

(第9回) AIと経済 省人化の行方

NO.

DATE 2018.02.26
2017.12.11
2017.11.20
2017.07.31

1. 米田光彦産業革命後の経済

人工知能と経済の未来

2030年雇用大崩壊

井上智洋著 2016.7.文芸春秋

七瀬が作る。

～2030年

① 省人化、省人化

人手

自動認識システム

バーコード

RFID → 電子タグ、非接触型

バーコード →

RFID

② 人口減少社会

RFID → 自動認識技術

①は②の必要から生まれるものか。

②の結果①が生まれるのか。

①は②と関係なく生まれるのか。

③事務の電子化が必要か。

流通世界のオ3世代のAI

No.

Date

2018.01.08

流通世界にもオ4次産業革命の波が押し寄せってきた。

人工知能(AI)、ロボット、センサなどの技術が世に溢れ出る所に於ては、

労働集約型産業の代表としてきた流通業も急激に省力化の必要がある。

また、先の話ではなく、深刻化する一方の人手不足を克服するためには、

技術の壁、コストの壁に挑戦しなければならない。

これを克服するこのキーワードは「AI」である。

(1) オ2世代オ2に生じたこと → 情報検索とカーナビ

(2) 現在オ3世代のAIがある。

オ3世代のAIに例えることは、

- ① 一般画像認識、イメージリンク
- ② 顔から感情を推定、年齢、性別を推定
- ③ 超画像、小さな画像を拡大しイメージを想像に切り替えること
- ④ 白黒 → カラー変換
- ⑤ 衛星写真 → 地図変換
- ⑥ 昼間の風景 → 夜間変換
- ⑦ 輪郭 → 写真変換
- ⑧ 写真 → 言葉の説明
- ⑨ 説明文 → 写真を生成
- ⑩ ニュース翻訳 → 一文から全体

RFID (radio frequency identify)

ID情報を埋め込んだRFタグから近距離の無線通信

11.5億台のICタグ
コストを4割減

Date _____

PLUS

ITの活用

5. 荷物の増減、人手の運用

2018.01.08

(1) 荷物の増減
 荷物の増減 (アバウト) ... 人手不足と正確化
 工場の生産ラインのように、出荷と入庫の増減 (セーサー検知)

(2) 出荷、配送

出荷、配送 (アウト) ... トラックの活用と荷物検知
 ICタグとセーサー検知、トランス (パレットの屋上への配送実験)
 セーサー検知 ... 自動選別装置 (モノエレクトロニクス)

(3) 保管

棚卸しアウト (高効率物流)
 高効率のアウト、ICタグ、セーサー検知、ICタグ
 棚卸し時間は従来の $\frac{1}{30}$ 、モノエレクトロニクス
 100-100-100

(4) 移動

移動 (高効率物流)
 セーサー検知、ICタグ、セーサー検知、モノエレクトロニクス
 出荷と入庫のアウト、作業時間 $\frac{1}{30}$ 、到着は
 出荷 (モノエレクトロニクス) 棚卸し必要商品の表示、保管棚の表示
 の商品番号を知らせる

(5) 正確な検収、検査の必要

小売店の検収、検査は正確に

検収検査の問題は、誰か 解決する

小売店の

小売店の

小売店の

誰か解決した者の
 生活は楽になる。



第4回 産業革命と情報革命 (変化する時代)

(人手不足)

会計と経営のブラッシュアップ
平成 29 年 7 月 24 日
山内公認会計士事務所

本レジュメは、企業会計基準及び次の各書を参考にさせていただいて作成した。

(人工知能と経済の未来 井上智洋著 2016.7 文藝春秋) (人類を超える AI は日本から生まれる 松田卓也著 2016.1 廣済堂出版)
(人工知能は人間を超えるか 松尾豊著 2015.3 中経出版)(2045 年問題 松田卓也著 2014.5 廣済堂出版)
(人工知能超入門 2016.11 東洋経済)(人工知能はなぜ未来を変えるのか 松尾豊、塩野誠著 2016.7 中経文庫)
(現代の経営 PF ドラッカー著 上田惇生訳 2010.4 ダイヤモンド社)

I 未来の風景

2002 年、ピーター・ドラッカーが、**Next Society** を著した。15～20 年スパンで社会構造が変化するという思考方法には説得力がある。30 年前、人々はアマゾンやグーグルやフェイスブックの現在を予想できなかった。今から 15 年後には予想もしなかったものが現れ、意外な新産業を生むであろう。

未来はどの方向へ変化するかはわからない。成功をもたらしたものの変質、暴発的な E-commerce、公開会社の株主の変化、労働人口構成の変化、雇用形態の変化、勤労の専門化と自由化と陳腐化、人から機械への労働の移転、テロ事件後のアメリカの変化……。これらは**大きな流れ**となって次の時代へ動く。

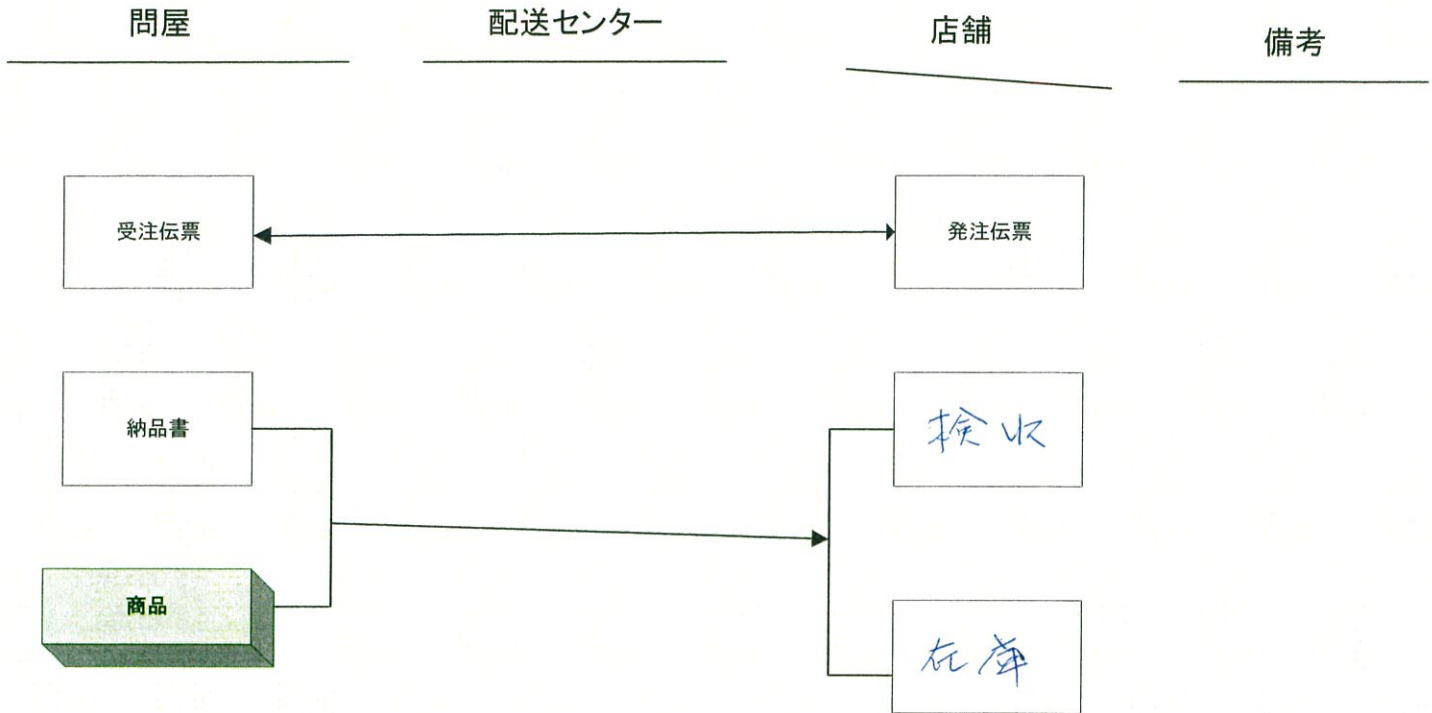
このような変化は、前例もなく、川が流れるように再び元へ戻ることはない。その帰結が世界の、そして日本の現状であり、次の社会への流れと言える。将来、世界や日本の次の社会はどのような方向へ進むのであろうか。10 年から 20 年後、機械による自動化によって、現代の**人の仕事**の 50% 近くはなくなるという。自動車の**無人運転**は職業運転手の仕事を奪い、更に時が経って**人工知能**が人間の知能や知性と並ぶ日もそんなに遠くはないと言われている。

変化を日々を感じることはできない。しかし、変化は停まることなく、旧式化したシステムや機械の寿命は伸びる筈はない。

「亡国は亡に至りて而る後に亡を知る」と荀子は言っている。渦中にある者は、現状が見えないのである。渦中にある者に見えるのは、ある手を打ってすぐに現れる効果だけである。そのような効果は、遠い先を見えなくしている。

ルターは、聖書に**神の言葉**は記されている、しかし、司祭が神との仲介をするというのはウソである。教皇が最も反キリストであり、聖書を読むことが最も大切であると言っている。それは、**現実に存在する本質**から目をそらせてはいけないということである。

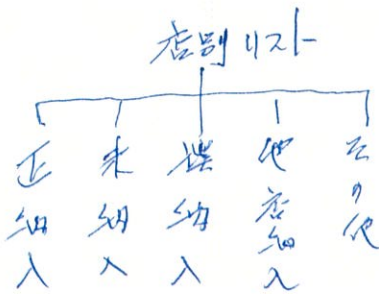
業務フローチャート



店舗 検収の完全化

AIG検知

問屋



全品表

AIG検収

店舗配送

店舗

(1) 店舗は、発注に徹する

(2) 、検収に徹する

検収の完全化

正計は：問屋は店舗の完全化に

問屋は店舗の完全化に

今、お世代的
AI、怒り、善
ふ、お世代的、
.....

UIから、お世代的、
分けること

単純な中で、お世代的、
いこと
お世代的

UIから、お世代的、

お世代的、お世代的、

人手不足は少子高齢化の問題にある

大前研一 (日本の経済 2016-2017)

人が取れるか、取れないかは、あくまで需給関係次第。

一方的に需要は供給の人を集められないのだから、人が集まる賃金に引き上げる。

— 人が取れるか取れないかは、需要と供給の関係 —

人手不足を解消する方法は2つ。一つは人が集まる給料を上げること。

その労働コストを賄えなかったり他国産品より安い商品を提供すること。

これの出来不出来で、コストに負ける。競争相手は低コストな外国産品ではない。

— 経済の原則は適者生存、人が集まらないのは適者ではない —

日本の間接業務の生産性は非常に低い。アメリカの50%以下という状況

に何に改善される。業務のやり方は新興国にも遅れている。

コンピュータや通信機器の進化に伴って日本の間接業務のコストは

まったく変わらない。仕事のやり方、間接人員の改革が余りにも遅れている。

星野リョウの再生手法の基本はメンタリングである。

— 間接業務のやり方に改革が必要 —

— 日本に生まれる1000万人の余剰労働力 —

労働生産性の向上と間接人員の改革が労働力不足を改善する。

2. 経済成長は

省人化は、(技術的失業)を生むと言われている

同時に経済的進歩は、技術的進歩(省人化)によって起こるから
経済が成長するということは、人が豊かになることである

省人化は、少ない労働力で、より多くの富を生むとしたら、

富の分配に於いて人はより豊かになるのではないかと、

人は豊かになるためにAIを生む、そしてAIによって豊かになる

が、時間的に豊かになる必要がある。

これから家庭に電化製品や自動車の普及している

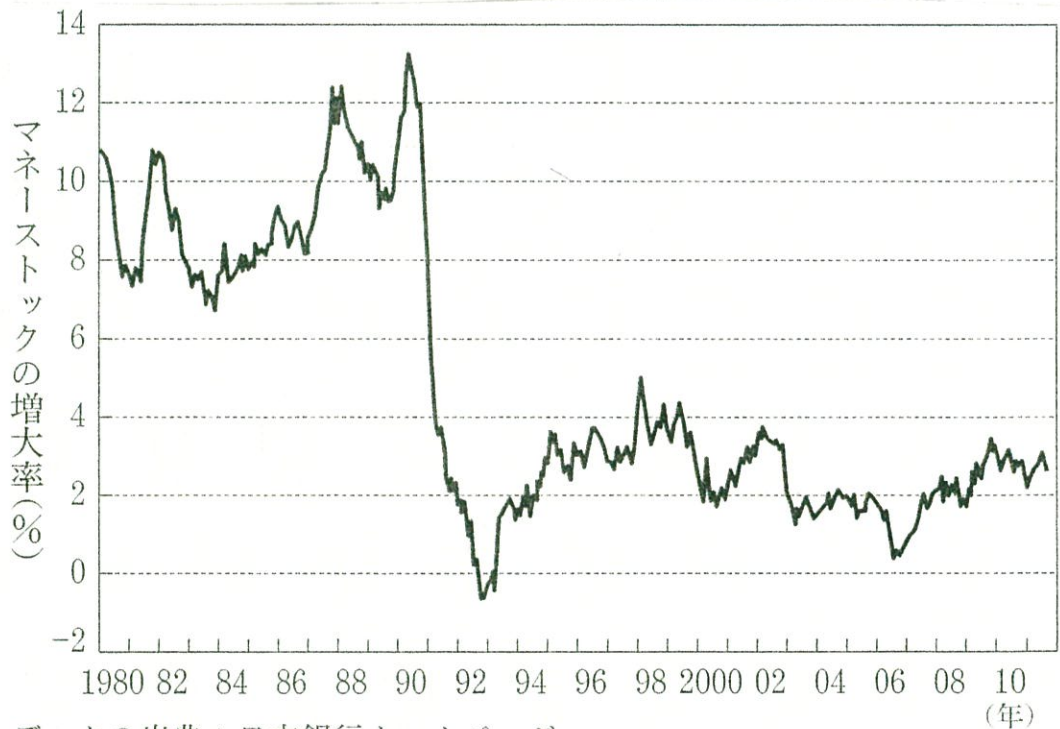


図 3-10 マネーストックの増大率の推移

省人化やAIはマネーストックを増大させることになり得る

2. 人工知能と発達と未来

ロボット ——— 身体、ハードウェア

AI ——— 頭脳、ソフトウェア

1956 年計算機科学者がアメリカのダートマス大学で開いたダートマス会議

1980 年代 エキスパートシステム商用化 日本で第五世代コンピュータプロジェクト開始

1990 年代後半からの AI の活躍ーアマゾン、1997 年ディープ・ブルーがチェスの勝者、2011 年ワトソンがクイズ番組のチャンピオン、2015 年コンピューターが羽生名人に不戦勝、2016 年グーグルのアルファ碁がプロ棋士に勝つ

2006 年 ディープラーニング研究が加速

2012 年 米国グーグルがネコを認識する人工知能を開発

日本政府の成長戦略

- (1)IoTーあらゆるものをインターネットにつなぐ
- (2)ビッグデータ
- (3)AI

経済システムと産業の変遷

(人工知能と経済の未来から)

				特化型 AI の時代		汎用 AI の時代	
				第四次産業革命			
紀元前 1 万年	第一次産業革命	第二次産業革命	第三次産業革命	2020		2030	2100
BC10,000	1760	1870	1995				
定住革命	蒸気機関	内燃機関 電気モータ	インターネット	言語の壁・画像認識 ビッグデータ・ペッパ 雇用を奪う	汎用 AI・全能アーキテクチャ 異常検知(センサー) ロボット・自動運転	言語理解 生命の壁	全能エミュレーション

変わりゆくもの

既存のものが衰退し、新しいものが出てくる…

(それは知能という目に見えないものだ) ある環境の中で機能を発揮する特定の仕組みであって、その見えない相互作用こそが知能である。

人工知能で引き起こされる変化は、「知能」という、環境から学習し、予測し、そして変化に追従するような仕組みが、人間やその組織から切り離されるということである。人工知能で引き起こされる変化、産業的な変化、そして個人にとっての変化……

(松尾豊「人工知能は人間を超えるか」より)

短期的(5年以内)には、会計や法律といった業務の中にビッグデータやAIが急速に入り込み活用されるであろう。

中期的(5~15年)に起こるものに「異常検知というタスク」がある。

これは、高次の特徴表現学習であり、「何がおかしい」ことを検知できるAIの能力が急速に上がってくる。

こうした仕事は、基本的には「センサー+AI」で任せ(例えば遠隔地にあるエレベータ、高速道路を運送中のトラック)、その「何かおかしい、発生した問題」に人間が対応するものである。

長期的(15年以上先)には、人間の仕事として重要なものは大きく2つに分かれるであろう。

一つは「非常に大局的でサンプル数の少ない難しい判断を伴う業務」

これらは、経験や歴史に学んだりするしかない。

他は「人間に接するインターフェースは人間の方がよい」

これらは人間対人間の仕事である。(上記の書から要約)

2017. 4. 21 フォーラムニュース 松尾豊

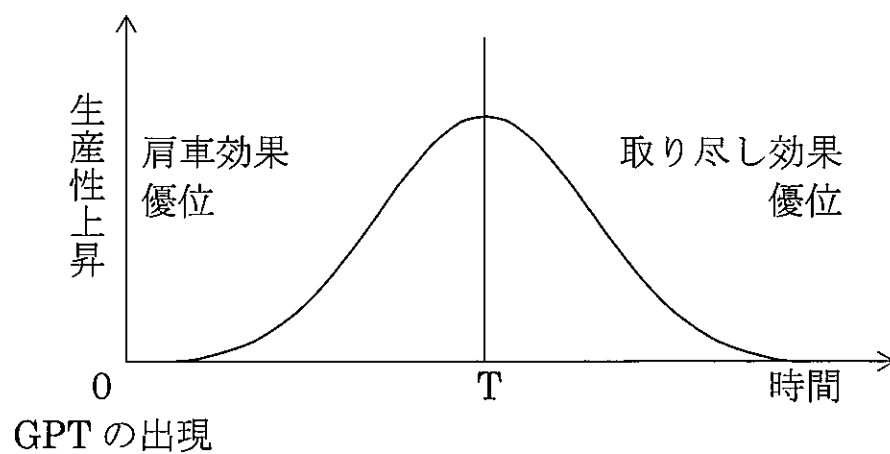
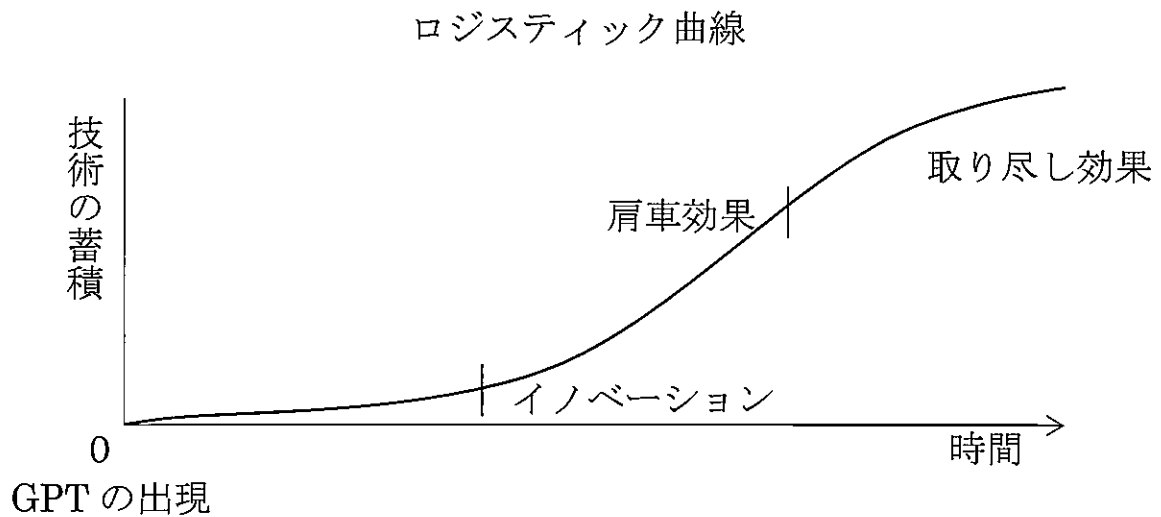
3. サービス業の生産性向上

(1) 日本のサービス業の割合

70%を超えている

この産業の生産性向上が経済を上昇させる

情報産業の生産性向上



9. 鄧小平の微分思考 *指数曲線思考*

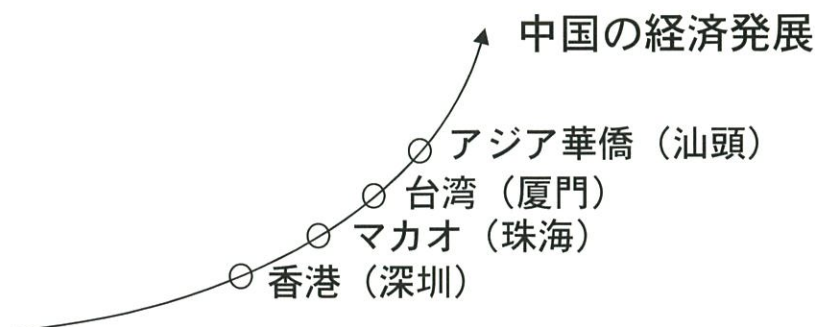
中国経済改革の総設計師と言われた鄧小平の改革は微分思考であったように思える。その分析的思考には驚嘆せざるを得ない。

鄧小平の改革の後の中国の発展は、確実にその構想の軌跡をたどってきている。

1980年に中国は、広東省の深圳経済特別区、珠海経済特別区、汕頭経済特別区、1981年に福建省の厦門経済特別区という四つの経済特別区を設立した。これは中国経済の資本主義への窓口とする目的であったが、同時に他の重要目的を考慮したものでもあった。

中国経済と社会の発展という大きな構想（曲線）を個々の重点や導関数としてとらえている。そして、鄧小平は「特別区が窓口である。技術の窓口、管理の窓口、知識の窓口、または対外政策の窓口でもある。」と述べている。その一方で「中国の対外影響を拡大できる窓口でもある。」と述べ、対外の「外」は外国というよりも**中国の個別の重要問題**である大陸以外の**香港、マカオ、台湾、アジア華僑**などの接線（接点）を明確にしようとしているのである。

その接線が深圳を香港返還を視野に入れた海外資金の受入れと政治的な準備と考えられる。同様に珠海をマカオ返還に備え、厦門を台湾問題の解決を視野に入れている。汕頭を東南アジアと香港の華僑の資金の受け皿という経済的目的が主である。これらは**重要な接点**であり、**微分的考察**である。



鄧小平の展望（積分）と実践（微分）

III - 2/ Entrepreneurial Strategies

No. III - 2/
DATE 2018.02.22

Entrepreneurship requires entrepreneurial strategies.
it requires practices and policies outside.

企業家精神

内部

企業家の経営管理

企業の内部における政策と実践

外部

企業の戦略

企業の外部で市場における政策と実践

マイク・ポーターの競争の戦略の最も有益である。

Fastest with the Mostest

総力をもって攻めること

= 企業家の戦略

Being Fastest with the Mostest

(1) 総力をもって攻めること

Hitting them where they ain't

(2) 手薄なところを攻めること

(3) 全体的地位を確保すること

Finding and occupying a
specialized ecological niche

(4) 製品や市場の性格を変えること

changing the economic characteristics of product,
market, or industry

III - 22 Hit them ^{where} their Aint

No. IV - 22

DATE

Hit them where they aint. They might be called creative imitation and entrepreneurial jinks, respectively.

II - 23

Ecological Niches

No. II - 23

DATE . .

生态位的地化

生态位的地化是指，生态位的地化在生态位中。

(1) 生态位策略

(2) 生态位策略

(3) 生态位策略

Changing Values and Characteristics

All the strategies to be discussed have one thing in common. They create a customer — and that is the ultimate purpose of a business, of economic activity. in four different ways.

(1) by creating utility

(2) by pricing

(3) by adaption to the customer's social and economic reality

(4) by delivering what represents true value to the customer

顧客をつくり出す。これは顧客こそ、あらゆる経済活動の究極の目的である。

IV-25 The Entrepreneurial Society

すべてそれゆゑの世代は、新しい革命を必要とする

— トーマス・ピーターズ —

存在の理由はもはやなくなり、

かつての恵みかゝりかゝりの種となる

— ケーラー —

組織、制度、政策は、製品や工程やサービスと同様に、
生命を失つたものと生かす必要がある。

一度つくりあげたメカニズムは、いつまでも生かすつづける。

これらそれを設計する際に前提となつたものは、安否を失つてしまつた

右と左は、過去100年にわたつて、先進諸国にちひして医療制度や年金制度
を設計した際に前提とした人道的価値観、その一例である。

また、存在の理由は、もはやなくなり、かつての恵みかゝりかゝりの種
となるのである。

トーマス・ピーターズは、分権的である。

変化と 業態の見える化 (フーチャト)

2018.02.26
2017.11.06
No. 2017.10.02
2017.05.08
Date 2017.02.06

参考にしていただけた資料等 (業務の見える化) 実践 2017.02.03 ITコーディネータ協会)
(社情報リテラシー、インターネット 野田和己先生の講義) (雑誌 2017.4~12 17 隆商事出版)
(人工知能は人間を超越するか 松尾豊著 2015.3 中央経済出版)

セオリーと独自性

I. 業務の見える化実践

11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06 11074-2017-02-06

現場参加のプロジェクトの見える化

自社としっかり取り組む

BPR ビジネスプロセスリエンジニアリングから BPM (QC活動) PDCサイクル

生産性向上とは

インプットの効率化

アウトプットの付加価値を高める

現場は業務改善に疲れている

1. BPEC Business Process Engineering Cycle

BPECとは、担当者^の負荷を最小限にし、

スケーラブル、業務を拒否なく抽出、可視化し、

効率的、効果的に業務改善を継続させる方法

BPECは健康診断に例えられる。

健康診断を途中で病気が治るから。

悪そうだから早くわかる！

2. 業務抽出

- (1) テンプレートによる業務抽出 フローチャート①
- (2) 業務構造図の作成 フローチャート②
- (3) 業務量調査表による業務抽出
- (4) 業務テンプレートの作成

会社業務の
街角健康診断

3. 業務の洗い出し (リ-タ-クラス / 程度)

- ① 業務テンプレートを使用し、② リ-タ-クラスへのヒアリングを行い、
③ 業務構造図を完成させる

業務テンプレート

Level 1 会社

Level 2 (1) 会社活動 ② 会社事務

Level 3 ① 会社案内 代理店管理 展示会 顧客対応
② 発注 入力 商品紹介 電話対応 仕入れ

Level 4 資料作成 価格交渉 商品紹介 移動

4. 業務量調査表の作成 (各担当若 30~40程度)

リ-タ-作成の洗い出表に基づき
調査表には、業務の一覧をあらかじめ記載しておく

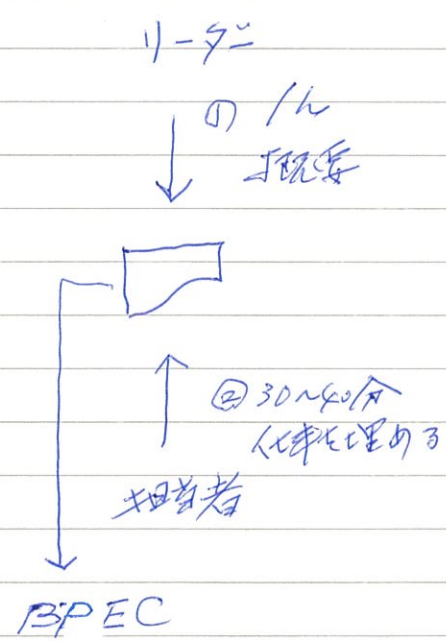
担当者は、下の空欄行に担当の業務を記入。

5. データベース完成 (フルバージョン)

フルバージョンの完成 16日~41日まで
(世務マトリックス)

6. 簡易分析

- (1) 世務負荷分析
- (2) 属人世務分析
- (3) スキルレベル分析
- (4) コスト分析
- (5) ワークス作成範囲の決定



上位2割の世務

(6) 負荷の高い世務に着目
1時間数と 効果

(7) 負荷の低い世務
重要程度は低い
事業の将来

7 属人業務の特徴

属人業務を放棄すること、会社のリスクとなる

① 熟練者、資格、経験を有する者

② AとCにも与える業務

少なくする

③ 業務を若手には、他に任せることの業務

段階とす

A か B か C か

決まらば B とす

A、B、C とは 尚 争いに巻き込まれ

判断すること —

8. スキミングの確認

全体

管理者

社員

経営社員

出社

110-1

役割、時間、コスト

9 業務プロセス作成

- (1) 業務フローの作成
- (2) BPMN図表
- (3) ヒアリング方法に注意

負荷分析 — スループット分析 — 属人業務分析

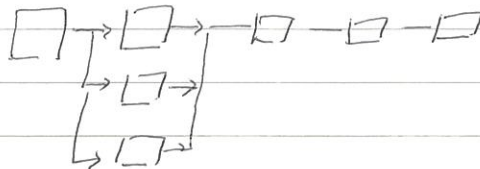
— コスト分析 — リスク分析 ⇒ 業務プロセス抽出

地図、MAPの作成 健康診断の発展

(4) ヒアリング

現場、顧客との共同作業 — 一緒にやる!!
(その場、現美、正確、短時間、時間節約)

(5) 業務プロセスを描く



(6) 業務フローから課題を抽出

10. 业务改善计划

(1) 课题抽出

(2) 课题效果验证

RFP作成 (Request for Proposal 入札、見積)

11 业务改善

业务改善計画

业务改善

业务改善

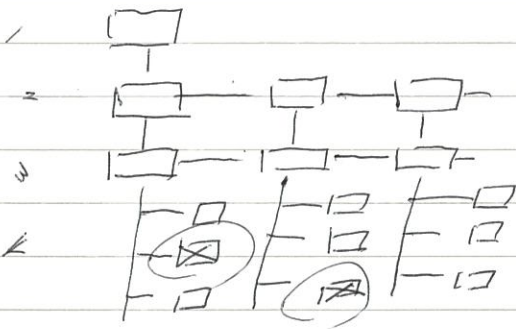
実施

12 BPEC ヒーロー7 で「見える化」の

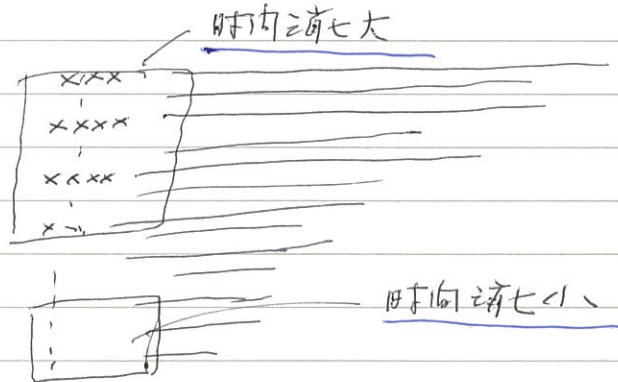
(業務の見える化)

(Business Process Engineering Cycle)

① あれ？ この業務不要？

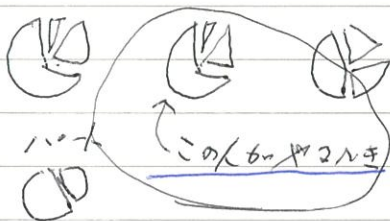


② 業務毎の作業量は――



③ 職種と役割は――

全体 管理者 社員



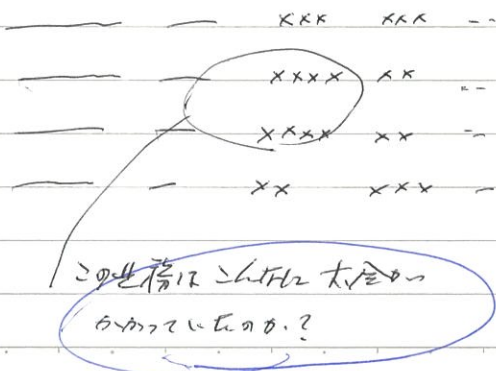
④ 属人の業務――

これは誰がやるべき業務？

これは誰がやるべき業務？

	A	B	C	D
――				
――	○			
――	○	○		
――	○	○	○	
――	○	○	○	○

⑤ 作業を本館に換装すると――



⑥ 業務の流しは？ 正しいか――



儲かっている原因は？

見えてきた！

本館を自営に改善できる

ことも決まってる

13 プロジェクト準備

プロジェクト推進リーダー

部門リーダー

部門メンバー

プロジェクトの目的
組織への意義、部門内単位
リーダーの役割参加の要請
メンバーの共有
協力要請

プロジェクト/部門の協力・調整

キックオフ

朝礼

- ⑧ 管理を目的にすると失敗する
 方向や時間を示すと失敗する
 案外に行くと失敗する
 人を促すと失敗する
 (出発を促す人)
 「見えた」をやるは失敗する
 現場は管理が苦手

残業を減らす
 休暇をとりやすくする
 コミュニケーションの円滑化
 本来やるべきことをやらせ易くする
 仲を円滑にする
 給与を上げる



ワーク・ライフ バランスの向上

14 簡易分析

(1) 業務負荷の分析

① 業務負荷の高い業務に着目

必要性、異和感、改善

② 業務負荷の低い業務に着目

本来、もっと時間をかけるべきでは、
業務が下位にまわっている。

(2) 業務スキルの分析

各々の役職、役割に合わせた業務の構成になっているか

業務の分解はどうか

マニュアル化、システム化で下位のスキルレベルに下げられているか

(3) 属人業務集計の分析

業務名と対象者に着目

詳細化に確認する事項

スキルレベルに着目

No. _____

Date . . .

(4) 業務プロセスの分析

用語と業務名に着目

会費や彩部工の把握

高コスト化している業務

(5) 中間報告会

226

明清 (1) 1368-1912

明清现代

No.

9

Date

朱元璋在元末农民起义中力挫群雄，推翻了元朝的腐败统治
(1328-1398)

建立了明王朝。他在政治，军事上作了一番革故鼎新的变革。

朱元璋参加了红巾军，时年25岁。

明清(5) 1568-1912

No.

Date

1616年，努尔哈齐建立后金，定都赫图阿拉（今辽宁新宾县），创建了统一的女真族奴隶国家。皇太极在位时期，后金完成从奴隶制向封建制的转化，改国号为清。

努尔哈齐（1559-1626）是女真酋长猛哥舒麻儿的六世孙，

姓爱新觉罗，一度投到明守边名将李成梁帐下，喜读
(全)(续)

<三国演义>和<水浒> 接受过汉文化的熏陶。回建州后，

被封为建州左卫都督，并加封龙虎将军。

努尔哈齐在统一女真各部的过程中，建立了八旗制度，平时耕猎，战时出征。

明清(9) 1368-1912

在清前期对外贸易、中国长期保持出超

英国为了改变贸易中入超的不利地位，决定把鸦片作为对中国贸易的主要商品。乾隆年间，英国^东印度公司占领了鸦片产地孟加拉，1773年

开始对中国经营鸦片贸易。

军队战斗力削弱，白银外流，百姓负担加重。鸦片输入成了当时严峻的社会问题。1809年3月，林则徐以钦差大臣身份来到广东禁烟。

明清 (10) 1368-1912

No.

Date

太平天国农民革命的领导人是广东人洪秀全 (1814-1864)。

1851年1月11日洪秀全正式宣布起义，建立太平天国。

中国史 (現代)

一帯一路

巨大な時代の中継り (中国の新たな国際協力モデル)

陸と海のシルクロード

(1) 陸 中国 - 東南アジア - 南アジア
中央アジア - 中東 - 欧州

(2) 海 中国 - 南太平洋 - 南インド洋 - 中東 - 地中海

(3) AIIB アジアインフラ投資銀行

法定資本 1000億ドル 10 兆円

12.5 兆円の投資

世界銀行、アジア開発銀行に並ぶ世界的金融機関

(4) シルクロード基金

(5) 主要投資範囲

① 交通 ② 交通 ③ 都市開発 ④ 農村開発 ⑤ 物流

登小 平

ISF. F. 400-400

No.

DATE

最後出題

日本を分断させる。いかに早くもさせて行くか。

継続者は、これだけの指導力があるという。

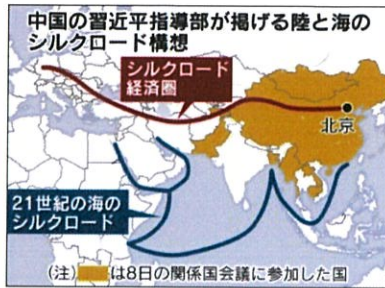
胡耀邦の問題

趙紫陽の問題

最終的に、日本の中核事業の「新エロ」にすぎない。

中核は、「尖閣列島の存在に関する問題の存在する」

ということも日本に限り、必ずしも限らない。



一帯一路と中国の皇帝 (中国の統治の歴史)

(1月のごあいさつ)
平成30年1月1日(月)

陳舜臣先生の中国の歴史を読み終えた。史記や三国志や十八史略も併読しながら、最後は習近平の全地球的経済発展戦略(一帯一路)にも目を通した。

中国の歴史を見て、**皇帝(強力な指導者)**には二つのスタイルがあるように思う。それは、中国という大国を統治することに主眼を置いた皇帝と国際的な視野で中国を拡大した皇帝である。

中国を統治した皇帝の第一は、言うまでもなく、**秦の始皇帝**である。春秋・戦国の諸侯や英雄が並立する時代を、歴史上初めて一つの中国にまとめた英雄は始皇帝である。次に秦の短い統治を反省し、四百年間の漢の時代を開いたのは、楚の項羽を下し漢を建国した**高祖劉邦**であった。その後再び分裂した中国を統一したのは隋であり、隋を継いだ**唐**である。蒙古による異民族支配に取ってかわり、漢人の政権を打ちたてたのは、**明の洪武帝朱元璋**であった。時を経て現在の中国を統一した指導者は**毛沢東**である。これらの強力な皇帝は中国という大国を一つにまとめた。

これらの皇帝に対し、中国の外に目を向け、**国際性を目指した皇帝**がある。その第一は**漢の武帝**である。高祖、文帝の国内の蓄積を活用し、匈奴を撲滅するという戦略の下に、遠くローマまでのシルクロードを開いた武帝は、中国を一気に**世界帝国へと飛翔**させた。武帝の後も唐の都長安は玄宗の盛唐時代を中心に国際的都市であった。その後、帝国の版図拡大に努めた皇帝は**元の成祖フビライ**であり、シルクロードを経由した東西の往来は軌道に乗り、国都大都(北京)には東方見聞録を著わしたマルコポーロも訪れている。**明の永楽帝**は韃靼を討ち、鄭和を南海、遠くアフリカまで派遣して諸国を従わせた。

2014年11月、中国で開催されたアジア太平洋経済協力首脳会議で、**習近平総書記**は、中国西部から中央アジアを経由してヨーロッパへつながる「**シルクロード経済ベルト**」(一帯)と中国沿岸部から東南アジア、アラビア半島、アフリカ東岸を結ぶ「**21世紀海上シルクロード**」(一路)の二つの地域を中心に世界経済圏構想を提唱した。そして、その実現へ向けたアジアインフラ投資銀行(AIIB)やシルクロード基金の創設などの諸政策は顕在化しつつある。

他国の内政に干渉せず、体制モデルを押し付けないこの戦略は、従来のアメリカによる**軍事的リーダーシップ**とは一味違う、世界の経済的繁栄を主眼とした考え方であり一目に価する。

邓小平の改革

No.

DATE

江沢、ウーヤン著 鄧小平を法廷に

腐敗を改革しないか

江氏の要請

指導者の問題と

腐敗との闘い (鄧熙来 周永康 には不十分)

みんな腐敗を恐れている

社会主義市場経済の中の私有財産と富 (フー・メイ/合わぬ)

权力 = 私有財産 ----- 腐敗

構造改革の問題を自ら 除く方法はあるか

地方都市の改革 - 土地の国営 - 都市幹部の収入

- 共産党という利権集団 (寄生虫)

↓
常に新しい江氏を満足させる方法の創出

(1) 台湾の中国復帰、統一 (香港の失敗)

(2) 経済成長の伸び

(3) 新しい思想 (一帯一路) の成功

(4) 腐敗問題の解決方法

(5) 司法の独立

(6) 腐敗との更なる闘い