



## 第6回 業態の変化

2018年2月10日

会計と経営のブラッシュアップ

2017年5月8日

山内公認会計士事務所

本レジュメの参考資料 (企業会計基準)、(激流 2017.4~2018.6 国際商業出版)

(人工知能は人間を超えるか 松尾豊著 2015.3 中経出版)

(企業行動の理論と実践 磯村和人外著 会計監査ジャーナル 16.1~17.5 掲載)

(情報活用で未来を切り開く 鶴蒔靖夫著 2018IN 通信社刊)

(よくわかるRFID H26.6 日本自動認識システム編)(Innovation and Entrepreneurship 1985 Peter F Drucker HAPPER&ROW)

## 業態の変化

旧業界

新業界

旧 態

機械による効率化

革 新

機械や人のよろこび

後追い

先 頭

人手不足

省力化

品質停滞

品質向上

納期遅延

機会先取

収穫過減

成 長

過 去

将 来

先送り

先取り

昨 日

明 日

紙媒体

ウェブ

古いコンテンツ

新しい現実

老年化

著者の吸収

古い想法

新しい発想

人口減少

人工知能

下り坂、技術的

上り坂、技術的

→ 乖離 ←

変化・対応

蓄 積 → 活 用 → 展 望



## 業態の変化と事業 (6月のごあいさつ)

平成 29 年 6 月 1 日 (木)

「メディアはメッセージ」というマーシャル・マクルーハンの言葉は、媒体(形・業態)はコンテンツ(内容・事業)を規定するということだ。従って、古い業態、古い業法や遅れた業界の慣習などの業態(インフラ)を基礎にしている事業(コンテンツ)は衰退に向かうことになる。船というインフラが沈下しつつあるとき、生存しようとする企業は古い業界の考え方、古い習慣から脱出しなければならない。沈みつつある船上での改善ではなく、古い船から脱出し、新しい業態への転換を含めた、根本的な経営の改革が必要となる。

2015 年ウェブ市場の物品売上高は 7 兆 2 千億円となり、全国百貨店の売上高 6 兆 8 千億円を超えた。世界最大の金融機関ウェルズファーゴの業務はフィンテック企業のサービスによってアンバンドリングされ、将来は資金インフラの提供のみになるのではないかと恐れられている。1960 年の初め林周二教授の著された“流通革命”はその後の流通業界の変化を的確にとらえた。事業そのものに着目、集中した経営を忘れてはならない。

金融、建設、マスコミなど…その業態が旧態となりつつある事業体は多い。その企業の事業自体は古くはなく有望であっても、業態が旧態となりつつある事業である。旧態とは、行政依存、省力化不足、外注依存、人手不足、遅 IT 化、紙媒体依存などの現象である。

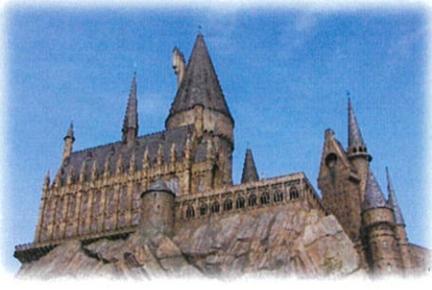
この業態(インフラ)と事業(コンテンツ)に関して、元ボストンコンサルティングの堀紘一氏が社訓・企業理念に関する本で明確に語っていた。

1980 年台、アメリカ企業は、日本企業との競争に勝てなくなっていた。日本の小刻みな商品改良と生産管理は、労働者の意欲的活動も加わって世界を席巻した。これに対し、アメリカは官民あげて取組み、「カンバンシステム」と「整理整頓」がカギだと悟った。しかし、日本との競争のためにアメリカの労働者にこれらを導入することは困難を極めた。そこで、コンピュータ化によりこの二つのコンセプトに取り組んだが、成果は不充分であった。

そのとき、「二つのカギ」が見つかった。

第一のカギは「情報化であり、当時アメリカ軍の通信手段として、開発されたインターネットの活用であった。

第二のカギは、「企業の社会的責任」であった。日本が私利私欲を追求するバブルの時代、アメリカはこの二つの方法によって日本を凌駕することとなった。それは、まさに古い業態の中にいる日本と IT を中心にした情報化及び企業の社会的責任の認識という新しい企業経営によるアメリカとの戦いであった。結果は古い業態に立つ日本が 20 年間の空白という遅れをとることとなった。



## 変化の中核となるもの (沖縄観光を拡大させる主要因)

(12月のごあいさつ)

平成30年12月1日(土)

先週、大阪のユニバーサル・スタジオ・ジャパンに行ってきた。

沖縄の観光客数が、ハワイと並んだ。1972年の本土復帰時の観光客数は44万人、今年は1,000万人となるグラフを見ている。沖縄の観光の将来は、**発展する大陸**のような迫力を感じさせる。3時間圏内に、10億人の人口をかかる沖縄は、この先、どれほどの大きさに成長するのか、**楽しみ**であり、また**大きな課題**でもある。観光客数の伸びは、その地域における観光力の現状と将来を表す適切な指標ではないだろうか。

観光客数を増加させる主力となる要因はどこにあるのだろうか。

振り返って、今まで沖縄観光の**拡大の主要因**となつて来たものを見ると、最初の頃は、観光客の買物が主であった。次に飲食が観光客の主なターゲットになって行ったように思う。それは、最近の**外国人観光客の行動様式**にも端的に現われている。最初の頃は買物中心であったのが、次第に飲食に移っている。これは、国際通りの商店街の盛衰からもよく解る。

観光客数を増加させ、維持する、次に来る要因となるものは何であろうか。  
**買物、飲食**の次に来るのは、コトではないだろうか。

大阪のユニバーサルスタジオで見たのは、買物もするし、飲食もするが、来場の目的となっているのは、その場所そのもの、そしてそこで行われているコトが主になって、人を呼び、活況を呈しているように見えた。

若い人や家族連れが集まる**その場所**と、その場所で行われることが中心であると感じた。場所を提供するということは、具体的には**投資**である。

投資ではない、

買物、飲食、コト(場所)・・・コトとは言い換えれば、**投資**である。

ユニバーサルスタジオには、約1,700億円が投ぜられ、その中で呼物となったハリー・ポッター・ワールドには、約450億円が、投ぜられたという。

莫大な投資により作られたテーマパークが人を呼び、楽しませ、その効果として莫大な収入をもたらす。しかし、それに成功しないと、ドリームランドや初期のハウステンボスの惨状を呈するおそれもある。投資の失敗は取返しがつかない。沖縄の北部に計画されているテーマパークも500億円規模の投資が行われると言われている。無料の海洋博公園のように人が集まればよいが。それによる観光客数の増加と投資回収が沖縄の未来となるのであろうか。



## 見たことのない未来 (AI 時代の人間)

(10月のごあいさつ)  
平成 30 年 10 月 1 日 (月)

21世紀が始まったとき、ドラッカーは、その著「ネクストソサエティ」において、「歴史が見たことのない未来が始まる」と言った。

未来を予測することは、不可能である。しかし、現在の状況と既に起こった未来を手がかりに、未来を考えることには意味がある。今日、物的資源を持たない国は、知識や情報の効率的な利用を重視し、それらを社会の利益のために活用していく必要がある。特に 21 世紀に入って**情報通信技術**が経済成長の重大な要素となり、人間の行動にも大きな影響を与えることになった。日本のような物的資源の限られた国は、**情報通信技術**を駆使して、知識や高度技術に基づく産業の育成による**企業経営**の高度化や**行政機能**のコンパクトかつ効率化を通じて、市民参加型社会の形成を実現していくことが重要だ。

予測する未来の姿は、顔も目や耳もはっきりしない**怪物**のようである。それは現在感じている希望と、既に起こった未来によって、その**実像**に近いものを探しあてることになる。例えば、将来の日本国家の姿と内容は、不透明で、柔軟性のない、総合性を欠いた、身動きの取れないような複雑で異様な姿を感じる。このようなものに対して、目と鼻となるものをつけ、その実像をはっきりと見て、改善してゆく必要がある。

「歴史の研究」の著書で有名なトインビーは、1929 年満州問題について、“歴史的、運命的な岐路に立っている日本の責任は大きく、**日本の運命**を決定する。それは、ローマと戦ったカルタゴの運命である。日本は、単に中国と戦うのではなく、アメリカやソ連のような 20 世紀の産業的ローマ帝国と戦うのである”と言ったそうである。世界文明の視野に立った**歴史の教訓**がその念頭を去来していたのであろう。

目前に迫った AI の進化と人間の能力との比較である。加算的に発展してきた人間の歴史と指数関数的に発展する AI との調整をどのようにするのか。

西欧が脱キリスト教になったとき、①科学的信仰と②ナショナリズムと③マルクス主義が台頭し、社会を一挙に変化させた。同じように、従来の世界を AI が総合的に一変しようとしているように見える。AI の中に、AI とは全く性質の違う総合的な人間性の向上を図る機能を埋め込めることができるであろうか。そうすれば、人はより平等に、より快適に、より豊かに生き続けられると期待するのであるが、それは**無理な願望**であろうか。日本も世界も、新しい時代のすぐ前に立っているような気がする。

# 流通業界の第3世代のAI

2018.01.08

流通業界にも第四次産業革命の波が押し寄せてきた。

人工知能（AI）、ロボット、センサーなどの技術が業務の至る所になだれ込み、労働集約型産業の代表とされてきた流通業も急激に省力化の必要がある。まだ、先の話ではなく、深刻化する一方の人手不足を克服するためには、技術の壁、コストの壁に挑戦しなければならない。

これを克服することのキーワードは「AI」である。

(1) 第2世代までにできたこと — 情報検索とカーナビ

(2) 現在は第3世代のAIである

第3世代のAIにできることは、

- ① 一般画像認識、ディープラーニング
- ② 顔から感情を推定、年齢、性別を推定
- ③ 超画像、小さな画像を拡大しディティールを想像により補うこと
- ④ 白黒→カラー変換
- ⑤ 衛星写真→地図変換
- ⑥ 昼間の風景→夜景返還
- ⑦ 輪郭→写真変換
- ⑧ 写真→言葉で説明
- ⑨ 説明文→写真を生成
- ⑩ ニューラル翻訳→一文から全体

--- 人のような機械へ

RFID (radio frequency identifier) パッシブタグ ICタグ ゴマ粒チップ  
ID情報を埋め込んだRFタグから近距離の無線通信

# 物流業界の改革

2018.01.08

## (1) 物流施設

ベルトコンベア、フォークリフトに代わり、搬送、倉庫の出入、荷下りの作業を自動化できるロボット…搬送ロボット アマゾン、ニトリ

## (2) ピッキング

ロボットが商品棚を運ぶ 一作業員は動かなくともよい  
アスクルの横浜センター 一ロボットによるピッキング 画像認識の  
技術により(人間の2倍の速度、夜間)

## (3) IC タグ

アパレルのビームス 一全商品に IC タグを装着

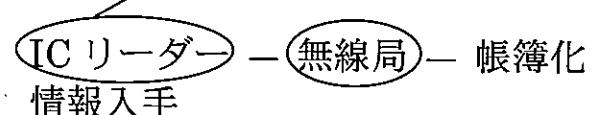
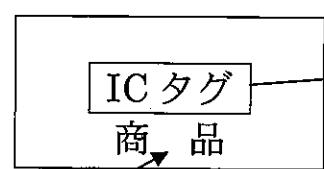
店舗と自社物流センターの商品データに IC タグ  
複数タグの一括読み取りにより、端末をかざす  
だけで複数商品の会計や検品、在庫管理、棚  
卸などを瞬間に行なうことが可能になる  
人を増やすずに売上を拡大できる仕組み作り

## (4) アマゾン Go 一 センサーの活用

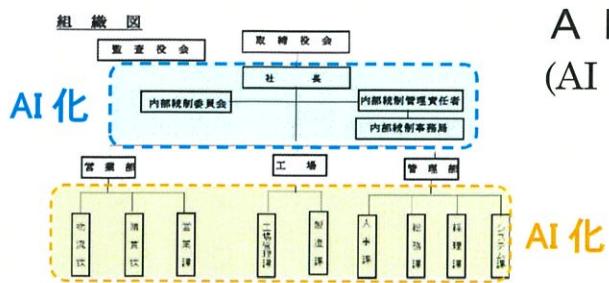
将来のレジの変化

## (5) トラックドライバーの減少 一 2006年全国 90万人…毎年1万人ずつ減少

実世界のオブジェクトを、デジタルの仮想世界と結び付けて認識や操作ができるようになるという点が、社会的に様々な波及効果を与えると考えられている。



IC タグ自体は電源をもたない



## A I ・組織・情報 (AIと組織の陳腐化)

(2月のごあいさつ)  
平成30年2月1日(木)

**情報化時代**は、情報が仕事を変え、組織を変える。情報化時代には、いかなる組織を構築すべきであろうか。ドラッカーの「現代の経営」からそのヒントを得て要約してみたい。

(1) 組織の構造は、事業の成果のためのものでなければならない。成果や業績を明確にし、マネジメントのエネルギーを将来性のある対象に集中させ、明日のための成果に向けさせ、利益の上がらない製品や事業が生き延びるものであってはならない。

組織の構造は、マネジメントの階層を最小限とし、命令系統を最短とし、外の世界で起こることを直ちに伝えるものでなければならない。

(2) 階層は命令系統の中継点であり、この中継点は雑音であり、一つ増えるごとに正確な情報の質を半減させる。会計の世界で言うとABC会計(活動基準会計)と経済連鎖会計(SCM)の発想が必要である。これはデータと会計を直結させるものであり、経営情報の翻訳作業を机上で行う伝統的な会計とは異なる。これに、事業の外で起こることについての情報を加味できれば、直接経営を反映する情報となり、理想的な会計となる。会計がデータと一体化しコントロールする機能を持たねばならない。

組織の構造は、明日のマネジメントの育成と成果を可能にするものでなければならない。

(3) 人は若いうちに、すなわち新しい経験から学ぶことのできるように、自主的なマネジメントを経験する必要がある。自ら意思決定を行うことに伴う重圧に対する準備を、将来のためにしておく必要がある。

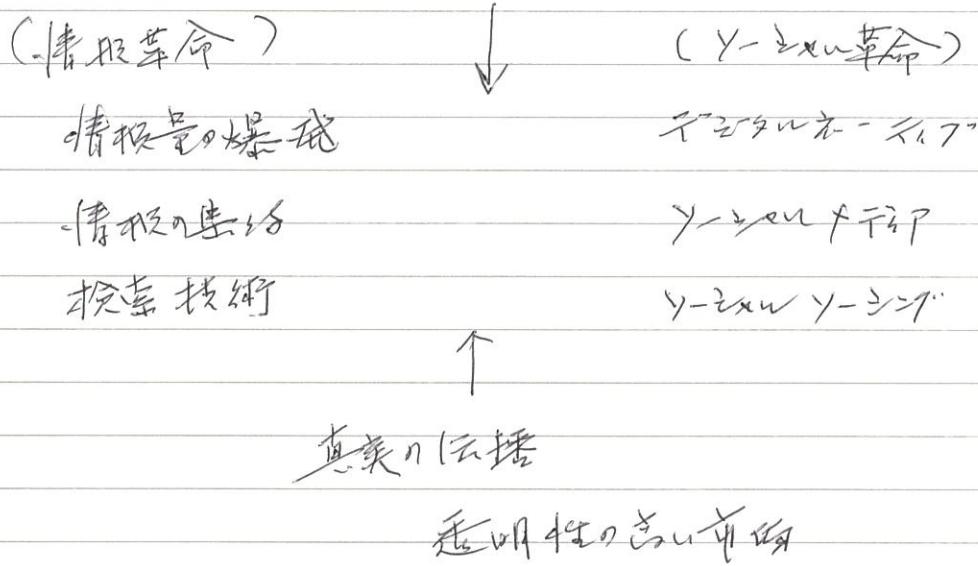
そして可能な限り、より生産性の高い、目的貢献的な連邦型の組織によって活動をすべきである。

AI時代の本当の武器は情報である。組織は情報を中心とした組織となる。情報を提供するシステムが最重要となり、それは会計とデータ処理を統合したシステムである。会計はコスト計算から脱し、データは価値を判断するためのものとなり、一体として成果の計算と価値の創造に役立つ必要がある。それに加えて、自らの組織の外の世界、市場、顧客で起きている変化を加味した情報システムの構築によって、的確な経営の価値判断を行う時代となる。

# インターネット - 芸術の変化

Date

情報の非対称性崩壊

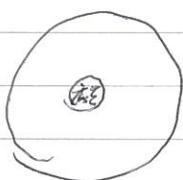


1960 1980 2000 2020

情報革命 情報量爆発 フラット化  
Y-2K  
アーティストアート  
透明性の高い前例

广告の占める割合 (广告の総額)

アートティカル  
(インターネット以前)  
アートアートアート  
Y-2Kアート



# 人手不足は少子高齢化の問題입니다

大前研一 (日本の論点 2016-2017)

人手不足の原因、取扱いから、これまで需要と供給関係。

一方的に派遣や借入の人手集まらないから、人手集中の賃金に付けてない。

— 人手不足の原因から、需要と供給関係 —

人手不足を解消する方向け (2) 一つは人手集中の給料を支払うこと。

一つは、その導入コストを貢献するため派遣の手を商品を提供すること。

— 人手不足の原因、コンピュータ化。豪華相手は依然として外へ出ていない。

— 準備の不足で丁酉年生存、人手集中の豪華相手は外へ出ていない —

日本の人手集中の生産性は非常に低い。アメリアの50%以下という状態

が人手集中の改善策。生産性の新規開拓も進んでいます。

コンピュータ化の進歩とともに生産性も日本の人手集中のコストは

著しく変わっています。人手のやり方、人手集中の改革が余りにも多くなっている。

是れ日本の人手集中法の基本的な特徴です。

— 人手集中のやり方に改革が必要 —

— 日本=生半減子1000万人の余剰劳动力 —

生産性向上と人手集中の改革が勞働不足を改善する。

## 2. 経済成長

技術化(技術的発展)と生産性上昇→

日本経済の進歩は、技術の進歩(高度化)であってもいざいわく

経済の成長すなれば、人口増加によるものである

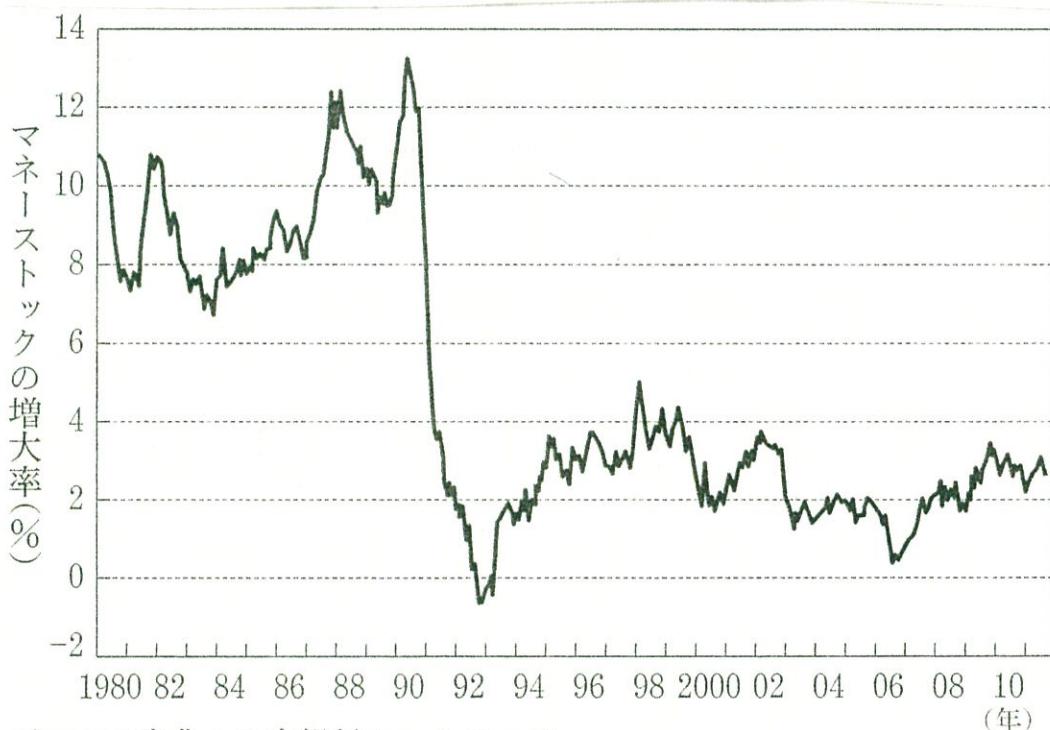
高齢化 少子高齢化で多くの高齢者生じたら、

家の面倒に付て 人手より豊かにならなければならぬ。

人手豊かにならぬAIを生む、進んでAIによって豊かになる

方向に向かうことはある。

これら家庭に豊かさは家庭の豊かさを示している



データの出典：日本銀行ホームページ

図3-10 マネーストックの増大率の推移

高度化 AIはマネーストックを増大させることからもわかる

## 変わりゆくもの

既存のものが衰退し、新しいものが出てくる…

(それは知能という目に見えないものだ) ある環境の中で機能を發揮する特定の仕組みであって、その見えない相互作用こそが知能である。

人工知能で引き起こされる変化は、「知能」という、環境から学習し、予測し、そして変化に追従するような仕組みが、人間やその組織から切り離されるということである。人工知能で引き起こされる変化、産業的な変化、そして個人にとっての変化……

(松尾豊「人工知能は人間を超えるか」より)

短期的(5年以内)には、会計や法律といった業務の中にビッグデータやAIが急速に入り込み活用されるであろう。

小

中期的(5~15年)に起こるものに「異常検知というタスク」がある。

これは、高次の特徴表現学習であり、「何がおかしい」ことを検知できるAIの能力が急速に上がってくる。

こうした仕事は、基本的には「センサー+AI」で任せ(例えば遠隔地にあるエレベータ、高速道路を運送中のトラック)、その「何かおかしい、発生した問題」に人間が対応するものである。

長期的(15年以上先)には、人間の仕事として重要なものは大きく2つに分かれるであろう。

一つは「非常に大局的でサンプル数の少ない難しい判断を伴う業務」

これらは、経験や歴史に学んだりするしかない。

他は「人間に接するインターフェースは人間の方がよい」

これらは人間対人間の仕事である。(上記の書から要約)

2017.4.21

フライハニースお見せ

# 15. The Next Society

2018.08.01

## Next Society 2002 年

## AI と ICT

### 1. 未来は予測しがたい方向に変化する

- (1) 情報中心の組織
- (2) 不充分な情報
- (3) 知識は急速に陳腐化する

### 2. パラダイムの変化

- (1) 生産と調達の違い

### 3. 専門化、多様化、省力化

- (1) データ
- (2) ロボット
- (3) センサー、カメラ
- (4) 見たことのない社会

### 4. 人の期待、予想と違うもの

- (1) 20 世紀は、一千年の歴史を支えてきた農業社会を終った
- (2) 今は、製造業が農業の道をたどりつつある
- (3) 今后は、高齢社会となる

# The Next Society (21世紀の社会)

No. 15 392-600  
Date

(1) エコロジカル化

工业化-資源枯渇

→ New Economy と対応

(2) 黒色の社会

(3) 雇用形態の変化

高齢化社会 老年人口増

(4) 正社員の変化

雇用の年々減少をいかんべく30%

(5) 人口構成の変化

知識の  
知識社会、移動、教育の機会、高度競争社会

(6) 極度に競争的社会

情報技術の進歩影響を持ち

(7) グローバル



Next Society と 二十一世紀



社会の変化

権力の利己主義

経済制度の不祥

一元的行政

若年人口の減少

人口構成の変化

知識は老後に移動し

いわゆる高齢者化

多くの知識を生産手段として使う

多くの若者の機会が乏しくなる

知識は瞬時に伝達され、多くの手に渡る

建設業外人労働者

2018.8.27 作成

### ④ 項目 (建設会社七合会)

1. 現行 最長2年以内 (3~5年内)

2. 17年末現在 5500人 (5年内で以後増)

3. 研修と技能の承認

4. 待遇 外国人研修生 平均月収 168,000円

世界平均より低く、世界待遇の改善加速計画

5. 建設業員の年俸年収 440万円程度 (内産業平均550万円、銀座大型西) 410万円

6. 工事現場の休日 (月火曜以下)

7. 新卒新入社員1退職率 (3年以内12.50%)

8. 建設業労働者 330万人

25% 80万人 60才以上

11% 37万人 20才以下

9. 35歳以上の不足 25年時点 47万~93万人 △15~30%

日本労働省予測

## 19. Will The Corporation Survive?

2018.08.02

Next Society 2002 年

AI と ICT

### 1. 会社の発明は 1870 年

- (1)会社が主役 従業員は従
- (2)フルタイム労働
- (3)一つの製品、一つの工場
- (4)生産者が主、販売者は従
- (5)技術は生産者

### 2. すべてのものは適材適所

### 3. 研究所の必要性

### 4. 次世代の会社

### 5. 会社から協同組織へ

### 6. トヨタ Way

## 20. The Future of Top Management

2018.08.02

Next Society 2002 年

AI と ICT

1. 会社からシンジケートへ

2. トップの役割

(1) 従来は 現場の マネジメント  
又は 管理上から見て それ以上

(2) 口の トップマネジメント  
現場マネジメントは 増加  
独立した 機構 とする

3. トップの 最も重要な仕事

(1) 短期と長期の バランス

(2) 利害関係者の 利害の  
バランスを 保つこと

# トーラスメントの変化

△の基盤



元の組織の権限と責任を持つトーラスメント構成

(1) 人 人物機能 の統合

(2) 金 経営のシステム

(3) 社会 社会的な取引

方向、戦略、価値、原則、構造、内部関係、外部提携、HRM---

命令、研究、開発、設計、マーケティング-----

好適用の形態を示す。

組織としての組織の確立

未来組織のあり方

外部の事情

## 21. The Way Ahead

2018.08.02

---

Next Society 2002 年

---

AI と ICT

# 途上の処遇改善／迫る

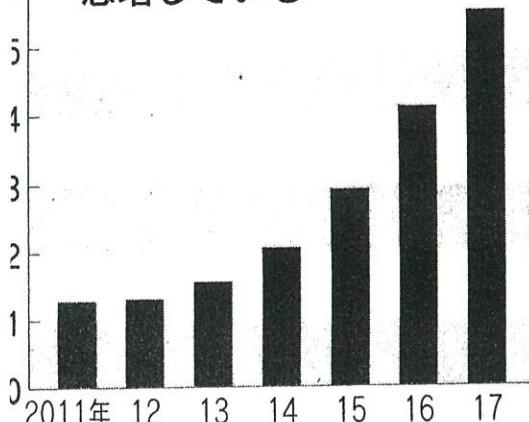
394  
これらに1級技能士（計駒）  
にも挑戦してみたいので  
すが」。向井建設（東京

・千代田)で建設作業員として働くベトナム人、  
グエン・タン・クイン(31)  
さんはつぶやく。

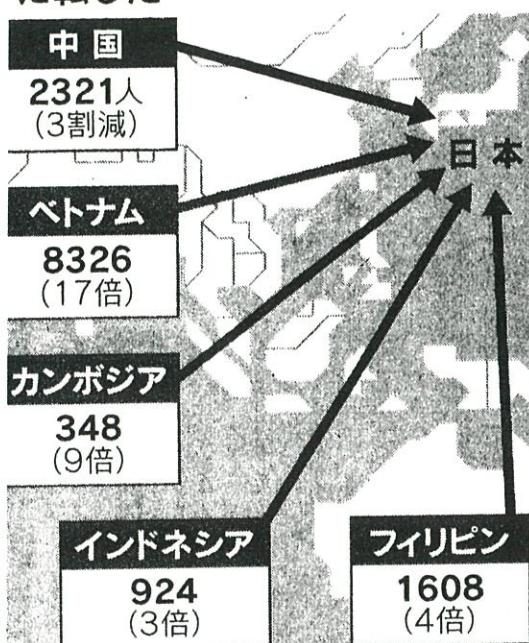
立場まで任されていいる日本語も堪能で、後輩のベトナム人実習生にとてもリーダー的存在。だが現在の制度では、あと1年半ほどしか日本で働けない。

# エコノ フォーカス

## 建設業で働く外国人は急増している



東南アジアからの受け入れが急増する一方、中国からは減少に転じた



(注)建設業の技能実習生の人数(2016年、上位5カ国、カット内は12年との比較、出所は国交省)

実習を経験した人が再来日できる制度も始まつた。17年末時点の外国人の数は約5万5千人。5年間で4倍以上に増えた。

ただ、技能実習生が日本で働けるのは3ヶ月。

最長でも8年間  
クインさんは型枠施工  
の技能が高く、日本人の

建設業界で外国人労働者の存在感が高まつてい

# 選ばれる業種へ

（研修への投資とお前を  
継承する仕組みをもつと  
充実させる必要がある。  
外国人比率が増えるこ  
とに伴うもう一つの課題  
は、待遇のあり方だ。外  
国人労働者の賃金は日本  
人より割安な場合が多い。  
い。例えば建設業界の技  
能実習生の平均月収は約  
16万8千円にとどまる。

や製造業の現場を主に、年収470万円)より低い。改善しないと大部分を占める日本人の人材確保もおぼつかない。

そもそも待遇が低いままでは、外国人からも選ばれない。

建設業の技能実習生を国別でみると、中国からの受け入れは16年で約300人にのぼるが、12年に比べれば3割近く減った。中国国内の賃金が上昇するにつれ、相対的に日本に来るメリットが薄れているからだ。

半数が週休1日

半数が週休1日

建設業の技能実習生を  
国別でみると、中国から  
の受け入れは16年で約2  
300人にのぼるが、12  
年に比べれば3割近く減  
った。中国国内の賃金が  
上昇するにつれ、相対的  
に日本に来るメリットが  
薄れているからだ。

や製造業の現場を見ても、（統  
470万円）より低い。  
改善しないと大部分を占  
める日本人の人材確保も  
おぼつかない。  
そもそも待遇が低いま  
までは、外国人からも選  
ばれない。

人手不足の解消  
人労働者の存在は  
ない。最大の要因

く大臣には、ソーシャルネットワーキングサービス（SNS）をリアルタイムで母状を伝えている。

約330万人のを抱える建設業界が刻な人手不足に直公算が大きい。4人にあたる約80万歳以上で、これが退職が続く。一方20代は約37万人と1割ほど。国土交25年度時点で47万人が不足するど

建設業界も同一労働同一賃金の流れがある」  
（山内会長）と認識している。しかし同じ労働に  
関わる人材を国籍を問わ  
ず等しく待遇し、全体  
で底上げしていくようだ。  
機運はまだ乏しい。

く大臣には、ソーシャルネットワーキングサービス（SNS）をリアルタイムで母国語で状況を伝えている。約330万人のを抱える建設業界で深刻な人手不足に直面する。公算が大きい。4人にあたる約80万歳以上で、これが退職が続く。一方20代は約37万人と1割ほど。国土交通省25年度時点では47万人が不足するとある。

# トインビー 歴史の研究①

(1~126)

項 目	内 容	備 考
トインビー史学 (7-)	<p><b>1. 1929年(満州問題) 厳肅な一言</b>          歴史的、運命的な岐路に立っている日本の責任は大きく、日本の運命を決する。<u>それは、ローマと戦ったカルタゴの運命である。</u>          日本は単に中国と戦うのではなく、アメリカやソ連のような、20Cの産業的ローマ帝国と戦うことになるのであるという、世界文明の視野に立った歴史の教訓がその念頭に去来していたのである。</p>	
再度の来日 (11-)	<p><b>2. 歴史の観点</b>          彼の歴史の理解尺度は、日本も、英國も、アメリカも、ソ連も孤立的には存在していなかった。          彼の見ていたものは、<u>西欧文明</u>であり、<u>東洋文明</u>であり、そしてその接触交渉であり、その帰結であった。  <u>その尺度は、ギリシア・ローマ文明、否すべての既存文明の生起興亡の理論であった。</u></p>	
ヘロポネス戦争 と第一次世界大戦 (16-)	<p>学び取った教訓は、その民族だけでなく、同胞である全人類のために学び取れたのである。原子力時代においては、人類は自分たちを亡ぼすまいとすれば、一つの家族となって生活することを学び取らねばならない。これこそ、日本の学び取り、そして他に教え伝えることのできる真実である。</p>	

## トインビー 歴史の研究②

(127~180)

項 目	内 容	備 考										
第一篇序論 歴史研究の単位 (127~180)	<p><b>1. キリスト教の勢力</b>  <u>何故下層宗教のキリスト教がアレクサンダー以来のローマの支配者の中に勢力を伸ばしたのか。</u>それはローマ支配の弱体化(創造性を失い衰退化)が起きた3Cが社会へのキリスト教植栽のチャンスとなったのである。これに対し教会は、民衆の支持を勝ち得ることができた。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%;">キリスト</td><td style="width: 33%;">イスラム</td></tr> <tr> <td>ローマ</td><td>スンニ派</td></tr> <tr> <td></td><td>(イラン)</td></tr> <tr> <td>正教会</td><td>シーア派</td></tr> <tr> <td>(東ローマ)</td><td>(サウジ)</td></tr> </table> <p style="margin-left: 40px;">① 対外関係      ② 孤立的から拡大へ      ③ 自足的全体的な問題解決      ④ 他の世界との交渉 影響      ⑤ 個々の国家か、社会か</p>	キリスト	イスラム	ローマ	スンニ派		(イラン)	正教会	シーア派	(東ローマ)	(サウジ)	
キリスト	イスラム											
ローマ	スンニ派											
	(イラン)											
正教会	シーア派											
(東ローマ)	(サウジ)											
	<p><b>2. 西欧文化の大変更</b></p> <p>(1) <u>西欧がキリスト教に改宗したとき</u>      (2) <u>脱キリスト教</u>となったとき          ① <u>科学信仰</u>          ② <u>ナショナリズム</u>          ③ <u>マルクス主義</u>      (3) <u>西洋は一神教</u>  <u>東洋は汎神教</u></p>											
第二章 挑戦と応戦	<p><b>1. 文化形成の要因</b></p> <p>環境は文化形成の原因のすべてではない。      人類のうち温暖で豊かな地域に残った少数者は、そのまま未開野蛮の状態に止まっている。多数の北方へ進んだ者たちのほとんどの者は、ある小集団を除き、寒さと餓えで死に絶えた。</p>											

この小集団に属する人々は、皮膚を刺す寒さから逃げることができないことを知って、人間の才能の中で最も高級な、意識的発明の能力を利用した。  
 ある者は地中に穴を掘って避難所を見出し、ある者は木の枝や葉を集めて小屋と暖かな寝床を造った。わずかの間に、これらの野蛮人は、文明の大きな歩みのいくつかを実現した。裸だった者が着物を着るようになり。その日暮らしをしていた者が、肉を干し、木の実を蓄え冬に備えた。

## 2. メンデルとルイセンコ

- (1)メンデル(1822-1884)は、遺伝を主として、生物体の内的要因を求めたのに対し、
- (2)ルイセンコ(1898-1976)は、環境との関係から、遺伝的性質の可変性を唱えた。
- (3)依正不二とは、依報と正報のことである。
- (4)依報とは、「すべてを含んだ環境」であり、正報とは「生命主体」のことである。
- (5)生命主体とその環境は、現実世界においては、二つの別個のものと理解できても、その実在においては、一体不二に融合している。
- (6)“依正不二”の概念は、私が考へている万物の真の在り方を簡潔に説明するものようです。  
(トインビー)

(147-

## 3. エジプト文明の発生

## V. 統計解析と企画検査

Date

2018.10.09  
2016.08.26

検査・検品を手がけます

1. 約束によって正確性を取扱う

正確性の心配をとのよび得る

失敗し損失をう補填する

信頼性と気持をどうすりきる

誤差との程度まで徐々に

誤差を監査上の問題としていために

2. 誤差の許容限度:

どのくらい誤差か公表しているか

どのくらいそれから許容されるか

これを統計的に納得しない!!

納得するに手数がある!!

データの本数は極端に微減せば一回もするべし!!

### 3. 推計統計学

全体の中から取り出された一部の原本の性質を調べる。

この結果から全体の性質を確率的に推測する方法

推量と検定を2本の柱とする

標本調査による統計

推量 --- 標本の性質により、全体の性質を推量する

検定 --- 假説が正しいかどうかを判定する

### 4. 推定のはなし

2人の従業員の平均給与 --- 点推定

標本で全体を推察する

ばらつきと推定

全体(母集団)と標本

区间推定 --- 推定値が存在する区間を指定する

信頼水準

## 5. 信頼区間

従業員2人の販売金額の、10万円と30万円

従業員の平均販売額の信頼推定

50%信頼区間

10 ~ 30万円

70% " "

0 ~ 40万円

90% " "

-40 ~ 83万円

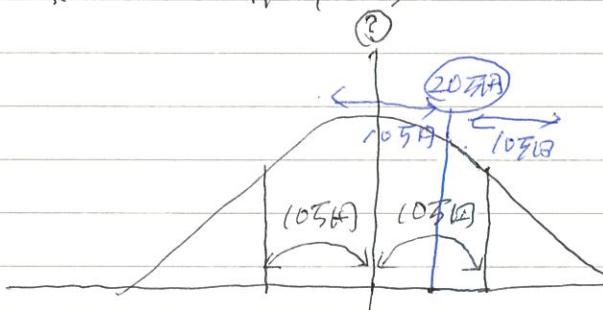
## 6. 標準偏差

1名の標本への区間推定  
20万円

(1) 従業員の販売金額は正規分布でないと仮定する

(2) 販売金額の標準偏差が 10万円であることを仮定する

(3) 従業員の数は非常に多い (無限個)



③ + ③ ± 10万円  
区间にあたる確率が 68.3%  
以下 20万円から 10万円  
の区间にあたる確率も  
68.3% または 0.683.

平均値 ③

↔ ↔  
10万円 10万円

③ 標準偏差 = 68.3% の合計

すなはち 平均値の区間推定

② の 68.3% 信頼区間は  $20\text{万円} \pm 10\text{万円}$  となる。

母集団の平均値を  $\mu$  とし (mean 平均値)

母集団の標準偏差を  $\sigma$  とし (standard deviation)

$\pm 1.96\sigma$

$\mu \pm 1.00\sigma$  の区間  $68.3\%$

$\mu \pm 1.65\sigma$  の区間  $90.0\%$

$\mu \pm 1.96\sigma$  の区間  $95.0\%$

$\mu$  の 68.3% 信頼区間は

$20\text{万円} \pm 10\text{万円}$

$= 10\text{万円} \sim 30\text{万円}$

$\mu$  の 90.0% 信頼区間は

$20\text{万円} \pm 1.65 \times 10\text{万円}$

$= 3.5\text{万円} \sim 36.5\text{万円}$

$\mu$  の 95.0% 信頼区間は

$20\text{万円} \pm 1.96 \times 10\text{万円}$

$= 0.4\text{万円} \sim 39.6\text{万円}$

母集団の標準偏差  $\sigma$  が既知でないと、

一つ標本の値  $x$  から母集団の平均値  $\mu$  を区間推定すると、

$\mu$  の 68.3% の 信頼区間は  $x \pm \sigma$

$\mu$  の 90% 信頼区間は  $x \pm 1.65\sigma$

$\mu$  の 95% 信頼区間は  $x \pm 1.96\sigma$  となる

## 7. 2つの標本の場合

2人の被験者の測定値が  $10.5\text{kg}$ ,  $30.5\text{kg}$  の場合

### (1) 標準偏差は $10.5\text{kg}$ と仮定

$$N(\mu, \sigma^2)$$

$N$ : Normal distribution (正規分布)

$\sigma^2$ : 分散 (標準偏差の2乗)

$N(\mu, 10.5\text{kg}^2)$  の平均値を  $27.0$  (±  $10.5\text{kg}$  と  $30.5\text{kg}$ )  
( $56\sim 57\text{kg}\cdot\text{m}^{-2}$ )

$$\text{平均値} = \mu$$

$$\text{標準偏差} = \sqrt{\frac{1}{2}} \times 10.5\text{kg} \approx 7.15\text{kg}$$

とくに 正規分布が取り扱う  $1-\alpha$  の確率

$\pm z$

$$\mu \pm 68.3\% \text{ 信頼区间} : 20.5\text{kg} \pm 7.15\text{kg}$$

$$= 12.95\text{kg} \sim 27.15\text{kg}$$

$$\mu \pm 90\% \text{ 信頼区间}, \quad 20.5\text{kg} \pm 1.65 \times 7.15\text{kg}$$

$$= 8.35\text{kg} \sim 32.75\text{kg}$$

$$\mu \pm 95\% \text{ 信頼区间}, \quad 20.5\text{kg} \pm 1.96 \times 7.15\text{kg}$$

$$= 6.15\text{kg} \sim 33.85\text{kg}$$

この区間推定长江

## 8. 正規分布の加法性

2つの集団から、抽出する

$$N(\mu_1, \sigma_1^2)$$

$$N(\mu_2, \sigma_2^2) \quad \text{の正規分布を} \rightarrow \text{とす}$$

2つの集団から、新規の値を合計して出すと、

この結果

$$N(\mu_1 + \mu_2, \sigma_1^2 + \sigma_2^2) \rightarrow \text{正規分布とする}$$

2つの集団をまとめて算出すると

$$N(\mu + \mu, \sigma^2 + \sigma^2) = N(2\mu, 2\sigma^2)$$

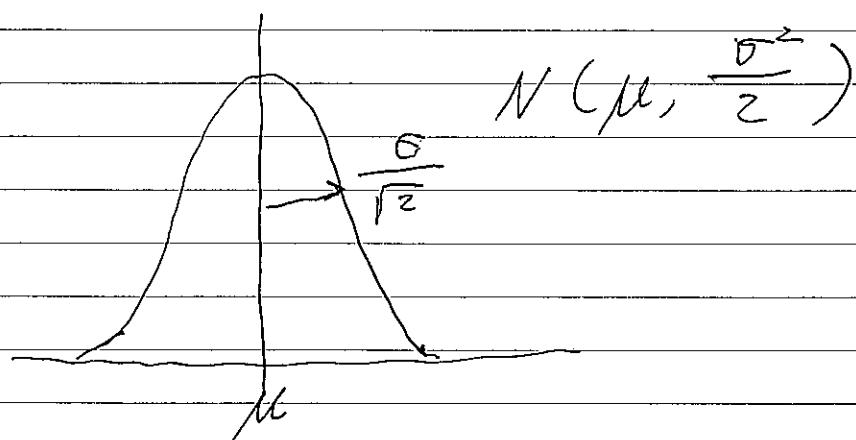
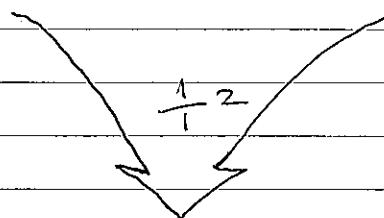
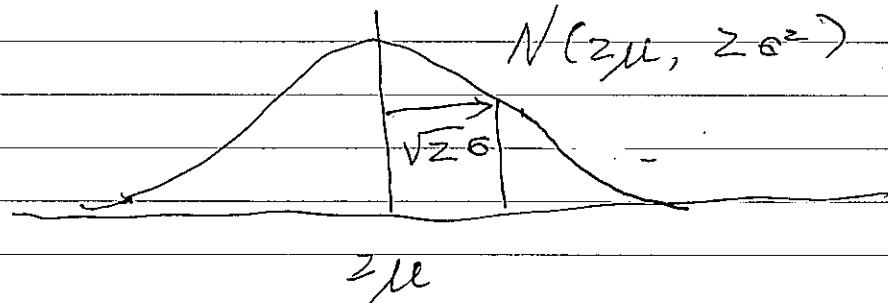
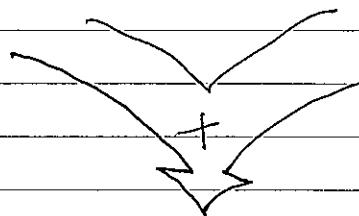
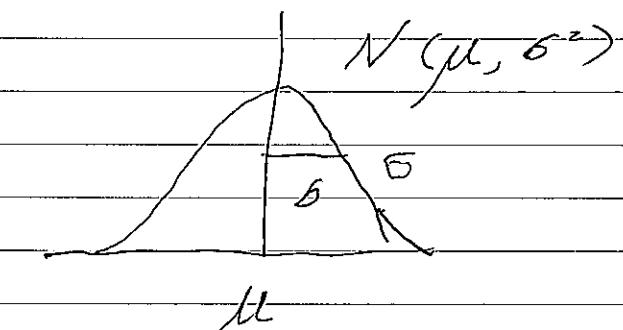
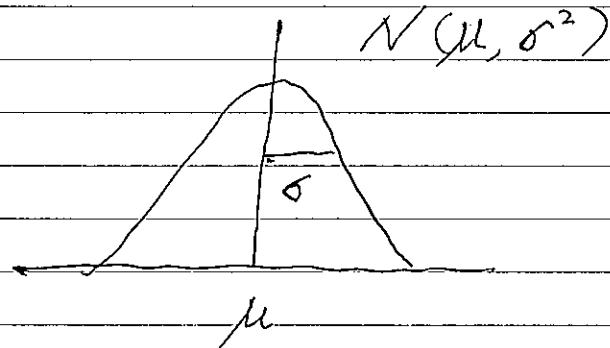
の正規分布とする

$N(\mu, \sigma^2)$  から得られる 2つの平均値は、

$$\text{「2つの標本の平均値」の平均値} = \frac{2\mu}{2} = \mu$$

$$\text{「2つの標本の平均値」の標準偏差} = \frac{\sqrt{2}\sigma}{2} = \frac{\sqrt{2}\sigma}{\sqrt{2}\sqrt{2}} = \frac{\sigma}{\sqrt{2}}$$

## 2.10 標本の平均値の分布



## 9. 標本数3つの場合

全社員の中から3人を選んでみる。

それが10万円、20万円、30万円であったとする。

平均(西日本)は 20万円である。

3つの標本の和は  $N(3\mu, 3\sigma^2)$

3つの標本の和は  $N(\mu, \sigma^2) + N(\mu, \sigma^2)$

これら3つずつの値を重ねて加え合ってみる。

$$N(\mu + 2\mu, \sigma^2 + 2\sigma^2) = N(3\mu, 3\sigma^2)$$

の分布となる

平均値  $(3\mu) / 3 = \mu$

標準偏差  $\sqrt{3} \sigma$

でして 3つの標本の和を3で割った値を

$$\text{「3つの標本の平均値」の平均値} = \frac{3\mu}{3} = \mu$$

$$\text{「3つの標本の平均値」の標準偏差} = \frac{\sqrt{3}\sigma}{3} = \frac{1}{\sqrt{3}} \sigma$$

の正規分布をする。

同じように、標本の数をたくさん増やすと、

$$[n\text{個の標本の平均値}] \text{の平均値} = \frac{\sum \mu}{n} = \bar{\mu}$$

$$[n\text{個の標本の平均値}] \text{の標準偏差} = \frac{\sqrt{50}}{n} = \frac{1}{\sqrt{n}}$$

の正規分布となる。

[n個の標本の平均値] の平均値は  $\mu$

[n個の標本の平均値] の標準偏差は  $\frac{1}{\sqrt{n}}$

となる。

$$\text{平均値} = \mu$$

$$\text{標準偏差} = \frac{1}{\sqrt{3}} \times 10.5\text{円} = 5.8\text{円}$$

$$\begin{aligned} \mu \text{の } 68.3\% \text{ の信頼区間は} & 20.5\text{円} \pm 5.8\text{円} \\ & = 14.2\text{円} \sim 26.8\text{円} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mu \text{の } 90\% \text{ の信頼区間は} & 20.5\text{円} \pm 1.65 \times 5.8\text{円} \\ & = 10.4\text{円} \sim 29.6\text{円} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mu \text{の } 95\% \text{ の信頼区間は} & 20.5\text{円} \pm 1.96 \times 5.8\text{円} \\ & = 8.6\text{円} \sim 31.4\text{円} \end{aligned}$$

10 標準偏差から平均は

~~母集団の標準偏差を平均値を推定するには~~

標本の値かべ

全道の平均値を推定する。

(1) 標本の平均

販売額 20万円

平均値を標準偏差を推定する。

(2) 標本の2つの場合

販売額 10万円と30万円

標準偏差は、平均値 20万円

$$s = \sqrt{\frac{(10-20)^2 + (30-20)^2}{2}} = 10\text{万円}$$

(3) 母平均  $\mu$

母分散  $s^2$

母標準偏差  $s$

標本平均  $\bar{x}$

標本分散  $s^2$

標本標準偏差  $s$

## 自我偈（じがげ）（法華經壽量品）

『妙法蓮華經』の第16「如來壽量品」は最初の一句が、「自我得佛來」ではじまっているために『自我偈』とも呼ばれています。そこでは、仏は人々を救済するために仮に地上に姿を現わされたが、本来は永遠の昔から悟りを開いており、この仏の命は永遠であるという立場が取られています。そしてその仏のことを、久遠實成（永遠の昔から仏となつてゐる）の釈迦牟尼仏と呼んでいます。そのことについてのべているのが、この第16章です。この経典は日蓮宗や天台宗の葬儀などでも唱えられています。

## 經典

## ●自我偈（漢文）

自我偈	無量百千万
令入於佛道	所經諸劫數
而實不滅度	爾來無量劫
衆見我流度	常住此說法
以方便力故	廣供養舍利
一心欲見佛	不自惜身命
汝等不聞此	現有滅不滅
因其心慇慕	但謂我滅度
我此土安樂	乃出為說法
神通力如是	於阿彌祇劫
諸天擊天鼓	常在靈鷲山
諸有修功德	余國有衆生
憂患諸苦惱	我見諸衆生
汝等有智者	時我及衆僧
實在而言死	威儀懷慈愍
以當見我故	我常住於此
爲說種種法	爲度衆生故
而生憇怠心	以諸神通力
無能說虛妄	億載阿僧祇
勿於此生疑	方便現涅槃
柔和質直者	無量百千万
如是悉充滿	常說法教化
常作衆伎樂	無數億衆生
天人常充满	雖近而不見
每自作是念	自我偈
放逸著五欲	無量百千万
我亦為世父	令入無上道
當斷令水盡	我常知衆生
我智力如是	得入無上道
則皆見我身	為凡夫顛倒
是諸罪衆生	久修業所得
雨露茶羅華	行道不行道
園林諸堂閣	衆見我流度
常在靈鷲山	以何令衆生
余國有衆生	墮於惡道中
我時語衆生	我復於彼中
衆生既信伏	故不為現身
我願銘衆生	我時語衆生
常說法教化	我復於彼中
常在靈鷲山	故不為現身
俱出靈鷲山	我時語衆生
而生渴仰心	我復於彼中
方便現涅槃	我時語衆生
無量百千万	我復於彼中
億載阿僧祇	我時語衆生
無數億衆生	我復於彼中

## 意訳

私が仏になってから経過した期間は、百千万億という長い時間です。その間に教えを説いて数限りない人々を教化し、仏の道に導いてきました。それから長い時間が経過しました。人々を救うために、一度は（釈迦として）死んだ姿をとりましたが、実際に死んだのではなく、常にこの世界にいて法を説いています。私は常にこの世に現れていますが、神通力によって迷っている人々には、姿を見せないようにしているのです。人々は私の死を見て、私の遺骨を供養し、私をなつかしく思い、慕い敬う心を起しました。人々が信仰心を起こし、心が素直になり、仏に会いたいと願い、そのために命も惜しまないように、その時私は、弟子たちと靈鷲山に姿を現します。そして人々に語ります。

【私は常にこの世界にあり、不滅ですが、人々を導く手段として死んでみせたのです】と。他の国土の人々も、私を信じ敬うならば、その人々のためにも、「私は最高の教えを説くでしょう」。あなたたちはこれを信ぜず、私が死んだと思っています。私がみるとこゝ、人々は苦しみの中にあえいでいます。だから姿を現わさず、すがる心を起こさせたのですが、今私を仰ぐ心が起こったので、こうして姿を現し教えを説くのです。

私の神通力はこのようにすばらしく、永遠の昔から、常にここ靈鷲山や、またこの世界の場所にいます。人々がこの世が終わりを迎える、種々の災害が起こると思っているときでも、私の国土は安らかで天人や人々で一杯です。その世界の花園や宮殿は、種々な宝石で飾られ、木々には多くの花や実がなり、人々はそれらを楽しんでいます。天人たちは天の楽器をならし、常に多くの音楽を演奏し、マンダラの花が、仏や人々の上に降り注いでいます。私の国土は不滅であるのに、人々はこの国土の終わりが迫って、あらゆる苦しみや悩みに溢れていると錯覚しています。

罪を重ねてきた人々は、悪い行為の結果、どんな長い時が過ぎても、仏の教えを聞くことができませんが、善い行為をなし、心が素直な人々は、皆私の姿を見られますし、私の教えを聞くこともできます。こうした人々に、仏の寿命は永遠であると説き、やっと仏の姿を見ることができた者には、仏の姿を見るのは困難だと説きます。

私の智恵の働きがこれほど優れ、その光はどこまでも照らし、寿命が永遠なのは、過去の長い間の修行の結果なのです。もしあなたたちに智恵があれば、私のいったことを疑ってはいけません。疑う心を完全になくして下さい。仏の言葉は常に真実です。例えば医者が、狂った子供たちを技法を以て救うために、生きているのに死んだと言ったのが嘘でなかったように、私も人々の父として、彼らの苦しみを救おうとしているのです。

人々は迷っているので、私が死んだと錯覚しています。私が常に姿を現わしていると、なまけ心を起こし、欲望に捕われて、悪世界に墮ちることになります。そこで私はいつも人々が、正しい道を歩んでいるかを見極め、どうすれば救えるかを考えながら、ふさわしい教えを説いています。そして常に、「どうすれば人々を最高の教えに導き、一刻も早く仏に成るだろうか」と常に念じているのです。

Copyright (C) SEKISEI, Inc.

[もどる] [ページの先頭]

# 三国志の曹操

No. 2018.08.06  
2018.06.04  
Date 2018.04.08

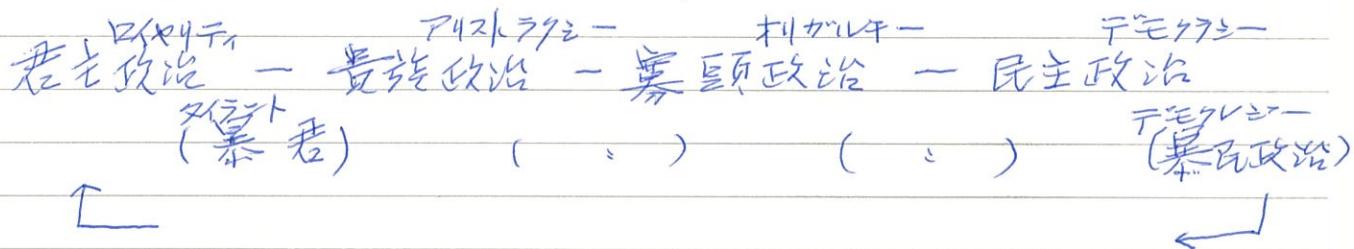
年氏を七付す若は年氏なり。

会議室を七付す若は議室なり

— 德川岩康。

(体制の内部崩壊)

体制の内部崩壊の新体制を呼べりす



20世紀後半に世界は多極化へ転じ、不正を行ひ  
寄烈な争奪戦が世界的・汎社会化へ進む。

昔の政治は三つに歸属する時代から向かへて行ひ、  
一時停滞する事も勿れ。日本は西洋化政策による復興。

董卓の暴政に対する、陳宮の警告。

董卓(民衆)がこの天下に即ち政策を打ち出し、董卓擁立の本拠地江蘇郡。

将军兼宰相の淮漢流、中华の統一大志。

## 革命年代表

作成日

作成者

- 永初元年 (184) ① 曹操 生れ  
光和七年 (184) 29 黄巾の乱 起こる  
中平六年 (189) ② 袁绍、袁術、宦官2000余人を説教する  
董卓、洛阳に入城し朝政を取る  
袁绍、袁术、曹操、洛阳へと西東に脱出  
初平元年 (190) ③ 袁绍と董卓が自らを主とする  
董卓、長安遷都を强行、洛阳を燒き払う  
" 二年 (191) ④ 袁绍、冀州牧の地位を奪う  
曹操、黒山軍を破る  
" 三年 (192) ⑤ 袁绍、公孫瓚を界林に破る  
吕布、王允を殺す、董卓を殺す  
曹操、冀州牧を迎え、青州の黄巾三十万余人を降し、青州兵を募る  
" 四年元年 (194) ⑥ 曹操、吕布を兗州を奪われる。  
陶謙、病死し、銅雀、徐州の牧にな  
" 二年 (195) ⑦ 曹操、吕布を定陶に破り、兗州を奪う  
吕布、洞爺の毛皮に走る  
建安元年 (196) ⑧ 刘備、吕布を徐州を奪われる。曹操のもとへ  
曹操、南下して許へ進む。  
" 三年 (197) ⑨ 袁術、寿春(九江)で帝号を僭称する  
" 三年 (198) ⑩ 曹操、徐州を攻略  
吕布、陳宮を杀す  
" 四年 (199) ⑪ 袁绍、公孫瓚を易京に破り、河北を制圧  
" 五年 (200) ⑫ 曹操、劉備を徐州に破り、街河を捕獲  
曹操、袁绍軍十万余人を破り、华北統一の基盤を固める  
" 七年 (202) ⑬ 袁绍、病死する、失意の35歳没す。

# 三国時代以前後

29.05.01  
29.04.10  
29.04.03  
29.02.20  
29.02.06  
29.01.02

BC 202 岐下に項羽を降し、劉邦前漢を建国 (~AD8)

AD 8 王莽 新を建国 (~28)

25 漢秀(光武帝)が王莽を倒し、後漢を再興 (~220)

184 黄巾の賊の乱 發生

220 曹操魏を建国、獻帝を灰洋才(魏 220~265 洛陽)

221 劉備蜀を建国 (221~263 成都)

222 孫权吳を建国 (222~280 建业)

265 魏に代り、司馬炎が晉(西晋)を建国 (265~420 洛陽)  
280年 吳を併せて天下統一 317年 東晋上京

304 五胡十六国時代 (304~439)

420 南北朝時代 (420~581)

南朝 宋・齊・梁・陳 (江南)

北朝 北魏・東魏・西魏・北齊・北周 (华北)

581 南北朝を统一し 杨坚(文帝)が隋を建国 (581~618 長安)

618 李淵(高祖)唐を建国 (618~907 長安)

# 金巨鹿「張角」

初、金巨鹿張角自称大賢良師、奉事黃老道、畜養弟子。

跣足首過、符水呪說以療病。病者頗愈、百姓信向之。

十年（今年）向、衆徒數十萬、連結郡國。八州之人莫不畢志。

更置三十六方。方猶將軍号也。大者万余人、小者六七千、

各立渠師。

訛言蒼天已死、黃天當立。

歲在甲子、天下大吉。

以白土畫京城寺廟及州郡官府、皆作甲子字。

黄巾の乱は、中國農民反乱史上はじめて、はっきり到王朝

体制打倒のストーカンをかけ、堅密な組織活動を以て行った。

## 第十一章の流沿技术

鄭小年は先澤東の延安に個人發揮して徐慢から抜けた。

(1) 权威をもって活し、行動せず

(2) 統一的指揮命令系統を維持せず

(3) 軍事的強硬さなく掌握せず

(4) 新政令を直接く抜擢せず、充範在場で老練臣僚たちで推進せず

(5) 非難を回避せず

NO. 2017.10.03 41  
DATE 2017.09.14  
2017.09.10  
2017.08.20

武帝纪、太祖武皇帝、沛国谯县人，姓曹名操、  
字孟德，西汉相国曹参的后代。

汉灵帝光和末年（183），发生黄巾军起义。

汉灵帝中平六年（189），董卓此时已除掉太后和弘农王。  
太祖到了陈留县，变卖家产，募集义军，准备征讨董卓。  
十二月，大司农县树旗起兵。

汉献帝初平元年（190）正月，后将军袁术，冀州牧  
韩馥、豫州刺史孔伷，一起出征讨董卓，他们都拥兵数万，  
共推袁绍为盟主，太祖代理任南郡太守。这年二月，董卓得知  
各地兴兵征讨自己的消息，胁迫献帝迁都长安。董卓仍  
烧杀略掠洛阳，纵火烧毁了皇宫。

这时太祖说：“我们的义军是讨伐乱世，现各路军队都已会合，  
谁还还有什么疑虑的？——天下惊恐，百姓不知如何行人。  
这正是天若要使他灭亡的契机。践就称霸天下，机不可失。”

荀彧見、

曹操微時、而異焉、謂曰、今天下將亂。安生民者其在君乎。

非命世之才不能濟也。能安元后、其在君乎。

太原荀彧世名知人。觀太祖而異之曰、吾見天下名士多矣。

未有若君者也。君善自持。若託矣。願以妻子為託。由是聲名益重。

嘗問許子將、我何如人。子將不答。因問之。子將曰、子治世之能臣、亂世之能雄。太祖大笑。

曹公少時見荀彧。謂曰、天下亂世之英雄。撓而理之非君子。然若果是亂世之英雄、治世之豪傑。恨君先矣。不見君富貴。當以子孫相累。

博覽群書、特好兵法、抄集諸家兵法、名曰接要。

又注孫武十三篇、皆伝於世。

(1) 超去の不滿を晴らすの件題外

(2) 実験により保守派の抵抗を外す

(3) 複数に並ぶの分岐する問題を説明する事。つまり複数の問題を同時に扱う事

(4) 根本原則から外れる事、偏りの事。説明する事

(5) 依頼主義を排除、有能な干部を選入

(6) "窮屈"を緩和、奥深化

都小年 2017.7.27 ✓

## PROGRAM MANUAL

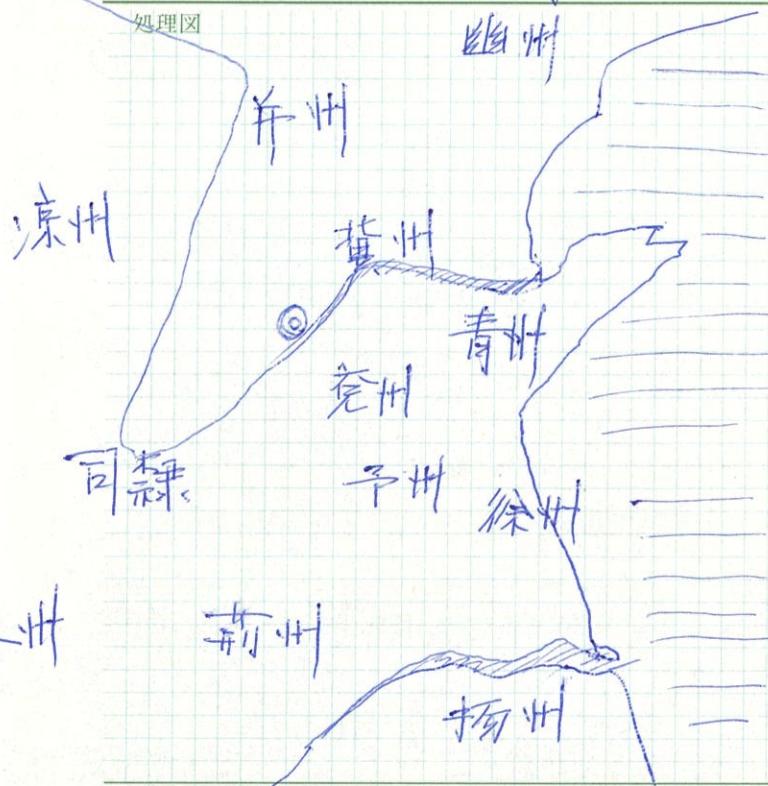
PROGRAM NAME

PROGRAM NO.

PROGRAMMER

官渡の決戦

A.D. 200年 曹操 44才



処理手順

袁紹  
冀、幽、并、青審配、逢氷、田豐、荀鑑、許攸  
陳宮、文醜、沮授、郭圖曹操  
冀、青、  
徐、

天下を統一して諸侯に勝つ。

処理条件

不  
謀將以爲可敵。公曰、吾知紹之为人。

志大而智小、危厲而胆薄、无克而少威。

兵多而分画不詳、將雖而政令不一。

土地虽广、朴食虽豊、道足以为君奉也。

秋八月、公进军黎阳、使臧霸等入青州破齊。

北海、東安、徒于淇水河上。九月、公还許。

分兵守官渡。冬十一月、張繡率衆降、封列侯。

十二月、公軍官渡。

> 田豐云、紹太祖後、紹辟以子疾、不許。

豐舉杖击地曰、先遣難遇元機、而以與兒云、

失其法、惜哉。

DATE

曹操 33才 東郡太守屯拒石

No. 10

Date

去官之后、年紀尚少。顧視同歲中、年有五十、未名  
為老。以自固之、从此去三十年、待天下清、乃與同歲中  
始岸若等耳。故以四時归乡里、於淇東五十里築精舍、  
欲秋夏读书、冬春射獵。北底下元地、徒以泥水自蔽、  
絕羞客往来之望。然不能得如意。

卓到、廢帝為弘农王而立獻帝。京都大亂。卓表太祖為  
驃騎校尉、欲與計事。太祖乃變姓名。向行东归。

太祖至陳留、散家財、合義兵、將以誅卓。冬十二月、始起  
兵於己吾。

# 三才志文化 (1)

No.

2018.02.05

Date 2017-10-10

近代の文豪魯迅は、曹操・曹丕・曹植父子を中心とするこの文芸復興時代を  
「清峻・通脱・华丽而・壮大」の四語に要約している。

上雅好诗书·文籍，虽在军旅，手不释卷。

关东有义士，兴兵讨群凶，初期会盟津，乃心在咸阳。

(董卓)

盛甲生蠻垂，万世以死亡，白骨露於野，千里无鸡鳴。  
生民百遺一，念之断人腸。

曹操は人の生のしかたを知りながらも、そのけがいを絶ち悔いなく生き、  
泰平の天下を実現しようといた。

对酒当歌 人生几何，譬如朝露 去日苦多。

慨当以慷 忧思难忘，何以解憂 唯有杜康。

月明星稀 何时可掇，憂从中来 不可断绝。

越陌度阡 枉用相存，契阔谈燕 心念旧恩。

(曹操の想いやりと機転)

# PROGRAM MANUAL

7/12

PROGRAM NAME	PROGRAM NO.	PROGRAMMER
龜難寿		曹操
處理圖	處理手順	
烈士暮年壯心不已 神龜虽死萬世如一 論之猶有千里之夢見  曹操生來志向高遠 一時失意歸山林。三江五湖中 最後獨行的漢山人物也無多  合理統治之才		
暮年  盛年		

處理條件	
神龜虽寿猶竟有時	
騰蛇或霧終為土灰	大霧 霧山雨雲霧上行
老骥伏櫪志在千里	
烈士暮年壯心不已	
盈縮之期終在天	
養怡之福以樂為樂	
幸甚至哉歌以詠志	

DATE