

## 古典経営研究 No. 8

2023.03.07

### 説得力とは？

張儀の説得法

双方の環境の理解

差出人: yamauchi masaki masaki\_yamauchi@hotmail.com

史記 66

件名: 張儀 (史記) 说, 战胜的问提

日付: 2023/03/01 6:05:45

宛先: masaki\_yamauchi@hotmail.com

## 张仪 (史记) 说, 战胜的问提

张仪向東遊說齊湣王說：“天下強大的國家沒有超過齊國的，大臣及其父兄興旺發達、富足安樂。然而，替大王出謀劃策的人，都為了暫時的歡樂，不顧國家長遠的利益。

主張合縱的人遊說大王，必定會說：‘齊國西面有強大的趙國，南面有韓國和魏國，齊國是背靠大海的國家，土地廣闊，人口眾多，軍隊強大，士兵勇敢，即使有一百個秦國，對齊國也將無可奈何。’

大王認為他們的說法很高明，卻沒能考慮到實際的情況。

主張合縱的人，結黨營私，排斥異己，沒有不認為合縱是可行的。

我聽說，齊國和魯國打了三次仗，而魯國戰勝了三次，國家卻因此隨後就滅亡了，即使有戰勝的名聲，卻遭到國家滅亡的現實。

這是為什麼呢？齊國強大而魯國弱小啊。

現在，秦國與齊國比較，就如同齊國和魯國一樣。

秦國和趙國在漳河邊上交戰，兩次交戰兩次打敗了秦國；在番吾城下交戰，兩次交戰又兩次打敗了秦國。四次戰役之後，趙國的士兵陣亡了幾十萬，才僅僅保住了邯鄲。即使趙國有戰勝的名聲，國家卻殘破不堪了。這是為什麼呢？秦國強大而趙國弱小啊。”

如今秦、楚兩國嫁女娶婦，結成兄弟盟國。

韓國獻出宜陽，魏國獻出河外，

趙國在澠池朝拜秦王，割讓河間來奉事秦國。

假如大王不臣事秦國，

秦國就會驅使韓國、魏國進攻齊國的南方，  
趙國的軍隊全部出動，渡過清河，

直指博關、臨菑，即墨就不再為大王所擁有了。國家一旦被進攻，  
即使是想要臣事秦國，也不可能了，因此希望大王仔細地考慮它。”  
齊王說：“齊國偏僻落後，僻處東海邊上，  
不曾聽到過國家長遠利益的道理。”  
就答應了張儀的建議。

天下の強国、斉をしのぐ者はありませぬ。  
大臣長老、おおくさかんに富み楽しんでおります。  
しかしながら大王の方策をたてまする者たち、  
みな一時の説でありまして、百代の利益をかえりみませぬ。

合從論者が大王さまにすすめます際に  
必ず申すのは、『斉の西には強大な趙があり、  
南には韓と梁（魏）がある。斉は海べの国である。  
土地は広く民もおおく、兵はつよく士は勇ましい。  
たとい秦が百あっても、斉をどうすることもできまい』  
ということです。

大王にはかれらの説をすぐれたものと  
お考えなさいましょうが、その内実を見ぬいてはおられませぬ。  
だいたい合從論者は党派をくんでおりまして、  
合從がよいと言わないものはないのですが、  
承りますれば、斉と魯は三たび戦って  
魯が三たび勝ちを得ました、けれども魯の国は危うくなって、  
滅亡がその後に来ました由。戦勝の名を得ましたものの、  
実は亡国となったのは、何ごとでございましょう。  
斉は大きく魯は小さいからです。

ただいまの趙と秦の関係は、ちょうど齊と魯の関係と同じであります。秦と趙は河の川岸で戦い、二度の合戦に二度とも趙が勝ちました。番吾の城下の合戦でも、二度ともまた秦に勝ちました。

四度の合戦ののち、趙の士卒の逃亡者は数十万、邯鄲の都はかろうじてのこり、戦勝の名は得ましたものの、国は破滅に近づいております。何故かと言えば、秦は強く趙が弱いからです。

秦と楚は、むすめをやり嫁をめとて、兄弟の国となりました。韓は宜陽の城を献げ、梁は黄河の南の地域をさしだし、趙は渑池に入朝して、河間の地を割譲し秦に服従しました。

大王さまが秦にしたがわれませぬときは、秦は韓と梁を駆りたてて齊の南を攻めさせ、趙は全力をもって清河をわたり、博闕をめざしましょう。さすれば臨淄の都も、即墨も、王さまの手をはなれましょう。

ひとたびお国が攻められてからは、秦に従おうとなさいましても、それはできますまい。ですから大王さまのご熟慮を願わしゅう存じます」。齊王は「わが国は辺鄙で、東海の岸にはなれ住んでおるゆえ、社稷の長久の計をかつて聞かなかつた」と言い、やがて張儀に承諾をあたえた。