



第4回 適格現物分配

(企業組織再編)

会計と経営のブラッシュアップ

平成 30 年 05 月 27 日

山内公認会計士事務所

本レジュメは、企業会計基準及び次の各書を参考にさせていただいて作成した。(企業組織再編の会計と税務 山田淳一郎監修 H26.1 税務経理協会刊)
(企業組織再編税制 朝長英樹外 2017.12 清文社刊)(H29 年版 図解組織再編税制 中村慈美著 H29.11 大蔵財務協会)
(組織再編税制・他 関根稔外 2017.12 中央経済社)(会社分割の理論・実務と書式 今中利昭外編 H28.2 民事法研究会)
(現物分配の法務と税務 H28.6 太田達也著 税務経理協会)(現物分配制度の義務と権利 H28.12 勝田田子他著 中央経済社)

I 企業組織再編による事業再生の義務

1. 事業再生の諸手法、譲渡(分離)側と取得側からの検討(税務、会計、経営)

区 分	内 容	メリットとデメリット
(1)株式譲渡	①株式の譲渡 ②個人不動産の譲渡	①認許可不要 ②簿外債務リスクがある
(2)合 併	①包括承継 ②合併比率	
(3)分 割	① 個別の取引でなく、包括的な 資産負債の移転(包括承継) ② 第2会社方式の活用 ③ 営業権(資産調整勘定等)	① 個別の同意は不要 ② 許認可手続の容易化 ③ 重畳的債務引受を行う方法
(4)株式交換・移転	①ホールディングの創設	
(5)適格現物分配	① 適格要件の検討 ② 被現物分配(現物分配)側の株価の変化	H19 現物分配 会社法 許容 H22 適格現物分配 (2020法人税制)
(6)事業譲渡	① 営業(財産)の一部又は全部の譲渡 ② 契約による取引行為 ③ 個々の財産の譲渡	① 設計がしやすい、消費税 の課税 ② 簿外債務リスクが少ない ③ 許認可の引継ぎの困難
(7)その他の方法	債権放棄、増減資、DES、 DDS、 ① 十分な再建計画の必要性	

1. 植物分配

(1) 剰余金の配当

(2) 本机乱当事由

- 制度理由以:

上記/とは別の組織再編案かと考える

- (除自然人, 外国法人)



適格現物分配

「現物分配」とは、税法上の用語であり、会社法上は「剰余金の分配、分配金等」となる

1/22 税制改正の組織再編税制に組み入れ

現物分配とは、剰余金の分配等の事由により、

法人の株主等に対し、金銭以外の資産を交付することをいう

(法法22の5の2)

適格現物分配は、現物分配資産の帳簿価額により譲渡したもの

として扱われ(法法62の5③)、源泉徴収は不要あり。

分配を受けたことによる収益は、益金不算入(法法62の5④)となる。

「時価計上」か③「法法22(2)」?

1. 適格要件

(1) 現物分配法人及び被現物分配法人が同一法人にあること

(2) 両法人の間に完全支配関係があること

グループ

↑
100%グループの内法人間の現物分配にあること

(3) 完全支配関係の継続は必要とされている

2. 資本金等と利益剰余金の処理 (利益剰余金の配当によるもの)

(1) 現物分配法人 (譲渡報告の記録なし)

帳簿価額により、被現物分配法人へ譲渡したものとして

その額に相当する利益剰余金を減少させる

利益剰余金 XXX / 現物分配資産 XXX

(2) 被現物分配法人

現物分配資産 XXX / 利益剰余金 XXX

移転を受けた資産が自己株式である場合は、

直前の帳簿価額に相当する金額の、被現物分配法人の資本金等の額を減少させる。

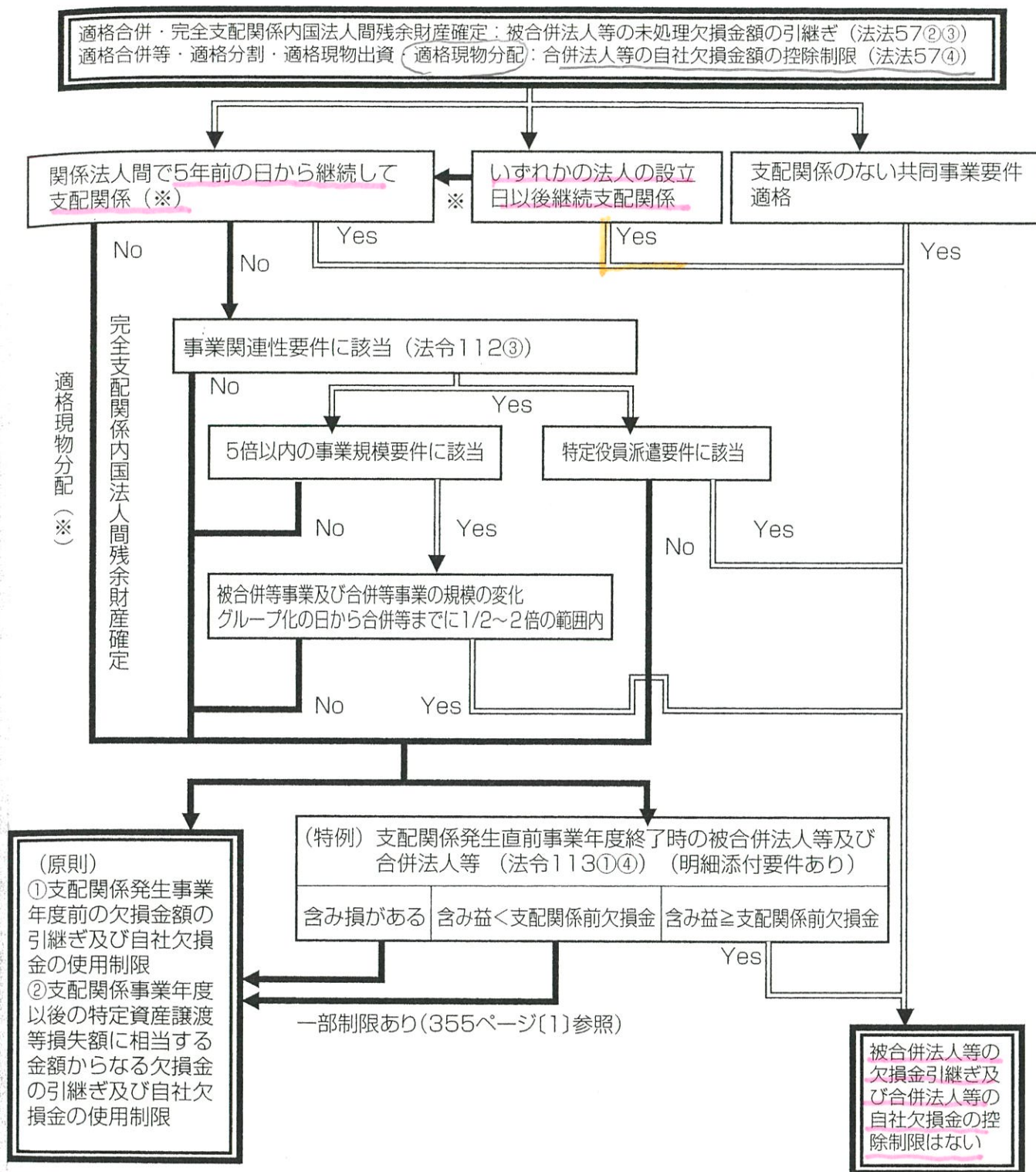
$\left. \begin{array}{l} p \\ 1 \\ \phi \end{array} \right\}$

本國

任务

なお、100%親子会社において子会社から親会社への資産の移転は、資本剰余金の配当及び無対価適格分割型分割と同一の処理となります。

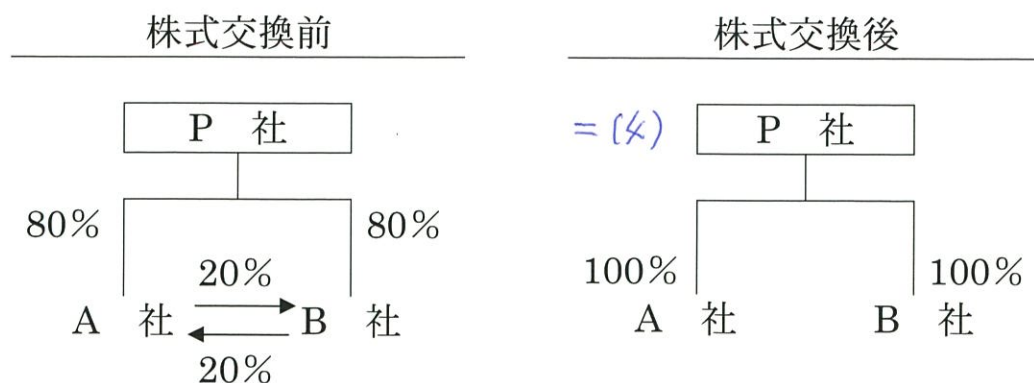
1 未処理欠損金額の引継制限及び自社の未処理欠損金額の使用制限のフロー チャート



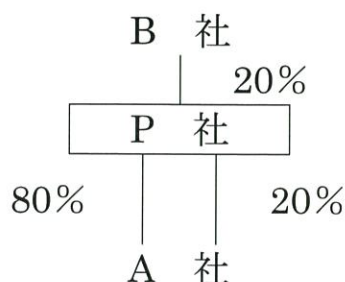
- ※ 新設合併、新設分割等の一定の設立は5年超要件へ（法令112④二）
- ※ 5年前の日：適格組織再編成等が行われた日の属する事業年度開始の日の5年前の日、又は残余財産確定の日の翌日の属する事業年度開始の日の5年前の日
- ※ 残余財産の確定、適格現物分配の場合には、みなし共同事業要件なし
- ※ 事業が移転しない場合の欠損金の特例は、355ページ〔2〕参照（法令113⑤～⑦）

(1) 株式持合関係の解消（現物分配 会 135 等）

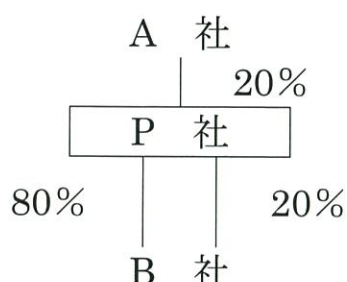
株式交換により、A 社と B 社の持合を解消することができる。



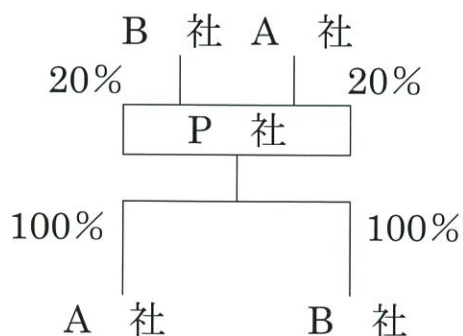
(1) (株式交換 P と B)



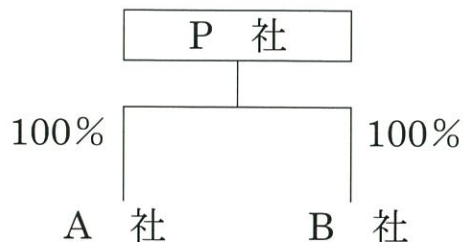
(2) (株式交換 P と A)



(3) (適格現物分配)



(4) (完成形)

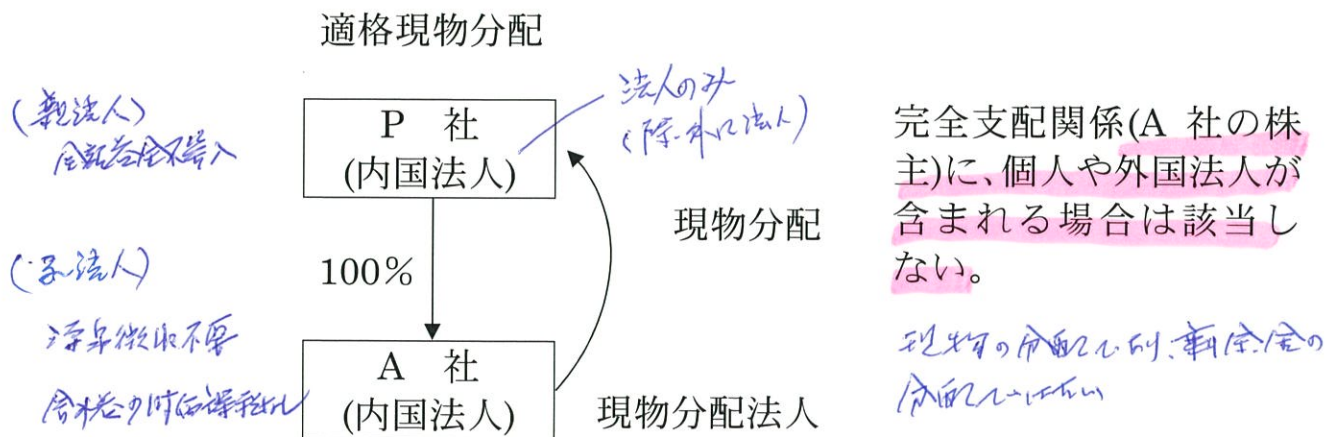


(2) その他の方法による持合の解消

- ① A 社、B 社がそれぞれを自己株として取得(みなし配当課税、源泉税)
- ② " 株式を他の者に売却する(譲渡益課税)
- ③ " 現物分配により P 社に移転する(")

(3) 現物分配

- ① 現物分配とは、剰余金の配当等(みなし配当を含む)を金銭以外の資産により行うことをいう。
- ② **適格現物分配**とは、内国法人による現物分配のうち、現物分配を受ける法人が完全支配関係のある内国法人のみであるものをいう。(法 2 十二の 15) 現物分配後における完全支配関係の継続は求められていない。 ①の剰余金分配はいい
- ③ ①、②は、H22.10.1 以後に行われる現物分配について適用される。



- ④ 適格現物分配の場合、現物分配法人(A 社)は、現物分配直前の帳簿価額にて譲渡したものとする(法令 62 の 5③)。また、被現物分配法人(P 社)は、原則として現物分配法人の帳簿価額にて受入れる。
- ⑤ 適格現物分配に係る利益はなく、受取配当金(みなし配当)は、金額益金不算入となる。

組員価額に
関係ない、みなし配当
ではない。

適格親均分配の特例

1. 親会社において、含み損と青色欠損金の使用制限がわかる場合
 において、使用制限を、子会社の含み損の金額に限定するこ
 ととした。

(例)

(1) 親会社

子会社

青色欠損金 $\Delta 400$ $\longleftarrow$ 土地含み損 100
 (使用制限 $\Delta 100$)

(2) 親会社

子会社

使用制限なし $\longleftarrow$ 土地含み損 $\Delta 100$

○ 子会社の含み損を利用してOK。

T.H 含み損
 青色欠損

$\longleftarrow$ 土地含み損 $\Delta 100$

2. 含み損の利用制限は含み損との相殺後の残額

法西承継で取り込んだ含み損は、適格合併を例にとり、

存続会社との間に5年50%超の支配関係はかなければ

利用が制限される。(X) 捨てる)

は、

この点については、

また、

3. 合併存続会社の会計処理と青色会計処理についても、合併消滅会社の取扱いと同いた (法第57④、6207②)。

5年50%以上の支配関係にある^子会社と適格合併したら、

合併前から保有する「親会社の会計処理は実現しなくても切り捨てられる」。

しかし、合併前から保有する資産の会計処理を同一年度で実現すれば、相殺は認められる。

4. 別表添付の特例

103の会計処理を実現しなくても、会計処理相当の部分では、「会計処理の利用を認める」特例がある。

但し、そのためには、合併消滅会社の会計処理と会計処理を「合併時点から1年以内」しておく必要がある。

特例を計算、利用するためには、会計処理を正確にしておく必要がある。……別表添付とは価額評価書類の保存

5. グループの法人税制と組織再編税制

No.

DATE

グループの法人税制

→ 損益は譲渡側に留保
(甲) (売却損益の繰延)

組織再編税制

→ “譲渡側”
(乙) (取得価額に損益繰延)

譲渡側
(甲)

→

譲渡側
(乙)

H22改正 現物配当

→

(組織再編税制)

H13当初

(“現物株”)



(*) 何故、資本取引から
組織再編税制とみなす



譲渡厚継

5年50%超の支配関係

No. _____
DATE _____
6. 適格現物分配は 継続保有要件が課せられる。

(1) 上への移動であり、二重の含み損の作り出しができない

しかし、親会社所有の 子会社出資金の含み損 作り出し可能

① 寄附金

② 金銭配当

③ 適格現物配当

(2) 5年 50% 超の支配関係にある子会社からの現物分配
を受けたる親会社は、継続した含み損の範囲内に限って、
親会社自身の含み損と貴金属控除金の使用が制限される。

子会社の含み損を継続した場合のみならず 親会社には制限はない。

切捨て？

→ 継続しないのでは？

Next Society ①

No.

①-1

Date 2018.01.21

2018.03.26

2018.05.21

1. Beyond the Information Revolution

(1) Preface

量: 情報化プロセス (20世紀後半-21世紀)

質: 変容化する社会の構造 (社会、事業)

→ E.コトース

単に3次元の世界を拡大して成り立つだけではない 社会の变化

本質的な流れを知ることが必要である。

質の理解

Talk of the New Economy and of a perpetual stock market boom, I had been there before.

The Society was changing,

The Information Revolution was only one factor, and perhaps not even the most potent one.

Demographics were at least as important,

especially the steadily falling birthrates in the developed and emerging countries with a birthrates in the developed and emerging countries.

The shrinkage of the young population was a total reversal and unprecedented.

(2) Next society の理解 / understand

To be able to exploit these changes as opportunities for the enterprise - again, for both businesses and non profits, where large or small - executives will have to understand the realities of Next Society

(3) The Railroad

铁路在文明史上是里程碑

The Railroad was the truly revolutionary element of the Industrial Revolution, for not only did it create a new economic dimension, but also it rapidly changed what I would call the mental geography.

For the first time in history human beings had true mobility. For the first time the horizons of ordinary people expanded.

it was the railroad that made France into one nation and one culture.

E-commerce is ^{to} the Information Revolution what the railroad was to the Industrial Revolution — a totally new, totally unprecedented, totally unexpected development.

And like the railroad 170 years ago, e-commerce is creating a new and distinct boom, rapidly changing the economy, society, and politics.

In the new mental geography created by the railroad, humanity mastered distance.

In the mental geography of e-commerce, distance has been eliminated. There is only one economy and only one market.

距离在消失

the

No.

(2)

Date

The Exploding World of Internet

Financial incentives don't prevent people from leaving

変動

両極端の変化

IT革命のインパクトは想像をはるかに超えている。

問題は情報そのもののインパクトではない。AIのそれである。

意思決定や政策や戦略に対するコンピタンスのそれである。

10年、15年という、フューチャにわたる予測にこそ、話題に振っていかねばならぬ、
すなわち、E-コマースのインパクトである。

知識労働者の若人、若年層にも使われている。

大流通チャンネルのインパクトである。

E-コマースは経済、市場、産業構造を根底から変える。

製品、サービス、流通、消費者、消費行動、市場を変える。

さらに文化、社会、政治、世界観、そしてわれわれ自身にインパクトを及ぼす。

IT革命の先 (壊れたものの先)

① E-commerce

② Fin-tech

③ 自動運転

Mao's government was to eliminate illiteracy in China.
Not by means of a new technology, but a very old one:

The student who has learned to read teaches the next one.

From Computer Literacy to Information Literacy

インフォ-リテラシーは当然、当然である。

いかに早く、古くから。陳腐化の理屈は、インフォ-リテラシーは加齢
全体的なものであり!!

Information would become the main productivity factor.

インフォ-の使い方の知識を必要とする。

10年後、15年後には、インフォ-を必要とする(情報を使う)ことが

必要になるという予測がある。

When CEOs talk of eliminating management levels,

They begin to use information as a structural element.

Many times, we quickly discover that most management
levels manage nothing. faint - weak

Instead, they merely amplify the faint signal

emanating (produce) from the top and bottom of corporate

infrastructure. I imagine that most CEOs have heard

the first law of information theory:

Every relay doubles the noise and cuts the messages in

half. Management don't make decisions. They serve

only as relays.

情報とは何か？

不十分な情報

結果としてわかれるのは、内部の情報という片翼で飛行している。

必要なのは、さらに内部の情報を拡大や改善すること。

外部の情報の獲得である。

誰もアフリカは貿易赤字に悩んでいるとは思っていない。

持っているのに、誰もそのことを知らない。国々の貿易について、貿易収支の

概念が生まれたのは18Cの初めである。アメリカはサービス貿易では黒字である。

アメリカには50万人の留学生がいる。1人当り1500ドルを稼いでいる。

これで70~80億ドルの米貨収入がある。

商品貿易とサービス貿易を合算した場合は、アメリカは黒字と見られる。

残念な結果統計がある。

大切なのは、外部の世界について十分な情報を手に入れて意思決定を行うことである。

コンピューターを使うことは、最低限の能力に過ぎない。

10年後には、情報を使うことが当たり前になって、言い換えれば必要になる。

Traditional multinationals will, in time, be killed by e-commerce. The e-commerce delivery of goods, of services, of repairs, and maintenance will require a different organization from that of any multinational to day.

It will also require a different mind-set, a different top management, and in the end, different definitions of performance.

Indeed, the very way performance is measured will change.

The New Economy Isn't Here Yet

中12の時代、

1984年に東、私は中12に六回行っている。一番最近は2004年だ。

あそこでは大変なものを目撃した。未来さへ垣角見た。

スペインは17世紀に世界最大の経済大国だった。

18世紀に新技術力を持っていたといえは、フランスだった。

19世紀はイギリスの時代だった。

20世紀はアメリカだ。

でも21世紀は中12の時代になる。

A company should be able to eliminate its waste.

The human body does it automatically. In the corporate body, there is enormous resistance.

Abandonment isn't that easy.

The CEO in the New Millennium

A few years ago, as we remember, there was a great deal of talk about "end of hierarchy."

We would all be one big happy crew, sailing together on the same ship. Well, it hasn't happened and

it isn't about to happen, for one simple reason:

When the ship is going down, you don't call a caucus.

— you give (need) a command. There has to be somebody who says, "Enough dithering — this is it,"
hesitate

Without a decision maker, you'll never make a decision.

Entrepreneurs and Innovation

No.

⑦

Date

Do you agree that the United States are the best practitioners of entrepreneurship, that we're way ahead of other countries?

— Absolutely not! It's a delusion, and a dangerous one. We're probably not even number two.

No, Education gives you neither experience nor wisdom.



回归分析

(参考表)

2018.05.21
2018.05.26
2017.12.04
2017.08.20
2017.06.05
2017.05.22

予測の仕方

予測の仕方 大村年著 日経技庫

(予測の入門 統計学を学ぶための100問 1994年出版) 2010.7.7

(Excelで学ぶ回帰分析 阿部浩司著 2005 ナツメ社)

(ロジスティック回帰分析 丹後信郎外著 1997朝倉書店)

1. 未来は思われぬ方向に変化する

2018.02.19

—トランプ—

(1) 時系列に整理された過去のデータ

(2) 概して、特異の流れて相対的を予測しながら動き打てて行く

先達者は、相対的を打ち出し返すリースを予測してスタート

(1412-)

打ち、スタート、順路....

1412-

(3) 10年前の変化と14

と - commence

1991年のソ連の崩壊、1-27/2007

成のIT化と10年前の議論

Fin - テン

(4) 予測は判断し、意思を決め、行動の才一歩

認識性
再現性

予測性

予測外

予測時と予測外

(5) 回归分析

多くの説明変数から説明のつく...重回帰分析

傾向をつかむ - (予測の仕組み)

NO. 2017.12.04
2017.11.14
DATE 2017.09.04

(重回帰分析)

先のことでも考えれば、過去の経験も考える

予測とは、欠落している部分の情報を作り出すことである。

大井平 予測の仕組み

2017.11.14 水越孝 統計的思考入門

何事かを考えようとしていて 統計の技術を用いて活用する。

数字に量るがえり ... 思考を、そのプロセスは、

特徴とは平均からの距離

2つの現象と3つの現象を回帰する。

$$Z = ax + by + c$$

$$\sum e_i^2 = \sum (z_i - ax_i - by_i - c)^2$$

たくさん要因が複雑にかみ合っている社会現象に科学的な考えをいれる手法の一群は多変量解析と呼ばれる。

Excel 重回帰分析

説明変数 X_2 (加齢) と X_1 (身長) に対して、被説明変数 Y (体重) を説明する。

$$\text{体重} = C(-89.698) + 0.805 \times \text{身長} + 0.005 \times \text{体重}(\text{加齢}) -$$

$$Y = -89.698 + 0.805 X_1 + 0.005 X_2$$

重回帰分析の最小二乗法による回帰式の各係数は、正規方程式の解である。

単回帰分析は説明変数が1つだけの特殊なケースである。

重回帰分析とは、2つ以上の説明変数を含む回帰分析である。

k個の説明変数を持つ回帰式は、

$$Y = a + b_1x_1 + b_2x_2 + \dots + b_kx_k$$

回帰式の正否 …… ^{説明}変数選択の問題

(1) 回帰式の当てはまり

(2) 係数の有意性の検定

(3) 残差分析

単回帰

$$\text{交通事故件数} = -5589 + 0.016 \times \text{自動車保有台数}$$

重回帰

$$\text{交通事故件数} = a + b_1 \times \text{自動車台数} + b_2 \times \text{人口密度}$$

$$= -4541.7 + 0.011 \times \text{自動車台数} + 4.766 \times \text{人口密度}$$

被説明変数

車事故件数

相関あり

相関
あり

自動車保有台数

人口密度

標準偏回归係数

説明変数

標準偏回归係数

自動車保有台数

0.662

人口密度

0.401

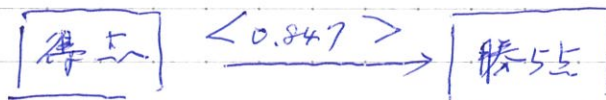
統計学検定研究 共分散構造分析入門
飯田成政

共分散構造分析 Covariance Structure Analysis

重回帰分析と因子分析を合流し、拡張させたもの

ある変数から別の変数を予測・説明する分析を回帰分析という

例7-9 得点と勝ち点の説明 2014



(原因)

(結果)

独立変数

従属変数

<標準偏回归係数>

因子分析

複数の変数から、これらに影響を与え、潜在的な変数を探索する手法がある。

複数の変数の関係性を整理する手法。

直接的に観測できない変数。

2. 重回帰分析

NO. 2017.08.28
DATE 2017.05.29

(1) 重回帰分析

$X_1 \sim X_n$
複数の要因 $\rightarrow$ 単一の結果 Y

金額や素行回数 といったアウトカム

数値で示される場合

$$Y = a_1 X_1 + a_2 X_2 + \dots + a_n X_n + b$$

(2) ロジスティック回帰

自社の商品の利用 0から1

質的分析

$$P(y) = P(\text{発生} | x_1, x_2, \dots, x_n) = \frac{1}{1 + \exp(-z)} = \frac{1}{1 + e^{-z}}$$

説明変数から得られる z は $-\infty$ から $+\infty$ と自由な範囲を取り得る。

それにより説明される結果は 0 から 1 の範囲をとる。

過去のことをうまく説明し、

将来のことを予測することになる。

ネズミ算とロジスティック曲線

孤島に数頭のネズミが放たれたとする。

(1) 生まれるネズミは、現存するネズミの数に比例する

ネズミの増加率 $\frac{dy}{dx}$ は、現存するネズミの数 y に比例する

(2) ネズミが増えると餌が不足し、強い抑制力が働く

その抑制力は、 y が大きくなるほど加速的に強くなり、ネズミは全滅する可能性がある

抑制力は、 y の2乗に比例する

(1) 増加率 $\frac{dy}{dx}$ プラス効果

(2) 抑制力 y^2 マイナス効果

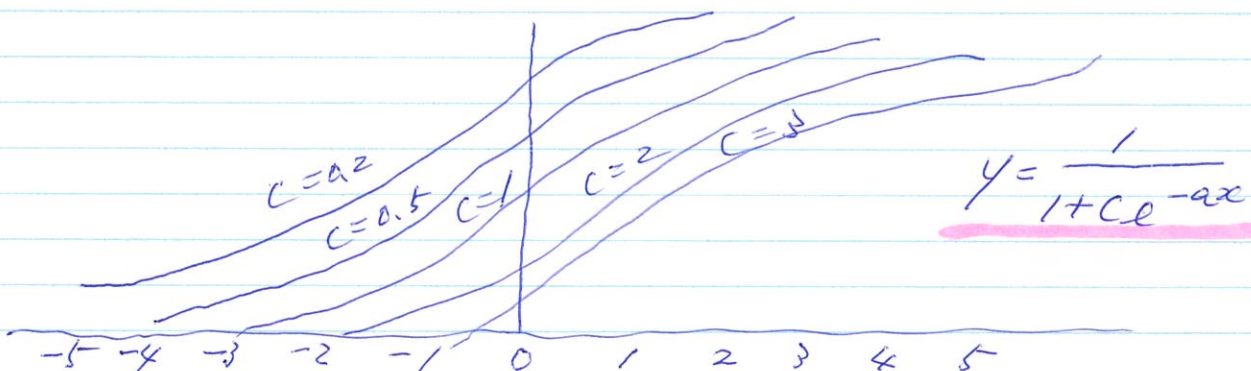
(3) (1), (2) の算式は、

$$(3) \frac{dy}{dx} = ay - \frac{a}{b} y^2 \text{ と表わされる}$$

↓

(3) の微分方程式を解くと、

$$(4) \text{ロジスティック曲線 } y = \frac{1}{1 + Ce^{-ax}} \quad (a, b, c > 0)$$



孤島の動物の増殖
有限資源の普及率

(5) 成長の途中キヤ得たデータ (4) ロジスティック曲線で回归し、
将来の成長過程を予測するには、

式(4)の両辺の逆数をとると

$$\frac{1}{y} = \frac{1 + Ce^{-ax}}{b} = \frac{1}{b} + \frac{C}{b} e^{-ax} \quad \text{となる}$$

$$\text{ここで } \frac{1}{y} = Y, \quad \frac{1}{b} = B, \quad \frac{C}{b} = -C, \quad e^{-ax} = A$$

とすると

$$Y = B - CA^2 \quad \text{となる。}$$

(2.116 付録(3)に適合)

(5)' ロジスティック曲線の式' そのことから、

$$\frac{dy}{dx} = ay - \frac{a}{b} y^2 \quad (3)$$

一定の期間内の変化、つまり Δx という時間内に、 y がどう変化
したかを知るために、 dx の代りに Δx を、 dy の代りに Δy を使い

$$\frac{\Delta y}{\Delta x} \doteq ay - \frac{a}{b} y^2$$

ここで Δx を 1 とするとともに、両辺を y で割ると、

$$(5)' \quad \frac{\Delta y}{y} = a - \frac{a}{b} y \quad \text{となる。}$$

そこで、 $\frac{\Delta y}{y}$ という式は、 y の一次関数となり、式(5)' は直線で
表わされる。

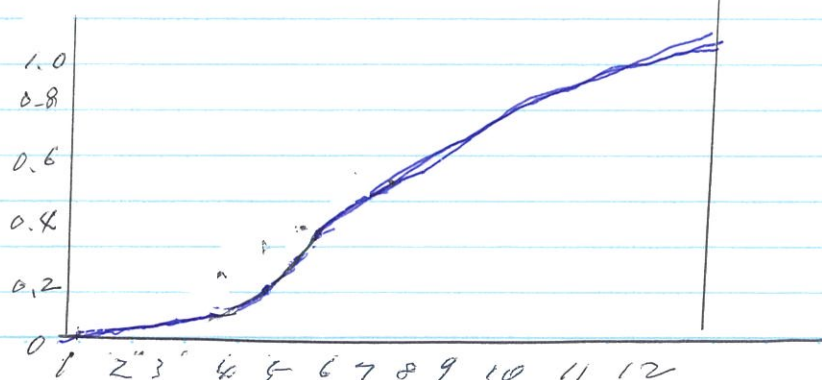
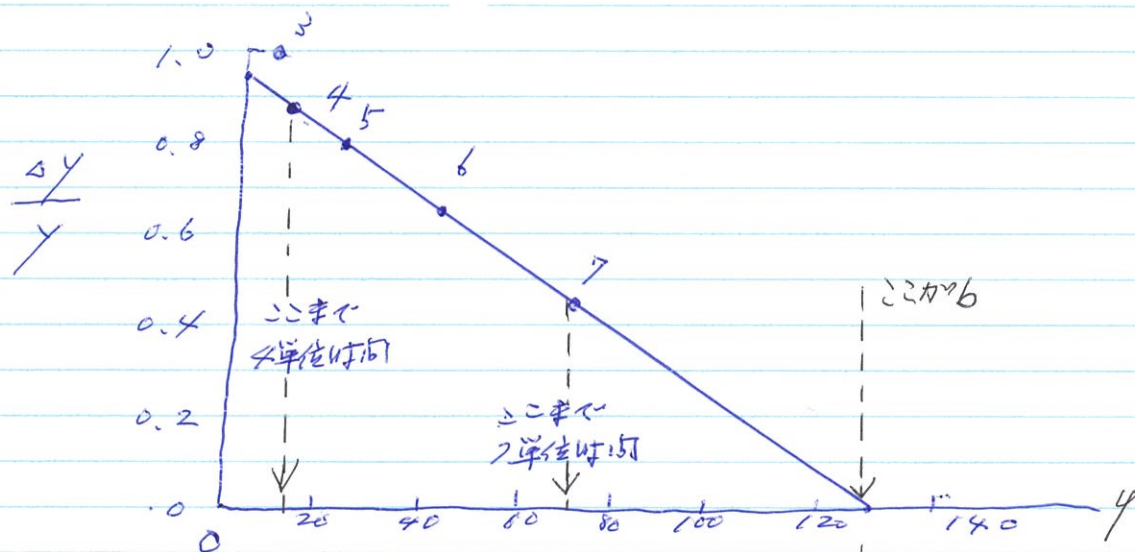
すなわち、ロジスティック曲線の回归を直線回归式を用いる。

(6) ある製品の売上は次のようであったとする (1~7ヶ月)

売上の推移が、ロジスティック曲線に近似できるとして、今後の売上を予測する

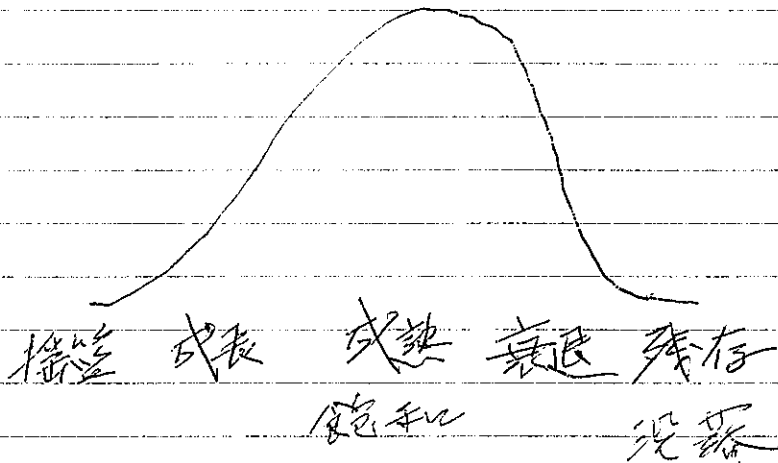
$$y/y_{\max} = \frac{1}{1 - e^{-ax}}$$

年	累積売上 Σy		売上 Δy	$\Delta y / y$	対前年 (増減率)
	y/y_{max}	Δy	Δy		
1	0.01	0	2	0.00	ax -4.53
2	0.02	2	4	2.00	100% -3.77
3	0.05	6	6	1.00	50 -3.00
4	0.096	12	10	0.83	66 -2.24
5	0.19	22	17	0.57	70 -1.48
6	0.33	39	25	0.64	47 -0.71
7	0.572	64	29	0.45	16 0.05
8	0.69	70	72		0.81
9	0.83	80			1.58
10	0.91	100			2.34
11	0.96	110			3.10
12	0.98	120			3.87



10. 成長の1107-1 栄枯盛衰

製品普及



売

入

$$y = \frac{b}{1 + ce^{-ax}} \quad \text{ロジスティック曲線}$$

孤立の動物の増殖

閉鎖系での普及率

$$\frac{dy}{dx} = ay - \frac{a}{b}y^2$$

4. 相関係数

相関は、1のみに増減する傾向を意味する。

x について n の値を x_i とし、

これに対称する y について n の値を y_i とし、

$$r = \frac{\sum (x_i - \bar{x}) \cdot (y_i - \bar{y})}{\sqrt{\sum (x_i - \bar{x})^2 \cdot \sum (y_i - \bar{y})^2}}$$

r は -1 から 1 まで

周期変動を意味する。

周期変動を消すには、1周期分の時点について

平均すると、その周期変動は完全に消滅する。

さて、

成長の途中までに得たデータをロジスティック曲線で近似し、
将来の成長過程を予測するには、どうするか？

$y = \frac{b}{1 + C e^{-ax}}$ の逆数をとると、

$$\frac{1}{y} = \frac{1 + C e^{-ax}}{b} = \frac{1}{b} + \frac{C}{b} e^{-ax} \quad \text{--- (3)}$$

$$\text{そこで } \frac{1}{y} = Y, \quad \frac{1}{b} = B, \quad \frac{C}{b} = -C, \quad e^{-a} = A \text{ とすると}$$

$$Y = B - C A^x \text{ となる。} \quad \text{--- (3)'}$$

④

始皇

始皇·汉

2018.05.21
2018.03.26

2017.09.25
2017.06.26
2017.03.27
2017.01.10
2016.11.07

(求生)

秦始皇帝，是秦国庄襄王的儿子。（导人）
zhuāng xiāng

庄襄王曾以秦昭王的孙子的身份生活在赵国邯郸城，
zhào hán dān

在那里看见吕不韦的妾，十分喜爱，就娶了她，生了始皇。
jiè

秦始皇是昭王四十八年（前259）在邯郸出生的。出生后

起名叫政，姓赵。在他十三岁那年，庄襄王去世，

政继承王位做了秦王。

吕不韦是阳翟的大商人，他往来各地，以低价买进，

高价卖出，所以积累起千金的家产。前267年（秦昭王四

太子去世了。到了昭王四十二年，把他的第二个儿子安国

立为太子。而安国君有二十多个儿子。安国君有个非常

宠爱的妃子，立她正夫人，称为华阳夫人。华阳
fēi

没有儿子。安国君有个排行居中的儿子名叫子楚，

子楚的母亲叫夏姬，不受宠爱，子楚作为秦国的人
hóng

派到赵国。秦国多次攻打赵国，赵国对子楚也不礼相待。

(吕不韦) 奇货 ^{huo}

贾 [✓] 商人 ^{gū} 阳翟 ^{yang di}

姬妾 ^{ji qie}

子楚是秦王庶出的孙子，在赵国当人质，吕不韦到邯郸去做生意，见到子楚后非常喜欢，说：“子楚就像一件奇货，可以屯积居奇。以待高价售出。”于是他就前去拜访子楚，对他游说道：“我能光大的^{你的}门庭^{shuì}。”子楚笑着说：“你姑且先光大自己的门庭^{mén tīng}，然后再来光大我的门庭吧！”吕不韦说：“你不懂啊，我的门庭要等待你的门庭光大了才能光大。”子楚心知吕不韦所^意，就拉他坐在一起深谈。吕不韦说：“秦王已经老了，安国君被立为太子。我私下听说安国君非常宠爱华阳夫人，华阳夫人没有儿子，能够选立太子的只有华阳夫人一个。现在你的兄弟有二十多人。你又排行中间，不受秦王宠幸，长期留在诸侯国当人质。”子楚说：“是这样，但该怎么办呢？”吕不韦说：“我原意拿出千金来为你西去秦国游说，侍奉安国君和华阳夫人，让他们立你为太子。”

谒见 ^{di zì} 顿首 ^{dùn shǒu} 磕头 ^{kā tóu}

(李斯)

李斯是楚国上蔡人。他年轻的时候，曾在那里当小吏。看到办公处附近厕所里的老鼠在吃脏东西，每逢有人或狗来时，就受惊跑。后来李斯又走进粮仓，看到粮仓中的老鼠吃的是屯积的粟米，住在大屋子之下，更不用担心人或狗惊扰。李斯就叹息道：“一个人有出息还是没出息，就如同老鼠是由自己所处的环境决定的。”

所以最大的耻辱莫过于卑贱，最大的悲哀莫过于贫穷。长期处于卑贱的地位和贫困的环境中，却还要非难社会，厌恶功名利禄，标榜自己与世无争，这不是士的本愿。所以我就要到西方去游说秦王了。”

平庸 píng gōng 狠心 hěn xīn 冷酷 lěng kù 禽兽 qín shòu

卑贱 bēi jiàn 松懈 sōng xiè 30.30.30

史記

2017.1.14

处理图

处理手順

秦王这个人有虎狼之心

秦に化えた「外口人」の心、
尉繚の始皇帝朝

鼻梁 bī liáng 謙 qiān
 胸脯 xiōng pú 薊 jì
 昏 hūn 吝惜 lín xī
 凭 píng 也~都 侍奉 shì fèng
 袭击 xī jī 坚决 jiān jué
 豺狼 chái láng 王翦 wáng jiǎn

处理条件

大梁人尉繚来到秦国，劝说秦王道：“凭着秦国这样强大，诸侯就象郡县的首脑，我只担心山东各国合纵，联合起来进行出其不意的袭击，这就是从前智伯、夫差，缙王所以灭亡的原因所在。希望大王不要吝惜财物，给各国权贵大臣送礼，利用他们打乱诸侯的计划，这样只不过损失三十万金，而诸侯就可以完全消灭了。”

秦王听从了他的计谋，会见繚时以平等的礼节相待，衣服饮食也与尉繚一样。尉繚说：“秦王这个人，高鼻梁，大眼睛，老鹰的胸脯，豺狼的声音，缺乏仁德，而有虎狼之心，穷困的时候容易对人谦下，得志的时候也会轻易地吃人。我是个平民，然而他见到我总是那样谦下。如果秦王夺取天下的心愿以实现的，天下的人就都成为奴隶了。我不能跟他长久交游。”于是逃走，秦王发觉，坚决劝止，让他秦国的最高军事长官，始终采用了他的计谋。李斯执事掌国政。

1 项羽と劉邦

(1) 豪傑の世界

陳勝、吳广の反乱により、秦の圧政に反抗する民衆を指導し、各地で蜂起する集団が出現する。

项羽と劉邦もその中にあった。

项羽小时候、学习认字写字，没有学成。放弃识字，改学剑术，又没有学成。项梁很生气他的气。项羽说：“写字不过用来能写姓名而已。剑也只能抵抗一人，不值得学，要学能抵抗万人的。于是项梁就教项羽兵法，项羽非常高兴，粗略地知道了兵法大意，但又不肯认真学完。

……秦始皇巡游会稽，渡过浙江，项梁和项羽一同去观看。项羽说，“那个皇帝，我可以取而代之。”项梁因此觉得项羽不同于一般人。项羽身高八尺有余，力能举鼎，力气过人，吴中子弟都已经敬畏他了。

西伯 粗略 剑 丧葬 梧 当心 户籍 戮戮 矣
xià jí cū lü jiàn sāng zàng wú dāng xīn hù jí shā lù yǐ

监狱 逮捕 欣喜 妄言 渡 尺 悼
jiān yù dài bǔ xīn xī wàng yán dù chǐ dào

(范增)

居鄢人范增，七十岁了，一向住在家里，喜欢奇策妙计。他去游说^对项梁说：“陈胜失败本来是应该的。秦灭六国，楚国最没有过错。所以楚南公说，楚虽三户，亡秦必楚。如今陈胜首先起事，改有立楚口的后裔而自立为王，他的局面不会长久。”项梁认为他说的对，项梁立楚怀王的孙子心为楚怀王，顺从人民的愿望。

高祖曾经到咸阳徭役，有一次秦始皇车驾出巡，纵任人们观看，他看到了秦始皇，喟然长叹说：“啊，大丈夫应当像这个样子！”

士卒 shì zú 打垮 dǎ kuǎ 形势 xíng shì 幕府 mù fǔ 阴谋 yīn máo 章邯 zhāng hán 陶 tāo 统率 tǒng shuài

猪猡 zhū lāo 群众 qún zhòng 屠戮 tú lù 杀 shā 占卜 zhānbǔ 谦让 qiān ràng 吝惜 lìn xī 裹 guǒ

将军 jiāng jūn 当心 dāng xīn 郡县 jùn xiàn 郡守 jùn shǒu 亡匿 wáng nì 反抗 fǎn kàng 爵 jué 诺 nuò 印绶 yìn shòu

(法三章)

No. 汉 7

Date

召集各县的父老，豪杰说：“父老们苦于秦朝的严刑峻法已经很久了，诽谤朝政的要灭族，相聚议论的要在街市上处斩。

我和诸侯们约定，先入关的在关中称王，我应当称王关中。同父老

们约定，法律只有三章：杀人的处死，伤人和抢劫的处以与所犯罪相当的刑罚。其余的秦朝法律全部废除。

官吏和百姓都要安居如故。我所以到这里来，是为父老们

除害，不会有欺凌暴虐的行为，不要害怕。我所以回军霸上，是等待诸侯们到来制定共同遵守的纪律。”沛公派人与秦朝的

官吏巡行县城乡间，告谕百姓。秦地的百姓大为高兴，争先

恐后地拿出牛羊酒食款待士兵。沛公又谦让不肯接受，说：

“仓库的谷子很多，不缺乏，不愿破费百姓。”百姓们更加高兴，

唯恐沛公不做秦王。

(鸿门会 - 1)

No. 汉 8

Date

当时，沛公的军队驻扎在霸上，没能跟项羽相见。
沛公的左司马曹无伤派人告诉项羽说：“沛公想在关中王，
让秦王子婴为相，珍奇宝物都占为己有了。”项羽大为愤怒，
说：“明天准备酒食，好好犒劳士卒，给我把沛公的部队
打垮！”这时候，项羽有兵卒四十万，驻扎在新丰鸿门；
沛公有兵卒十万，驻扎在霸上。范增劝项羽说：
“沛公住在山东的时候，贪图财货，宠爱美女。现在进了关，
财物什么都不取，美女也没亲近一个，看这势头他的志气
可不小啊。我让人观望他那边的云气，都呈现为龙虎气状
五色斑斓，这是天子的瑞气呀。希望您赶快进攻，
不要错失良机！”

楚国的左尹项伯，是项羽的叔父，一向跟谋臣张良要好。
张良于是进入军帐，把项伯的话全部告诉了沛公。沛公大为吃惊，
该怎么办呢？”张良说：“请让我前去告诉项伯，就说沛公是
不敢背叛项王的。”

(韩非子)

No. 10

Date . . .

韩非子的理论基础来源于黄帝和老子。韩非有口吃的缺陷，不善于讲话，却擅长于著书立说。

他考察了古往今来的得失变化，所以写了《孤愤》、《五蠹》、《内储说左》、《说林》、《说难》等十余万字的著作。

有人把韩非的著作传到秦国。秦王见到《孤愤》、《五蠹》这些书，说：“唉呀，我见到这个人并且能和他交往，就是死也不算遗憾了。”

1978年5月，郑とブレジンスキーは会谈した。

ブレジンスキーが、北京に到着したばかりだったため、鄭は「お疲れさま」と言った。ブレジンスキーは、「いや、これも仕事なんです。」と返した。

ブレジンスキーは、後に次のように述べた。「私はすぐに鄭に引きつけられた。

彼は賢くて鋭く、きびきびとしており、物心が早く、ユーモアもあり、頑固で、とても早足だった。鄭はすぐに旧品の核心をわいてきた。...毛主席、周思来も私もそうだった。」

中国を理解することは難しい！！

1979年1月、ニジニョーカは日記に次のように記している。「鄭は賢くてワザで、知識に富み、率直で、文胆で、愛嬌があり、自信に富み、フルカラー」

「日帝省の役人たちは、ローグ政権を代表する。自国民に中国を高く売りつけてきた。... 星屋之次、可人、李京... 毛澤東」

エズラ・パネツキ著 鄭小亭 アリゾナの「リノ」南牧 1978~1979