

宿泊者の分類の前年同月比の推移

2020年1月1日～8月31日

エリア

北海道全体
▼
>

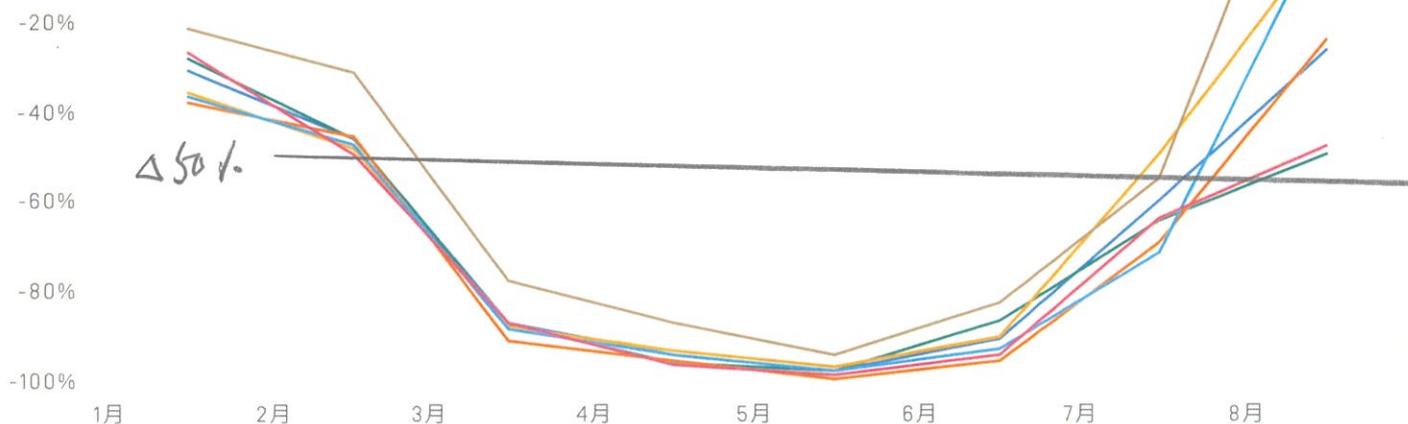
宿泊者の分類:

- すべての宿泊者の分類
- 子ども連れ(子ども = 13歳未満)
- 男女二人(カップル・夫婦)
- 女性グループ
- 男性グループ
- 男女グループ(子ども含む)
- 一人

当サイトは利便性向上のためCookieを利用します。サイトを利用することで、Cookieの利用に同意するものとします。
サイトポリシーはこちら

北海道

[人流](#)
[消費](#)
[飲食](#)
[宿泊](#)
[イベント](#)
[興味・関心](#)



予約代表者の居住地ごとの宿泊者数



このグラフは宿泊客の居住地ごとの宿泊者数を宿泊開始日ベースの前年同月比で表しています。

予約代表者の居住地ごとの前年同月比の推移

2020年1月1日～8月31日

エリア

北海道全体
▼



沖縄県

人流 消費 飲食 宿泊 イベント 興味・関心



宿泊

宿泊者数



このグラフは宿泊者の分類ごとの宿泊者数を宿泊開始日ベースの前年同月比で表しています。

宿泊者の分類の前年同月比の推移

2020年1月1日～8月31日

エリア

沖縄県全体



宿泊者の分類:

- すべての宿泊者の分類
- 子ども連れ(子ども = 13歳未満)
- 男女二人(カップル・夫婦)
- 女性グループ
- 男性グループ
- 男女グループ(子ども含む)
- 一人

当サイトは利便性向上のためCookieを利用します。サイトを利用することで、Cookieの利用に同意するものとします。
サイトポリシーはこちら

飲食

飲食店情報の閲覧数



このグラフは飲食店情報の閲覧数を飲食店のジャンルごとに前年同週比で表しています。

ジャンルごとの前年同週比の推移

2019年12月30日～2020年9月13日

飲食店のエリア

当サイトは利便性向上のためCookieを利用します。サイトを利用することで、Cookieの利用に同意するものとします。
サイトポリシーはこちら

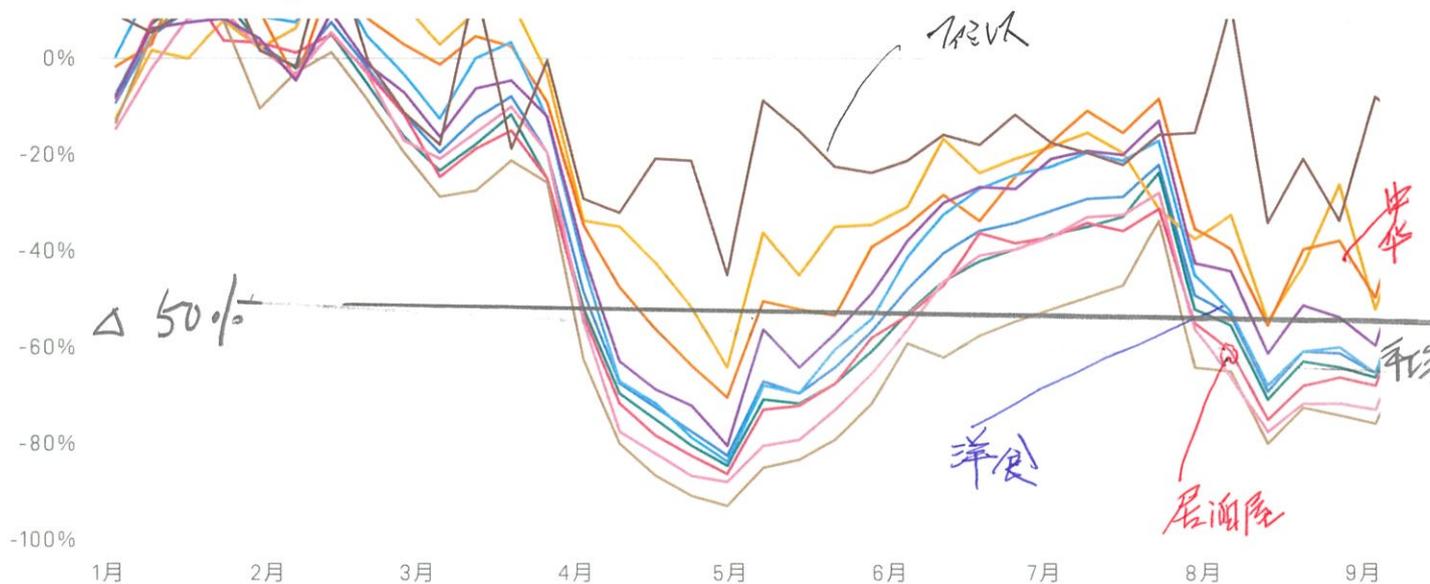
V-RESAS

データ更新日
2020.09.29



沖縄県

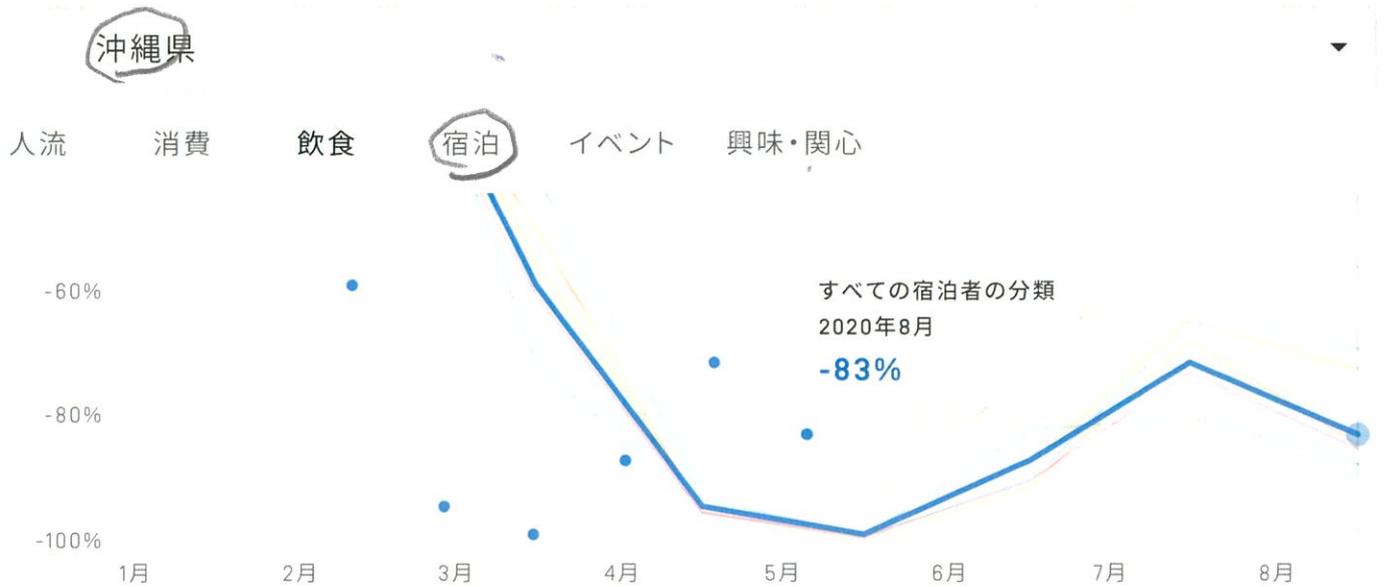
人流 消費 飲食 宿泊 イベント 興味・関心



宿泊

宿泊者数





予約代表者の居住地ごとの宿泊者数



このグラフは宿泊客の居住地ごとの宿泊者数を宿泊開始日ベースの前年同月比で表しています。

予約代表者の居住地ごとの前年同月比の推移

2020年1月1日～8月31日

エリア

沖縄県全体

宿泊者の分類

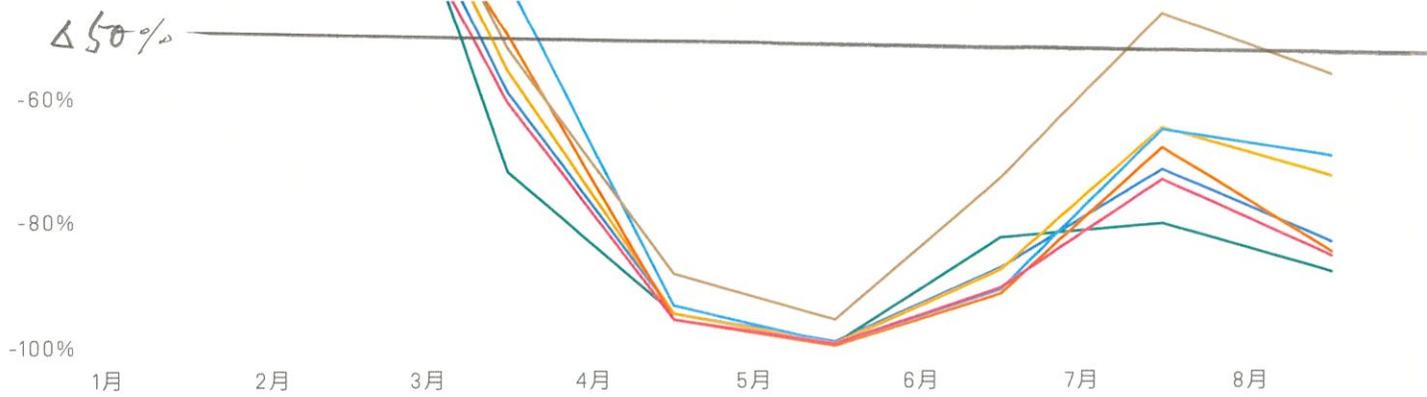
すべての宿泊者の分類

予約代表者の居住地:

すべて
 都道府県内
 都道府県外

沖縄県

人流 消費 飲食 宿泊 イベント 興味・関心



予約代表者の居住地ごとの宿泊者数



このグラフは宿泊客の居住地ごとの宿泊者数を宿泊開始日ベースの前年同月比で表しています。

予約代表者の居住地ごとの前年同月比の推移

2020年1月1日～8月31日

エリア

沖縄県全体

宿泊者の分類

すべての宿泊者の分類

予約代表者の居住地:

- すべて
- 都道府県内
- 都道府県外

2020.07.27

IV 吳越の抗争



夏姫

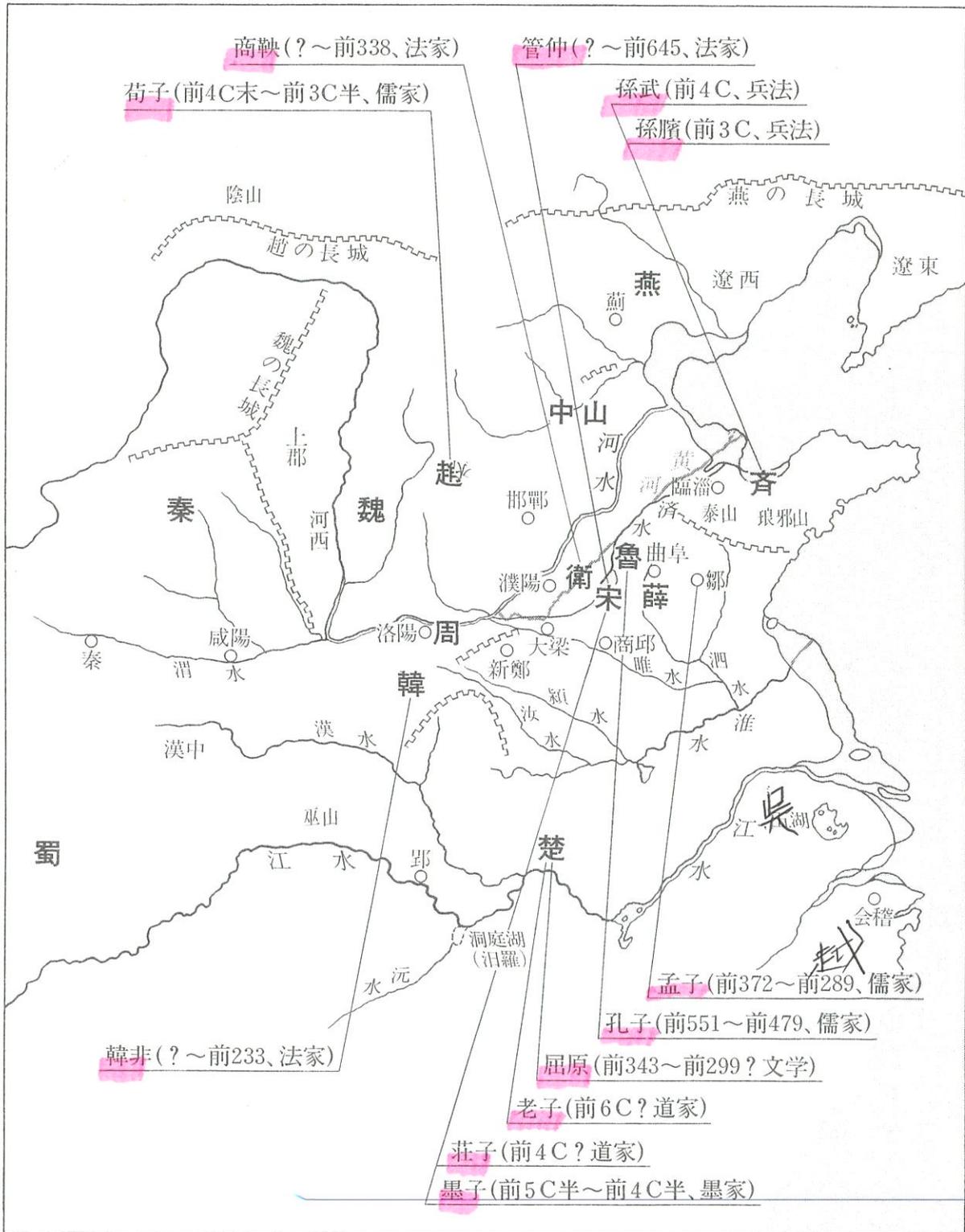
鄭の繆公の娘
 天仙(夢)
 陳の重臣夏御叔
 陳の公子靈公
 息子微舒のクニター
 楚の屈巫

老子 孫子

諸子百家の出身国

5

吳越の抗争



周の古公^{ジコ}亶父の代 - 族をひきつら

岐山の山もとに移る

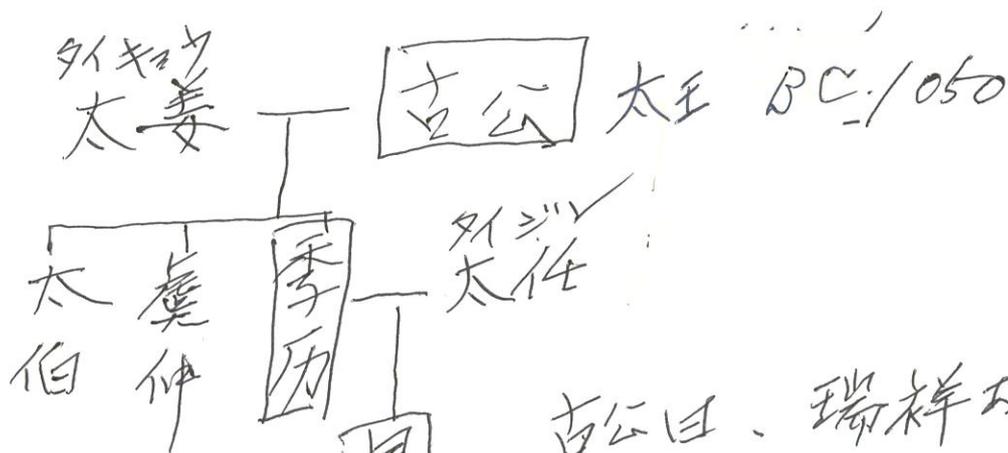
qishan 中陝西省南西部の山

古公亶父が 西伯 から 慶都. 周王朝の基礎

(魏と蜀の古武城 互に争いあり)

古公 - 文王 - 武王

文王の妻が付近に都を移す



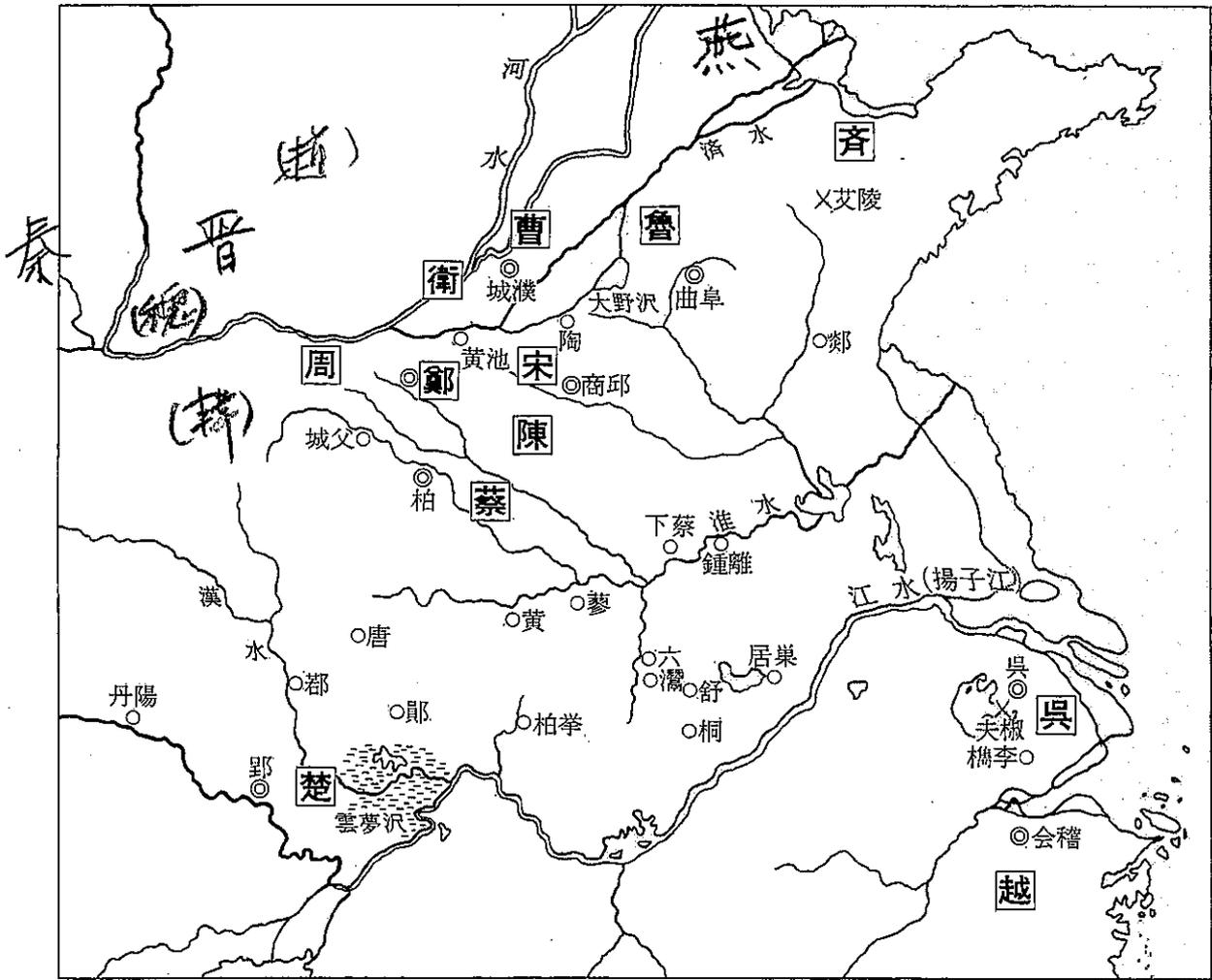
古公曰、瑞祥あり、
「わが国が隆盛に向つた。
その隆盛は孫の昌からなるであろう。」

父は後嗣には
末子の季历をめで-

はを孫の昌に伝ふとせらる。

太伯と虞仲は荆楚の地に去り、
蛮族におこた。

吳越抗争時代の中国



吳 圖盧、夫差 一伍子胥
 ~BC496 ~BC493 ~BC485

越 句踐 一范蠡 (陶朱)
 ~BC465

呉の始祖 古公 太伯 — 闔廬 — 夫差
BC1050 ~ BC496



古公約 550年



楚と争う

妖艶 夏姫

王詹の年、公子光 (後の闔廬) 軍と共に 楚に攻め入り
大敗す。 昭王後3年、楚の臣伍子胥が呉に亡命

迂直の計

闔廬は即位すると、さっそく伍子胥を外交顧問に任じて、国政の相談相手にした。おりから、楚では大臣伯州犂が誅殺されて、孫の伯嚭が呉に亡命してきた。闔廬はかれを大夫にとりたてた。

王位について三年目、闔廬は伍子胥、伯嚭とともに、みずから軍を率いて楚に攻め入った。まず舒を攻略、楚に投降していたふたりの公子、燭庸と蓋余を殺した。余勢を駆って、楚都の郢まで攻め込もうとしたが、將軍の孫武が制止した。

「人民の疲弊はなはだしく、まだ時機ではありません。お見合わせください」

翌四年にも楚を攻撃、六・濶の両城を占領した。さらに翌年、越を攻めて勝利を収めた。六年、こんどは楚軍が、子常・囊瓦の指揮のもと、呉に侵攻してきた。呉軍はこれを豫章に迎え撃って大勝を収め、勢いに乗じて楚軍を追撃し、居巢をおとして引き揚げた。

それから三年、闔廬は伍子胥と孫武のふたりに相談した。

「以前、貴公らは、郢を攻めるのは時機尚早だと言ったが、いまの考えはどうか」

「楚の將軍子常が貪欲なため、楚の属国、唐と蔡は、恨み骨髓に達しております。楚を徹底的にたたきお考えなら、この二国を味方につけるのが先決です」

闔廬はこの意見に従った。両国と協力のうち、呉の戦力を総動員して西進し、楚の領内深く、漢水のほとりまで進撃した。楚も軍勢を繰り出してこれを迎え撃つ。両軍は漢水をはさんで対峙した。

このとき、闔廬の弟夫槩が攻撃を進言し、みずから先陣を買って出た。だが、闔廬はこれを許可しなかつた。すると、

「王は戦うために軍勢をまかせたはず。戦は勝たねば話にならぬ。なにをためらうことがあるう」
夫槩はこう判断し、配下の五千人を率いて楚軍に急襲をかけた。楚軍は総崩れとなって退却する。ここぞとばかり闔廬は全軍をあげて追撃し、遭遇する楚軍を連戦連破して、ついに楚都郢に迫った。

慎重と決断 吳軍は最初るとき、楚の首都に迫りながら、攻撃を中止した。孫子（孫武）の「迂直の計」に従ったわけである。条件が整っていなかったのだ。ところが三回目ときは、夫槩の「勇み足」を活用し、予定をくりあげ追撃している。慎重と決断、機を見ることの重要性を示唆している。

王闔廬元年、擧伍子胥爲行人而與謀國事。楚誅伯州犁。其孫伯嚭亡奔吳。吳以爲大夫。
王闔廬元年、伍子胥を挙げて行人となしてともに国事を謀る。楚、伯州犁を誅す。その孫伯嚭、亡げて吳に奔る。吳もって大夫となす。

三年、吳王闔廬與子胥・伯嚭將兵伐楚、拔舒、殺吳亡將二公子。光謀欲入郢。將軍孫武曰、民勞、未可。待之。四年、伐楚、取六與澇。五年、伐越、敗之。六年、楚使子常・囊瓦伐吳。迎而擊之、大敗楚軍於豫章、取楚之居巢而還。
三年、吳王闔廬、子胥・伯嚭と兵を將いて楚を伐ち、舒を抜き、吳の亡將二公子を殺す。光、謀りて郢に入らんと欲す。將軍孫武曰く、「民勞し、いまだ可ならず。これを待て」。四年、楚を伐ち、六と澇を取る。五年、越を伐ち、これを敗る。六年、楚、子常・囊瓦をして吳を伐たしむ。迎えてこれを撃ち、楚軍を豫章において大いに敗り、楚の居巢を取りて還る。
九年、吳王闔廬、伍子胥・孫武に謂いて曰く、「始め子の言に郢いまだ入るべからずと言えり、今、果たしていかん」。一子對えて曰

九年、吳王闔廬謂伍子胥・孫武曰、始子之言郢未可入、今果如何。二子對曰、楚將子常貪、而唐・蔡皆怨之。王必欲大伐、必得唐・蔡。乃可。闔廬從之。悉興師、與唐・蔡西伐楚、至於漢水。楚亦發兵拒吳、夾水陳。吳王闔廬弟夫槩欲戰。闔廬弗許。夫槩曰、王已屬臣兵。兵以利爲上。尙何待焉。遂以其部五千人襲冒楚。楚兵大敗、走。於是吳王遂縱兵追之。比至郢、五戰、楚五敗。

く、「楚の將子常、貪りて唐・蔡みなこれを怨む。王、必ず大いに伐たんと欲せば、必ず唐・蔡を得よ。すなわち可なり」。闔廬これに従う。ことごとく師を興し、唐・蔡と西して楚を伐ち、漢水に至る。楚もまた兵を發して吳を拒ぎ、水を夾んで陳す。吳王闔廬の弟夫槩、戦わんと欲す。闔廬許さず。夫槩曰く、「王すでに臣に兵を屬す。兵は利をもつて上となす。なお何をか待たん」。ついにその部、五千人をもつて襲いて楚を冒す。楚の兵大いに敗れて、走る。ここにおいて吳王ついに兵を縱つてこれを追う。郢に至る比まで、五たび戦い、楚、五たび敗らる。

(吳太伯世家)

十六年目の復讐

——楚への復讐……、伍子胥はついに宿願を果たす。吳に逃れて以来、十六年目のことであつた。まだ楚にいたころ、伍子胥は申包胥という男と親しかつた。亡命に際して、伍子胥は自分の決意を告げた。

「かならず楚を倒してみせるぞ」
すると、申包胥は答えた。

「いや、おれがかならず守ってみせる」

帝少康之庶子也。封於會稽，以奉守

禹之祀。文身斷髮，披草萊而邑焉。

後二十餘世，至於允常。允常之時、

與吳王闔廬戰而相怨伐。允常卒、子

句踐立。是爲越王。

元年、吳王闔廬聞允常死、乃興師

伐越。越王句踐使死士挑戰、三行、

至吳陳、呼而自剄。吳師觀之。越因

襲擊吳師、吳師敗於檣李。射傷吳王

闔廬。

稽に封ぜられ、もつて禹の祀を奉守す。身に文し髪を断ち、草萊

を披きてここに邑す。後二十余世にして、允常に至る。允常の時、

吳王闔廬と戦いてあい怨み伐つ。允常卒し、子の句踐立つ。これを

越王となす。

元年、吳王闔廬、允常死せりと聞き、すなわち師を興し越を伐つ。

越王句踐、死士をして戦を挑み、三行にして、吳の陳に至り、呼び

て自剄せしむ。吳の師これを觀る。越よりて襲いて吳の師を撃つ、

吳の師、檣李に敗る。射て吳王闔廬を傷つく。

(越王句踐世家)

二、句踐と夫差

「句踐がなんじの父を殺せるを忘れんか」

——〈楚世家〉はこう述べている——「越王句踐が吳王に矢創を負わせ、その創がもとで吳王は死ん

だ。吳は越を憎んで、西の楚への攻撃をやめた」と。吳がいかに対越戦に集中したか、また、楚がい

かに息つく思いをしたか、この一条は物語ってしよう。

檣李から撤退した後、闔廬は指に受けた傷がもとで死んだ。臨終の際、かれは太子夫差を新王に立て、

こう言い残した。

「夫差よ、父の仇は句踐だ。よもや忘れはしないだろうな」

「どうして忘れましょう。三年のうちにはかならず討つてみせます」

翌年、夫差は大夫の伯嚭を太宰に任じて国政を担当させた。越への復讐をスローガンに掲げ、軍事訓練を強化した。翌二年、夫差はこれらの精兵を総動員して越に挑戦し、夫椒の戦いに勝利を収めて、父の恨みを晴らしたのだった。

吳王病傷而死。闔廬使立太子夫差、

吳王、傷を病みて死す。闔廬、太子夫差を立てしめ、謂いて曰く、

謂曰、爾而忘句踐殺汝父乎。對曰、

「なんじにして句踐がなんじの父を殺せるを忘れんか」。對えて曰く、

不敗。三年、乃報越。

「あえてせず。三年にして、すなわち越に報いん」。

王夫差元年、以大夫伯嚭爲太宰。

王夫差の元年、大夫伯嚭をもって太宰となす。戦射を習い、常に

習戦射、常以報越爲志。二年、吳王

越に報ゆるをもつて志となす。二年、吳王、精兵を悉してもつて越

悉精兵以伐越、敗之夫椒。報姑蘇也。

を伐ち、これを夫椒に敗る。姑蘇に報ゆるなり。

(吳太伯世家)

会稽の恥

句踐の三年（夫差の二年）、吳王夫差が復讐をめざして軍事力強化につとめていると聞いて、越は先制攻撃をかけようとした。

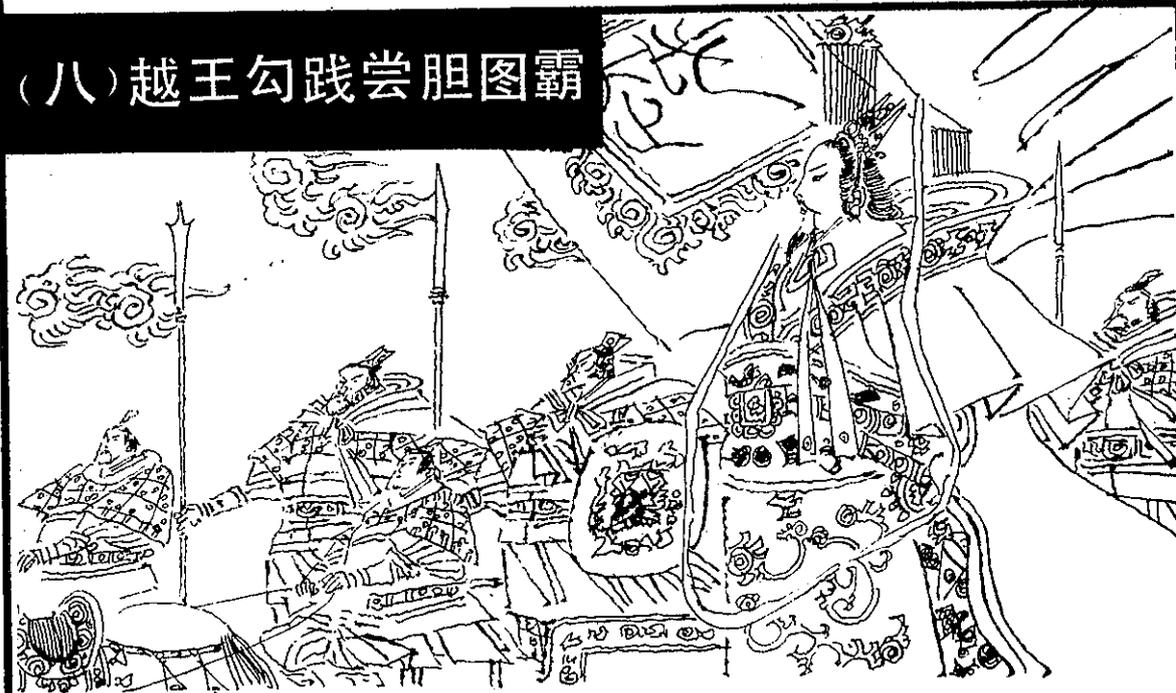
重臣の范蠡が諫めた。

「そもそも戦は自然の理法に背く行為であり、武器は不吉の道具といわれております。それゆえに好んでことをかまえ、争いに身を投ずるものは、天意にさからったかどにより、かならずそのむくいを受けます」

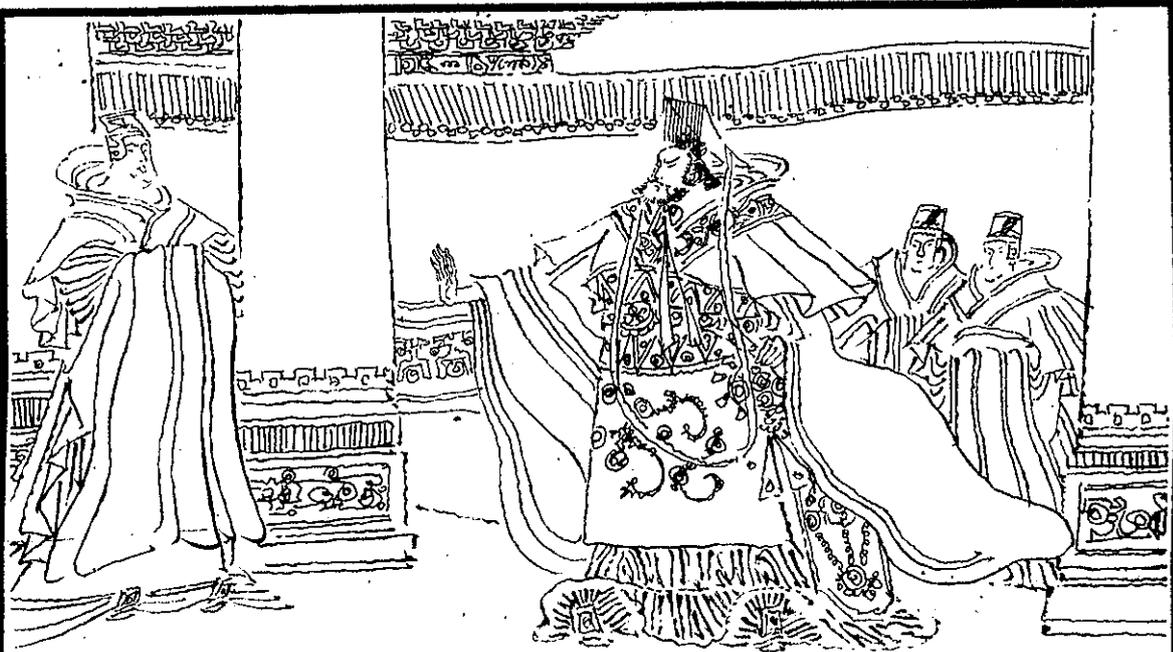


19.战前，越王勾践派三队犯罪的越人来到阵前，令他们将刀搁在脖子上，高喊数声，便一个个自己割下头颅自刎。吴军被这惊险场景看傻了眼。越军趁机猛攻，吴军溃退，阖闾在混战中身受重伤，回师途中死去。

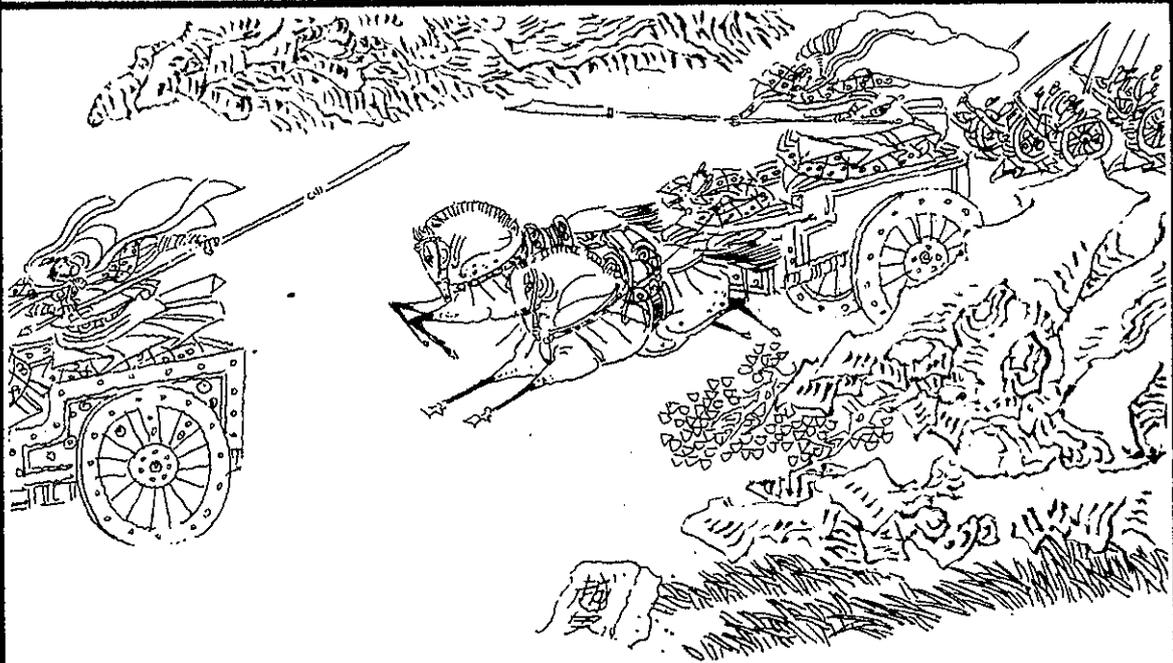
(八)越王勾践尝胆图霸



1.越国王室的始祖，据传是夏禹的后代。春秋后期，楚国扶植越人以牵制吴国，于是越国崛起成为吴国的劲敌。



2. 吴王阖闾伐越时受伤而死，其子夫差继位，发誓报仇。他让一个臣子站立宫门，每当自己进出宫中时，那人就喊道：“夫差，你忘记越国的杀父之仇了吗？”他就答道：“不敢忘记，三年后一定报仇！”



3. 公元前 494 年，夫差率领大军与越军在夫椒（今太湖椒山）交战。吴国军队以复仇相号召，个个勇猛好战，一举击败越军，并一直攻进越境。