

第5回 企業組織再編(適格合併)

(適格合併)



会計と経営のブラッシュアップ
平成30年1月29日
山内公認会計士事務所

本レジュメは、企業会計基準及び次の各書を参考にさせていただいて作成した。(企業組織再編の会計と税務 山田淳一郎監修 H21.1 税務経理協会刊)
(企業買収・グループ内再編の税務 佐藤信祐外著 2010.11 中央経済社刊)(事業再生の法務と税務 太田達也著 H25.6 税務研究会刊)
(組織再編の法律、会計税務 山田BC H27.2 法令刊)

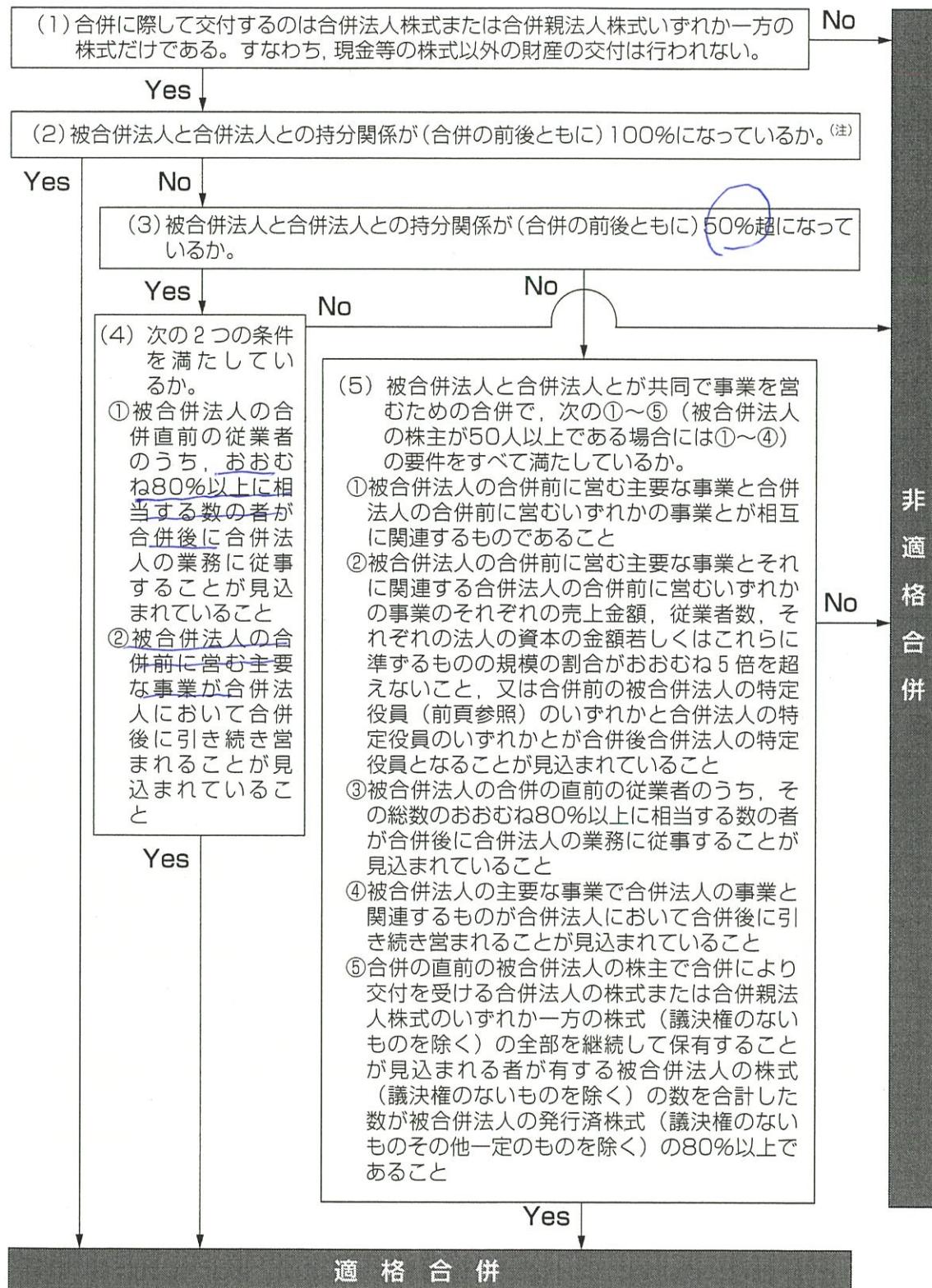
I. 事業再生の諸手法、譲渡(分離)側と取得側からの検討

区分	内容	メリットとデメリット
(1)事業譲渡	<ul style="list-style-type: none"> ① 営業(財産)の一部又は全部の譲渡 ② 契約による取引行為 ③ 個々の財産の譲渡 ④ 株式の譲渡の方法 ⑤ 営業権の計上(要説明資料) ⑥ 充分な再建計画の必要性 	<ul style="list-style-type: none"> ① 設計がしやすい ② 簿外債務リスクが少ない ③ 許認可の引継ぎの困難 ④ 事業譲渡価額の決定 ⑤ 消費税の課税 ⑥ 資産譲渡益の処理
(2)合併	<ul style="list-style-type: none"> ① 適格合併 ② 非適格合併 ③ 無対価合併 	
(3)分割	<ul style="list-style-type: none"> ① 個別の取引でなく、包括的な資産負債の移転(包括承継) ② 第2会社方式の活用 ③ 適格、不適格の区分 ④ 営業権(資産調整勘定等) ⑤ 対価の柔軟化 ⑥ 移転資産の範囲 ⑦ 充分な再建計画の必要性 	<ul style="list-style-type: none"> ① 個別の同意は不要 ② 許認可手続の容易化 ③ 重複的債務引受けを行う方法 ④ 簿外債務の承継リスク ⑤ 消費税、不動産取得税、登録免許税 ⑥ 資産譲渡益の処理
(4)その他の方法	<ul style="list-style-type: none"> ① 債権放棄 ② 増減資 ③ DES ④ DDS ⑤ 株式交換、株式移転 ⑥ 株式の譲渡 ⑦ 個人不動産の譲渡 	

1. 適格合併（税務処理）

- (1) 被合併法人から合併法人への資産等の移転は簿価による。
- (2) 被合併法人において、譲渡損益は発生しない。
- (3) 被合併法人の利益積立金は、合併法人に引き継がれる。
- (4) 被合併法人の旧株の譲渡損益は発生せず、みなし配当も生じない。
- (5) 平成22年度税制改正
 - ① 合併法人において増加する資本金等の額の計算方法
 - ② 合併法人において増加する利益積立金額の計算方法
- (6) 支配関係等の定義(H22改正)
 - ① 完全支配関係
「一の者」が法人の発行済株式等の全部を直接若しくは間接に保有する関係。100%兄弟会社間、100%グループ内の三角合併を含む。
 - ② 支配関係
50%超の関係
- (7) 無対価合併は原則として非適格合併となるが、企業グループ内の合併で、単に対価の交付を省略しただけと考えられる場合は適格合併として扱われる。
- (8) 増加する資本金等の額
適格合併により、合併法人において増加する資本金等の額は、被合併法人の合併の日の前日の属する事業年度終了時の資本金等の額から、合併による増加資本金額等及び抱合株式の帳簿価額の合計を減算した額となる。
- (9) 利益積立金額
純資産の額 - 増加した資本金等 - 抱合株式の帳簿価額
- (10) 抱合株式
 - ① 合併法人が合併前から保有している被合併法人の株式をいう。
 - ② 抱合株式については、合併交付株式等の割当てを行わない場合にも、税法上は新株割当が行われたものと合併法人においてみなし配当の計算を行う。
 - ③ 適格合併の場合は、抱合株式の帳簿価額を資本金等の額から減算する。
 - ④ 譲渡損益の計算は行わない。

〈適格合併判別フローチャート〉



(注) 従業員持株会及びストックオプションにより取得した株式が5%未満である場合は、持分算定上これらの株式を分母から除きます。また、上記の持分関係には親子関係の他、合併当事会社が兄弟関係で、かつ、合併後に株式の継続保有が見込まれるものが含まれます。

2. 適格合併と事業譲渡

2016.01.21

1. 適格合併（株式交付）の税務処理

A 社(合併側)		B 社(被合併)		A 社(合併後)	
資産 185	負債 80	資産 100	負債 70	資産 -270	負債 150
B社株 15	資本 120	(含み益 10)	積立金 10	= 85	資本 150
			資本金等 20		自社株 △30
					△15

※被合併法人の資産には含み益 10 がある。

※合併法人に株式を割当交付

※B 社株は抱合株式となる

(1) B 社の資産等移転時の仕訳

(借) 負 債	70	(借) 資 産	100
利益積立金	10		
新株式	20		

(2) B 社の資産等移転後の B/S

新株式	20	資本金等	20
-----	----	------	----

(3) 次に B 社が移転資産等の対価として取得した A 社の株式は、直ちに B 社の株 B 主に交付したものとして取り扱われる。

(4) B 社から株主への株式交付時の仕訳

(借) 資本金等	20	(借) 新株式	20
----------	----	---------	----

(5) A 社が B 社から資産等を受入れたときの A 社の税務処理

(借) 資 産	100	(借) 負 債	70
		資本金等	20
		利益積立金	10

※資本金、資本準備金の割り振りは合併契約書で決める。

※無対価の場合は合併差益(資本準備金)となる。

(6) 抱合株式の処理

(借) 資本金等	15	(借) B 社株式	15
----------	----	-----------	----

2. 欠損金のある場合

(被合併欠損)							
資産	170	負債	80	資産	50	負債	70
B社株	30	資本	120			資本	△20

資産	220	負債	150
資本	120	合併差損	△20
		自社株	△30

3. 無対価合併（無対価合併）

資産	170	負債	80	資産	100	負債	70	資産	270	負債	150
B社株	30	資本	120			資本	30			資本	120

※B社株の表現は？

資産	170	負債	80	資産	50	負債	70	資産	270	負債	150
B社株	30	資本	120			資本	△20			資本	120

未処理欠損	△20
合併差損	△30

※B社株の表現？

3. 事業譲渡

A 社(譲受側)		B 社(譲渡側)		A 社(譲受後)	
資産	200	負債	80	資産	100
		資本	120		負債
				資産	300
				未払金	30
				資本	120
↓					
		未収金	30	資本	30

4. A社のB社株

A 社				譲受財産				A 社(譲受後)			
資産	170	負債	80	資産	100	負債	70	資產	270	負債	150
B社株	30	資本	120					B社株	30	未払金	30

※B社株は、譲渡又は償却できるか

5. B社欠損の場合

A 社			B 社			A 社		
資産	170	負債	80	資産	100	負債	120	資産
B 株	30	資本	120			資本	△ 20	B 株
								資本
								營業權
								20

↓

B 社			
資産	0	負債	0
		資本	△ 20

(適格) 吸収合併の手続

2016.01.18

1. 合併契約の締結（会 748、749）

- (1) 存続会社および消滅会社の商号および住所
- (2) 消滅会社の株主等に交付する対価に関する事項
- (3) 吸収合併の効力発生日

2. 合併契約に関する書面等の事前開示（会 782、794 施規 182, 191）

以下のいずれか最も早い日から、効力発生後 6 ヶ月を経過する日まで

- (1) 株主総会の 2 週間前の日
- (2) 株主に対する通知、公告のいずれか早い日
- (3) 債権者に対する通知、公告のいずれか早い日

3. 株主総会決議による合併契約の承認（会 783、795）

- (1) 効力発生の前日までに行う
- (2) 特別決議による
- (3) 簡易合併等では、株主総会決議は不要となる

4. 株券提出の手続（会 219）

消滅会社が株式を発行している場合
(通知、公告が必要)

5. 株式買取請求のための株主に対する通知・公告（会 785、797）

6. 債権者に対する催告および公告（会 789、799）

存続会社および消滅会社は、一か月以上の期間を定めて、官報による公告および知れたる債権者に対する個別催告を行わなければならない。

7. 合併に関する書類の備え置き（会 801）

効力発生日から 6 ヶ月間

8. 合併登記（会 921）

(1) 存続会社 変更の登記

(2) 消滅会社 解散の登記

吸収合併スケジュール（例）

2016.05.16
2016.01.19

(存続会社)	取締役会	合併契約締結	事前開示書類の備え置き	株主総会収集通知発送	債権者に対する公告・催告
(消滅会社)	取締役会		事前開示書類の備え置き	株主総会収集通知発送	債権者に対する公告・催告
(その他)					(株券不発行制度)
6/5					3社の資本金変更 3社の株式不発行 TKの定款目的変更
6/10					
8/5					
8/10					
9/1					

Q 4 6 : 対価の柔軟化

A 4 6 : 合併、分割等において株式の代わりに金銭のみの交付が出来るようになりました。

(既に非適格である)

現行商法では合併、分割、株式交換、株式移転に際して、消滅会社の株主、分割会社の株主、完全子会社の株主に交付される財産は存続会社、分割承継会社、完全親会社の株式に限定されています。

しかし、昨今企業再編の必要が高まり、国内に留まらず、外国企業との企業再編も取り沙汰されていますが、企業再編の対価が株式に限定されていることから、株式以外の金銭その他の財産も対価として交付することを認めるよう要望がありました。

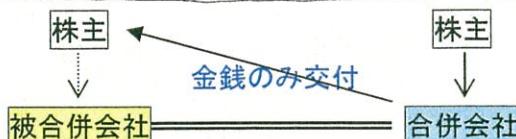
新会社法では吸收合併、吸收分割、又は株主交換の場合に消滅会社等の株主に対して存続会社等の株式を交付せずに、金銭その他の財産の交付することができるようになりました。

これに従い、株式に代えて交付される財産の評価によって、消滅会社の株主や債権者に影響を与えることになりますので、その算定方法などを知らしめるために「消滅会社の株主に対する株式の割当てに関する事項についてその理由を記載した書面」「対価の内容を相当とする理由を記載した書面」の開示が定めされました。

この対価の柔軟化により、次のような組織再編が可能となってきます。

○ 金銭のみによる合併(キャッシュ・アウト・マージャー)

消滅会社の株主に対して、金銭のみを交付する合併をいいます。この場合には存続会社は合併によっても合併前の株主構成が変わらずに再編を行うことが可能です。



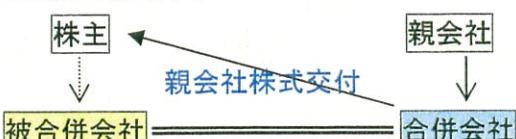
(被合併会社の株主は被合併会社の株式を合併会社に渡し、金銭を見返りにもらう)

東山道
支店と同様

○ 親会社株式による合併

消滅会社の株主に親会社の株式を交付する合併(三角合併)が可能となります。

この方法で外国企業が日本に子会社を設立し、その子会社が他の日本企業を吸収合併する際、親会社である外国企業の株式を交付することにより、金銭を用いずして外国企業が国内企業を合併することができます。



(被合併会社の株主は被合併会社の株式を合併会社に渡し、合併会社の親会社の株式を見返りにもらう)

平成25年8月22日

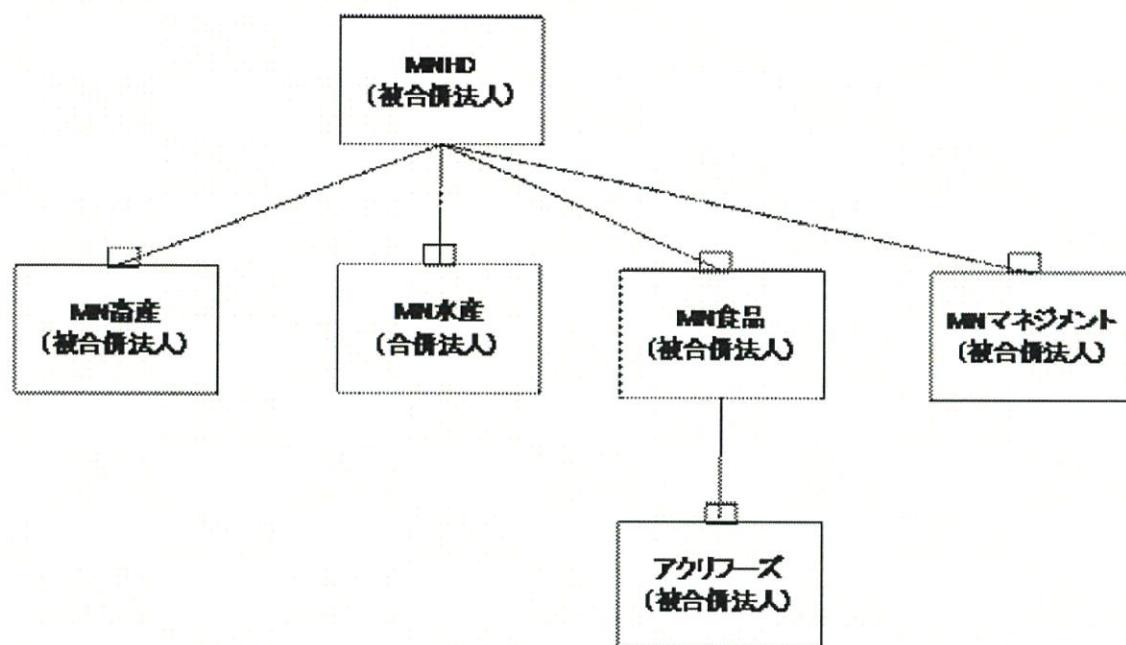
中村慈美税理士事務所HPへ戻る

完全子会社による完全親会社の吸収合併について

新聞報道等によると、株式会社マルハニチロホールディングス（以下、MNHD）とその完全子会社である株式会社マルハニチロ水産（以下、MN水産）、株式会社マルハニチロ畜産、株式会社マルハニチロマネジメント、株式会社マルハニチロ食品、完全孫会社である株式会社アクリフーズの計6社が吸収合併を行うことです。

ここで注目したいのは、完全子会社であるMN水産を存続会社（合併法人）、完全親会社であるMNHDを消滅会社（被合併法人）とする吸収合併である点です。他の3社の合併についてもMN水産を存続会社（合併法人）、他の3社を消滅会社（被合併法人）とされています。

なお、MNHDのプレスリリースによれば、MN水産を存続会社とする理由は、事業会社であるMN水産の各種許認可等を継続させる事など事業活動に関する様々な影響を最小限にするためとされています。



完全親会社を合併法人、完全子会社を被合併法人とする吸収合併が適格合併となるケースは頻繁に見受けられますが、それとは逆に、完全子会社を合併法人、完全親会社を被合併法人とする吸収合併については、適格合併となるのでしょうか。

当事者間の完全支配関係がある場合の合併の適格要件は、①合併法人と被合併法人との間にいずれか一方の法人による完全支配関係があること、②合併対価として合併法人株式（又は合併親法人株式）以外の資産が交付されないことの2つとなります（法2十二のハイ、法令4の3②一）、完全子会社を合併法人、完全親会社を被合併法人とする吸収合併であっても、合併法人と被合併法人との間にいずれか一方の法人による完全支配関係（合併法人による完全支配関係に限定されません。）があることに相違ありませんので、完全子会社が合併対価として完全親会社の株主に完全子会社の株式のみを交付する場合には、その合併は適格合併となります。

また、合併に係る受入れ処理については、完全親会社を合併法人、完全子会社を被合併法人とする吸収合併と基本的に異なるところはありませんが、被合併法人である完全親会社から承継する資産の中には、合併法人である完全子会社の株式（自己株式）も含まれることとなりますので、これについては、完全親会社におけるその株式の帳簿価額相当額分だけ完全子会社の資本金等の額を減少させることとなります（法令8①十八口）。

ウイキペディア

逆さま合併

逆さま合併（さかさまがっぺい、英語：reverse merger）とは、合併の手法の一種で、事業規模が明らかに小さい会社を存続会社とする合併のことである。

目次

行う背景

合併後の企業

主な例

金融関連

労働者派遣業関連

株式市場の事情

本家意識

小売業関連

海外での事例

脚注

行う背景

合併差損の回避や、繰越欠損金の控除、あるいは、小規模会社の方が知名度がある、といったケースが多い。

あるいは事実上の存続会社（実際には、法人格上の消滅会社）が非上場会社である場合、法人格上の存続会社が上場企業（かつての店頭公開企業を含む）である場合に存続会社の上場維持によって上場企業に昇格ができるといった利点が挙げられる。ただし、証券取引所が「企業の実質的存続性がない」と判断すれば、裏口上場とみなされ上場廃止とされる事例もある。

同業種他業態同士での合併においては、法律的な手続きが容易になる場合はこの合併形式が採用され、この場合は事実上の業態転換の要素も有する。みちのく銀行や近畿大阪銀行の相互銀行（第二地方銀行）と（第一）地方銀行（全国地方銀行協会加盟行）のケース、山形信用金庫の信用金庫と信用組合などのケースがみられる。

類似の例では事業実体のないまたは停止した休眠会社を存続会社とする額面変更目的の合併も見られ、休眠会社を利用する業態変更としては、イオンリテールのような親会社の持株会社へ移行に伴う、事業の受け皿として休眠会社を活用するケースを多く見ることができる。

合併後の企業

商号については、知名度やブランド力の観点から商号としては事業規模の大きい企業の名称を用いることが多く、その他の人事などの実態的な企業としては一般的には事業規模がそのまま反映されることが多い。

主な例

①

Next Society (1-10)

2018.01.01

2018.04.02

1. 日本、各々にとって最大の問題

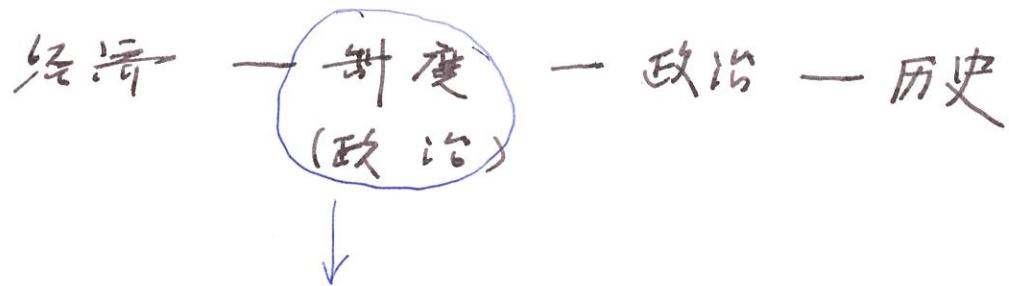
(1) 経済の問題

(2) 在宅の問題

— 最大の問題は社会である
=====

社会とは、终身雇用、輸出戦略、官民協同
などの制度である。

制度の上にあらわれるのは歴史である。



運営方法は IN-OUT (流れ)

個人、問題は過去の
から発展的、平均耐用年数を
はいかに見て、いかに機能しているか

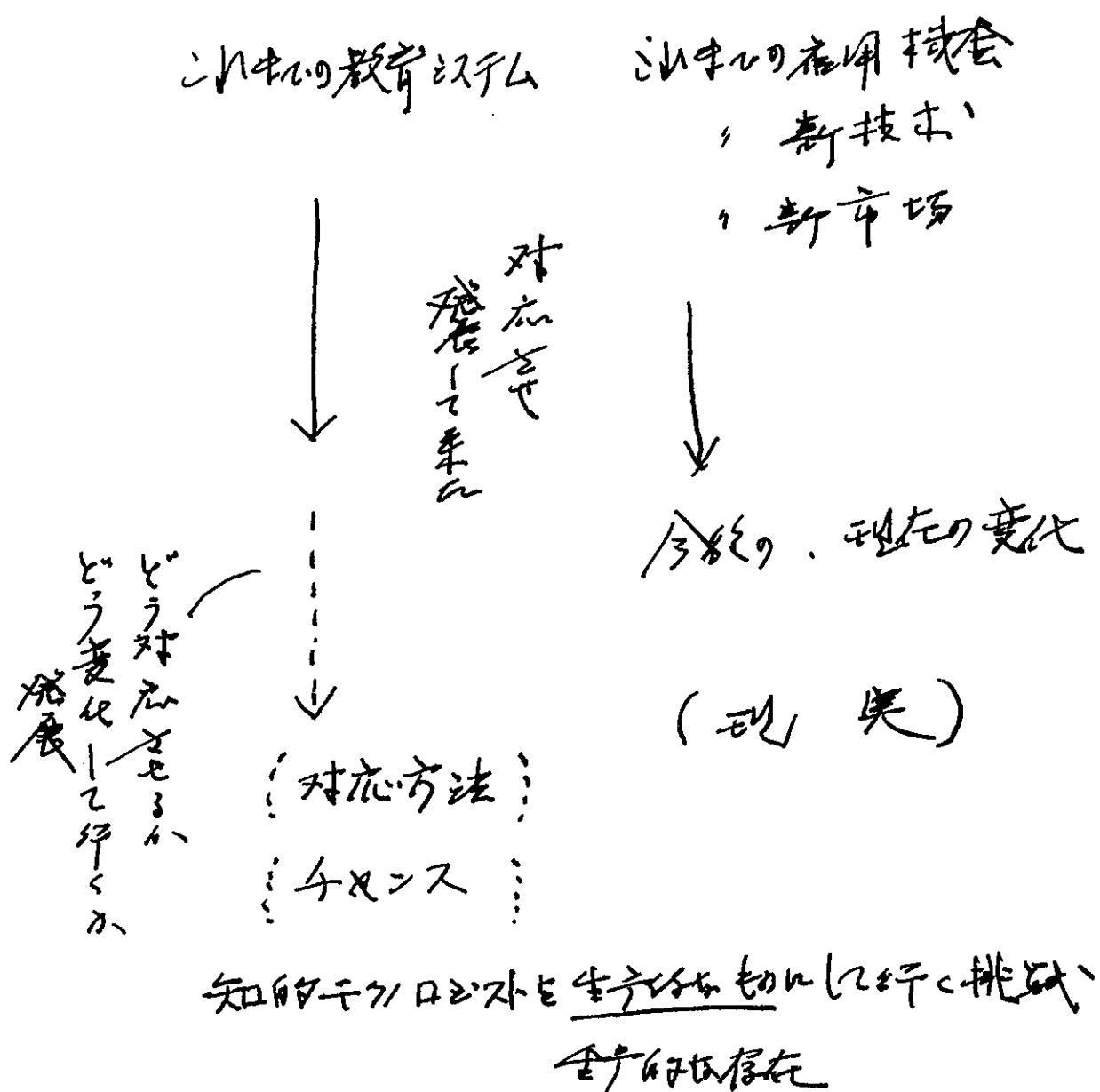


2. インペーション

(1) 社会の革新

(2) 技術的革新

克服すべき社会的革新の懸念と重要性



3. 1990年代初め

(1) 工革革命

1世纪を起る(長い)大きな流れの一つ

(2) 社会変化

流れの大きな変化

地理的変化

---- 人口構造変化、出生率の低下

若年人口の減少

---- 長い流れの流れ

----- 滞留中の病人 -----

(3) 最大の脅威 & 最大の機会

4. 一つの組織、一人ひとりの成功と失敗による
……経済よりも社会の変化のほうへ
重なる意味を持つに至った

それは、大きな流れを理解することである
大きな流れを構成する

(1) 若年層の減少

(2) 専門的人口の多様化

(3) 製造業の変身

(4) 企業の変容

(5) T&T の変化

大きな流れに乗る、たゞ戦略が必要な時!!

5. Next Society の到来

(1) 雇用形態の変化

① 高年人口の急増と若年人口の急減。

病院人口の急増

② 雇用關係がない人たちの増加

③ 若年人口の急減

ローテ帝国崩壊以来

人口維持水準率 2.2 以下 (中田、アランゼー)

国内市場の激変

大量の若年移民の流入

若年中心の市場 → 中高年中心の市場

④ 高度の競争社会

知識社会

知識が 中核の社会

6. 情報技術

(1) 原理

12-bit → 32-bit

価格崩壊、瞬時の普及

(2) 情報技術と知識社会

内容豊か者 → テクノロジー

(3) 20世紀の変化

① 及生貿易品 70% → 17%

② 製造業 70% → 20%

(4) 1912-1982 全世の変質

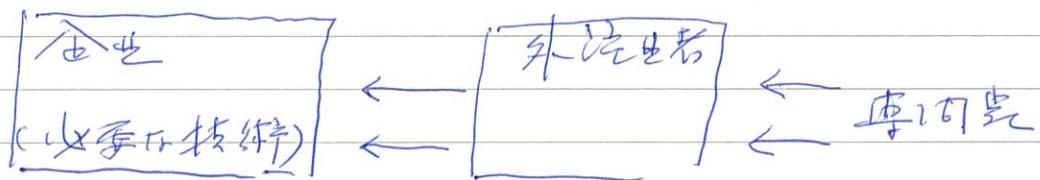
Next Society ②

No. 11

Date

They're Not Employees, There are people

手法の目次



"Adecco, places 700,000 of its employees as 'temporaries' with businesses all over the world.

---- And 70 percent of all temps work full-time.

「派遣」は「派遣会社」、専門は「専門会社」
true →

— 人材派遣の3つの特徴 —

(e) 13 種の効果の発生

skill

(専門性)
専門性

逆輸入

最初の回は---

かのこの最初は、システムによって生産性を向上させよ。

行うの具体的な管理法であり、一つの組合せでよい。

デミングのTQM技術。――それは組織全体の生産性を高める技術である。

組織の運営は、(必ずしも)組織の組織化技術と密接な関係がある。

つまり、組織立て方次第、TQM立地。

個人の実績は他の個々の行動との関連がある。

そのため、機械的操縦要因がある。



組織を基盤とする組織化技術、二つの生産性向上技術。

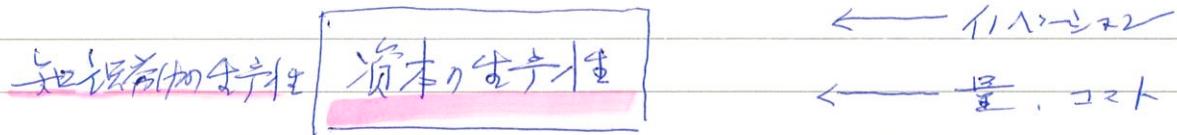
組織を基盤とする生産性向上技術。 それは、組織の運営技術

である。組織を基盤とする生産性向上技術。

―― 例え、「組織を基盤とする生産性向上技術、組織を基盤とする生産性向上技術、組織を基盤とする生産性向上技術」。

組織を基盤とする生産性向上技術

資本の生産性と流れ手



資本の生産性を上げるのは 知識部門 のこと

8%の経済成長率

2%の経済成長率

の違いで(すな、資本の生産性が2倍。
↓
(量の倍)

資本生産性

より少ないもの(資本)に対する生産性

知識部門の特徴は、他の多くの市場から離れて(資本)だけというところ。

(資本)の価値を決めるものは、費用が多寡ではない、量である。

20Cの初め、GEは技術と製品の流れ手として、ウェスティングハウスやシーメンスなどのライバルと競争した。

しかし、1920年代の初めに電機の世界で大きな流れ手となる流れ手降生

1920年代後半～50年代初めのシカゴの繁栄も、商品や服務によるものではなく
日本と並んで、モンゴメリーフォードなどの流れ手も大きく打ち立てていた
シカゴの流れ手である。他の小売業の2倍という資本の生産性の高さであった

Financial Services: Innovate or Die

The five Rothschild brothers — each stationed in a different European financial capital, but all five acting as one firm with Nathan as the chief executive — were an early "internet", with their famous carrier pigeons a pre-electronic "e-mail."

To this day, despite all the vicissitudes of this century, the City has remained the sole worldwide knowledge center for business, finance, and economic affairs.

B/K — 1744-1812 (1792-1812) Kaufleute & Bankiers zu Frankfurt

(2) 1811-1848 Risiko-Bank für die gesamte Welt (1817-1848)

3. 1847 - Frankfurter Bank

(3) 1853-1873, 1873-1890, 1890-1914
Bank für die gesamte Welt. Goldreserve, Gewinnzinsen, Gewinnzinsen

inflation.

Moving Beyond Capitalism

市场经济

商品经济的生产方式和交换形式

商品生产、(商品生产者)

商品市场。(贸易自由化与市场化)

市场经济体制。(最终权力下放)

市场经济不是资本主义运行机制，它可以存在于非资本主义。

The Global Economy and the Nation-State

世界経済の基本的決定体、

国家と経済構造、国際経済圏

が何を決めるかについて。



統計グラフ

(視覚による理解)

4月30日、02
会計と経営のプラッシュアップ
平成29年4月20日
山内公認会計士事務所

次の本を参考にさせていただきました。

(実務数学講座 実務教育研究所)(統計グラフのウラ・オモテ 上田尚一著 2005.10 講談社)

(予測分析入門 石村洋著 2010.7 日科扶連刊)(手作り表を作成する 田沼晴彦著 2004.1 講談社)

(Excel統計の基礎 石村英也著 2011.7 東京図書)

(Excelグラフ 基本と便利技 AYURA 2012.5 株式会社記者)

1. グラフに語らせる（それは気持であり、感覚である）

座標のタテに体重をとり、ヨコの身長をとると、この点一つで人の大きさを読み取ることが出来る。

平均寿命の長短が、幼児死亡率の大小によることの影響もよくわかる。

グラフはいくつかの量の関係を求めたり、それから何かの規則性を発見するのに便利なものである。

2. 片対数目盛りのグラフ

一方の座標が非常に広い範囲に変化するとき、例えばスピーカーの周波数に対する音響特性を示すとき、

周波数 (ヘルツ)	50	100	400	800	1000	1550	5000
音圧 (デジベル)	-10	-5	+2	0	0	+4	-2

この場合、最小値の原点を 10 ヘルツとする。従って 100 ヘルツは原点より 1 単位のところ、100 ヘルツは 2 単位、1000 ヘルツは 3 単位と目盛をとる。

3. 円グラフ

4. 関数が与えられたときのグラフ

- グラフ用紙のヨコ軸に独立変数 (x)、タテ軸に従属変数 (y) をとる。

5. グラフの使い方

- (1) ある変化の全体的な傾向をつかむ。
- (2) ある変化の一点の状況を知りうる。

グラフを書くことによるグラフ上の発見

6. デカルトの座標

7. なめらかな線の引き方

式の仮定

最もよくつかわれる 1 次式、2 次式

$$y = ax + b \quad (\text{直線})$$

$$y = ax^2 + bx + c \quad (\text{変曲点のない曲線})$$

$$y = ac^3 + bx^2 + cx + d \quad (\text{変曲点 1})$$

各項の係数 a, b, c, \dots を変えて、点の系列に最もよく当てはめるには、最小二乗法を使う。

これは、点とこの式のズレ、つまり誤差の二重和が最小になるように係数を決めることがある。

二乗和をとるのは、曲線からのズレ、誤差はプラス、マイナスに出る。つまり誤差の二乗和をプラスにして、これらを加えたものが最小になるような係数を決めるのがよいということである。

$y = ax + b$ のとき、 x と y についての観測点が k 組あったとすると、 a と b は連立方程式を解いて求める。

$$\sum_{i=1}^k y_i = \alpha \sum_{i=1}^k x_i + k + b$$

$$\sum_{i=1}^k x_i y_i = ax \sum_{i=1}^k x_i^2 + bx \sum_{i=1}^k x_i$$

グラフの接線

No.

Date

接線を引ける

接線です
 \rightarrow 近づくといふ考え方

牛は歴史の中から
司馬遷は、秦や漢の時代の
華南を割り出して記録した。

よろしくおねがいします

走行

距離

曲線(歴史)

極限

導函数(微分)
歴史家

接線はその時に
の変化から

時間

時速

微分 $f'(x)$ は変化の限である。
この変化の限の(変化の限)
を極限と呼ぶ

ある時間 t を走行距離として $y = f(t)$ を走行距離を表す
曲線とすると $f'(t)$ は速度に対する傾きを表す $= \frac{dy}{dt} = v$ 。

接線の傾きを求めることが。

実は走行時間と走行距離との関係から。(回転)

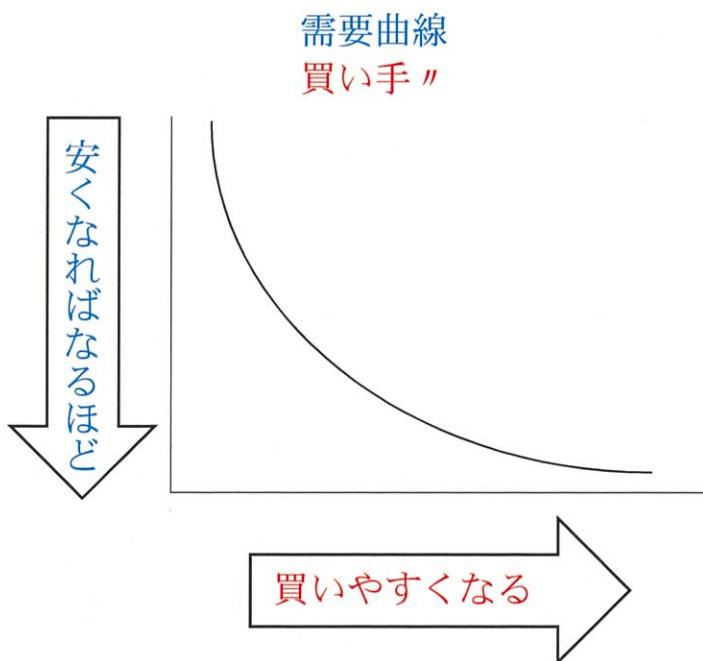
時々刻々と変る速度に対する瞬間の直線を割り出していくには(導函数)

即ち、曲線から導函数を割り出していくことになる。

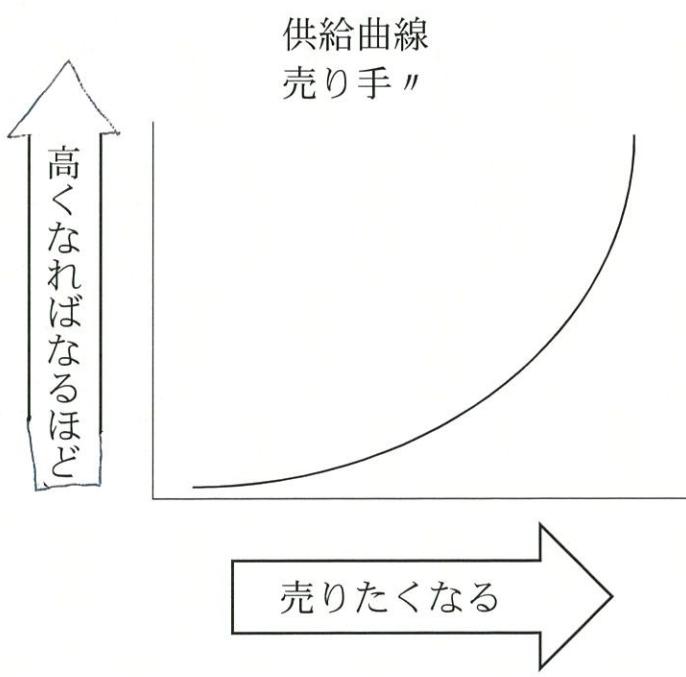
— フレームアームを踏む複数歩道では、速度計の針の動きに
連動し、これは座標系上では、走行グラフの接線の位置の変化
といふものといふことになる

加速度とは速度の変化の割合 $\frac{\Delta v}{\Delta t}$ 、速度の変化の割合が速度は $\frac{\Delta s}{\Delta t}$ である。
マウスを踏むと加速度は \oplus 、フレームを踏むと加速度は \ominus となる。

需要曲線と供給曲線 (これは気持であり、感情である)



必要性があればあるほど
価値があればあるほど
気分がよくなればなるほど
サービスが良くなればなるほど
品質が上がれば上がるほど



売上が必要であるほど
買手に信頼されればされるほど
利益が上がれば上がるほど
消費者のニーズがよくわかるほど
販売条件が良くなるほど

一枚の図で何が何やら、何が何やら、特徴の何が何やら
統計的な二つの異なる視角の視角を示す。

人の生活、会社の経営内容、政治的動向、政治的動向など
するのと並んで、地域の特徴や情報量とともに整理されて行く。
これらは各々の視角、それがどう変化をもたらしていくかを見ていこう。
一枚の図が何を示すか、数値に代えて現象をわかりやすく説明してみる。

文章中に「」を使うと動線の方向性にて文章の分かりやすさ
がある。統計的手法を適用していくと、動線を示す手順を
入ることで最初の説明手段である。

多くの情報から元の渋滞の状態を説いていくのが、

現在の情報を見て、過去の「」を見てそれを組み合わせて説明する。
この「」を見て、なぜ今これが起こるのかを説明する。

グラフは、ある状況を操作して情報の該当部分を表現する。
つまり、この情報からどのような結果が現れるかを説明する。
こうした位置づけを使う。

グラフを用いて現状を説明する。「」で、左側に何が
統計と現状を説明する。

説明の口調が用いることによって変わる、この「」の実際での活用である。

— 現象を適切に説明する手法 —

区域分析法（大統括）と近接分析法（ナラ法）

$f'(x)$ を求める = 求め x の微分係数

$f'(x)$ 微分の法 微分係数

$$\lim_{h \rightarrow 0} \frac{f(x+h) - f(x)}{h}$$

角で $f(x+h) - f(x)$ は、 $h \rightarrow 0$ で近づく

$f(x+h) \rightarrow f(x)$ の近似度を取る。

$h \rightarrow 0$ のとき

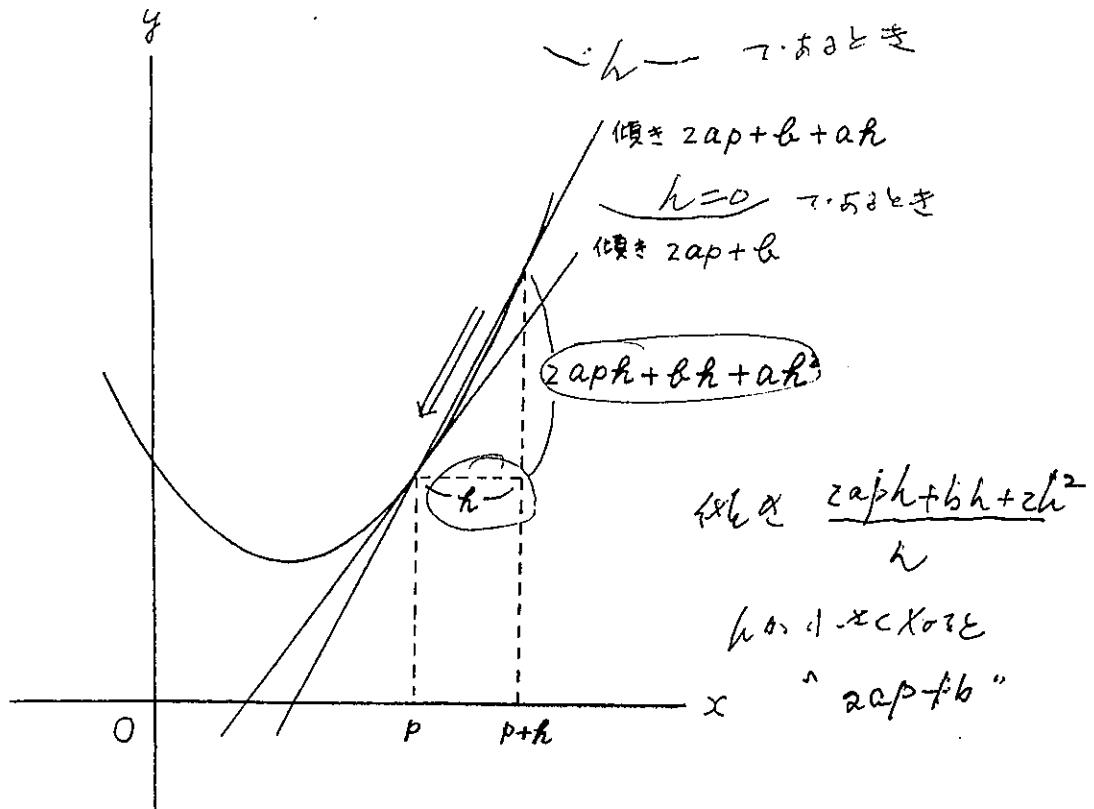
$f(x+h) - f(x) \approx f(x)$ の近似度

$x=1$ とき

$$\frac{f(1+h) - f(1)}{h} = \frac{(1+h)^2 - 1}{h} = \frac{2h + h^2}{h} = 2 + h$$

$h \rightarrow 0$ のとき、この式の値が 2 に近づく

h が相手改善 \rightarrow その改善が無視できる



道子さんが質問した。

「この結果は、きのうお茶の時間で求めた接線の傾きと同じ結果となっていますが、今日の求め方では、方程式のことや判別式のことなど何も知らなくても、すぐに $2ap+b$ という結果が出てしまうのに驚きました。ところで、きのうの接線の定義と今日の接線の定義は少し違うようです。直観的には同じことをいっているのはわかりますが、厳密にいえば、やはりそれぞれの定義で求めた傾きが一致して、 $2ap+b$ になるということから、この2つの接線の定義が一致することが判明するのだと思います。私の感じでは、極限を使う今日の定義のほうがずっとスマートだし、使いやすいと思いますが、どうなのでしょうか。」

「道子さんのいうとおりで、一般の場合、接線の傾きの定義は極限を用いる今日の定義のほうを採用します。そのことは実は微分という考えにつながるのですが、それは来週の主題にします。このように極限の考え方を用いると、2次関数でなくとも、グ

史記(3) 武帝

No. _____
Date 2018.04.02

ことばの研究室

王先生

武帝時、徵北海太守、詣行在所。有文學卒史王先生者。

自請与太守俱。君有若欲君、君許之。

諾。大守曰、王先生體酒、多言少實。恐不可與俱。

太守曰、先生老欲行。不可逆。

王先生至官下、待詔宮禁門。王先生曰、天子即問君何以治
北海今无盜賊、君對曰何哉。太守對曰、謹挾賢材、各任
之以集能、賞異等、豈不育。

王先生曰、對如是、是自舉自伐功、不可也。承君對言、
非臣之力、盡陛下神靈威武所變化也。大守曰、諾。

召入至殿下。有詔問之曰、何能治北海、令盜賊不起。

大守叩頭對言、"王先生的言" ...

武帝大笑曰、卿年、安得長者上詔而稱之。安所復元。

對曰、後之文有卒史。帝曰、今安在。對曰在宮禁門外。

有詔拜王先生為水衡丞、以北海太守為水衡都尉。

信曰、美言可以市、尊行可以加人。君子相送以言、小人相送以財。

衣食足而兵尚

得农而食无虞而出无工而成无商而通之。

此所谓政教皆微期会哉。人各任其能，竭其力。

以得所欲。故物贱无徵贵，贵无徵贱，各知其业、

乐其事，若水之趣下、日夜无休时，不召而自来、

不求而民出之。豈非道之所符、而自然之验邪。

范增

朱公长男竟持其弟襄归。至，其母及邑人盡哀之。唯朱公独笑曰

吾固知必杀其弟也。彼非爱其弟，顧有所不能忍者也。

是少与我俱，见苦为生难，故重奇财。至如少弟者，生而

见成富，乘坚驱良逐狡兔。豈知财所从来。故轻奇元、

非所惜者。前日吾所以欲遣竹子，因为其能奇财故也。

而长者不能，故卒以杀其弟。事无理也、无是悲者。吾日夜

因以望其报元末也。

武帝から漢帝の12の12年の方向にて儒教を排斥する理由は、

法家思想よりも倫理性をもつ、その統治方針に着眼してからである。

しかし漢代は、根本は法家思想によりながら、儒教の徳治を以て

表面を修饰する、この二重構造によって漢帝の思想は形成され、

実用化されたのである。

(武帝の政治)

(1) 法家思想による統治

経済統制、独裁の実

(2) 儒教の徳治

CSR 体制維持の道

孔子は徳治主義をとどめ、人々の倫理的向上によって社会の風化を救おうとした。孟子は「革命」の論の立場に立ち、湯・武の桀・紂討伐に賛成する。しかし武帝の頃には孟子を批判し、支配者に絶対的权威を認める論となり、革命を口にする者はいなくなる。荀子の「仁政」は儒家の思想は、首肯し捨てた。忠義統一の在り道として生き残った。

武帝は、法家思想よりも倫理性をもつ、儒家の徳治主義を表面を修饰する。

根本は法家思想によりながら、儒家の徳治主義を表面を修饰する。

この二重構造によって漢帝の思想が形成され、実用化されたのである。

史记 (6) 老子

No. _____

Date _____

老子曰、子所言者、其人与骨皆已朽矣、

独其言在耳。且君子得其时则驾¹、不得其时、则蓬累而行。

吾闻之、良贾深藏若虚、君子盛德、容貌若愚、

去子无骄气与多欲态与浮志。是皆无益于子元身。

吾所以告子、若是而已。

孔子去、谓弟子曰、鸟吾知其能飞、鱼吾知其能游、飞者可以为罔、游者可以为纶。至妙龙²，吾不能知其乘风云而上天。

吾今日见老子、其猶龍邪。

孔子问礼于老子。老子曰、子所言者、其人与骨皆已朽矣、

独其言在耳。且君子得其时则驾¹、不得其时、则蓬累而行。

吾闻之、良贾深藏若虚、君子盛得容貌若愚、

去子无骄气与多欲态与浮志。是皆无益于子元身。

吾所以告子、若是而已。

史記(7)

No. _____

Date _____

留侯行 BC305~240

滅漢時代の通説、陰陽家

陰陽説と五行説が合流する説の生成を述べ、かつそのに基づく太古統治説や管子の九州世界の存在と五行(五経)の消長(=十三王朝)交替説について

其語固大經、必先驗小物、推而大之、至於無限。
^不

先序今以上至黃帝。推而遠之、至天地未生。先列中口名山、大川、盤古、

因而推元、及海外人元所不能賜。以為、徧若所謂中口者、於天下
八十一分之一分耳。中口禹元序九州是也。不得為十數。中口外

如赤縣神州者九。乃所謂九州也。於是又有裨海環之。

人民禽兽、无能相通者。如一為一州、如此者九。

史記 (一)

孟子

孟軻列人也。後世子思(孔子弟子)元人。道既遠：

游事齊宣王。宣王不能用。適梁。梁惠王不果許言。

則見以為迂遠而闊事情。

當是之時秦用商君、高麗彊兵、楚、魏用吳起戰勝弱敵、

齊威王、宣王用孫子、田忌之徒、而堵住東面朝齊。

天下方務於治亂連得失、以攻伐為資。

而孟軻乃述唐虞三代之德。是所如若不合。適而與繆

之徒、序詩書、述仲尼之意、作孟子七篇。

叔孙通 (劉邦以礼七提供)

叔孙通使微服。召生三十余人。曾有两生不肯行。曰。

公所为不合古。若不行。公往矣。无汚我。

叔孙通笑曰。若真鄙儒也。不知时变。

遂与许徵三十人西。及上左右为着君与惠帝百余人为絳最卑外。

习之月余。叔孙通曰。上可试就朝。上就就朝。便行礼。曰。钱能

为此。酒令群臣皆醉。会十月。

於是高帝曰。吾適今日知为皇帝元貴也。

漢代の長安

