

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 芭蕉の句が伝える永遠のいま 境野 勝悟 (東洋思想家)

1. 松尾芭蕉と出会ったのは学生時代、国文科で卒業論文を書くのに芭蕉を選んだ時でした。いつまでも芭蕉を勉強するつもりはなかったのですが、2年ほど後に、禅を西洋に紹介したことで知られる鈴木大拙先生の本を読んでいたところ、そこに有名な「古池や蛙飛びこむ水のをと」の句について解説がありました。この句は自然界の静寂を詠んだものだと学校で教わってきました。
2. だけど、鈴木先生の解説を読んで驚きました。芭蕉が禅の師匠である仏頂和尚から「人生とは何か」と問われた時に「古池や蛙飛びこむ水のをと」と答え、和尚は「よし」と言ったというんです。
3. なぜ「よし」と言ったのかというと、私たちは貴重な人生を生きて、いろいろな活動をしたり、楽しんだりするけれども、永遠の時間から見ると、ポチャンという間にすぎないんだと。私はその句に込められた意味を知って胸打たけ、芭蕉の偉大さを思い知りました。それまでも私は先輩のご指導によって坐禅を組んでいましたが、この時、禅という視点で芭蕉の世界、哲学性をもって深く勉強してみたいという思いに駆られました。

(参考:「致知」2022年8月号)

## 経営者のための営業学

### 「値引きを断れる力」が中小企業を鍛える

#### 渡辺 良雄 (東海パネ工業顧問)

1. 東京スカイツリーの耐震装置、原子力発電所の安全弁、宇宙ロケットの燃料装置や人工衛星の可動部分。東海パネ工業は、そんな特殊なオーダーメイドのパネばかりを手掛けています。基本は単品生産で、受注ロットは最大でも10個程度。多品種微量生産が強みです。従業員数約90人の中小企業ですが、売上高営業利益率はほぼ2桁を維持し、50年以上黒字を続けています。
2. 転機になったのが、ドイツのメーカーを訪ねた際、トップに「顧客に高いと言われたらどうするのか」と尋ねました。返事は「価格は工数と経費を計算して、決まった利益を乗せて決めている。値引きするなら注文は受けない」というもの。目からうろこが落ち、「言い値で勝負できるものづくり」への改革を始めました。

(参考:「日経ビジネス」2022年5月23日号)

## 経営者のための社会学

### 日本の住宅「使い捨て」の悪循環

1. 住宅の建築・解体には大きな環境負荷がかかる。建築する際はCO<sub>2</sub>を吸収する木々が伐採されるだけでなく、製造過程でCO<sub>2</sub>を排出するコンクリートが使われる。解体する際には産業廃棄物が発生する。だが、日本では住宅の過剰供給と大量廃棄が深刻化している。数々の施策も打ち出されているが、日本の住宅の「使い捨て」状態が続いている。
2. 人口1000人当たりの新設着工戸数(2019年)を見ると、米国の3.9、英国の3.0に対して日本は7.2。人口増加が続く米国よりも、人口減少期に入った日本のほうが多いのは異様だ。一方、建築から滅失までの期間は米国55.9年、英国78.8年に対し、日本は38.2年とあまりに短い。住宅は大量生産されるだけでなく短期間で滅失している。

(参考:「週刊東洋経済」2022年6月25日号)

## 古典に学ぶ

### 武士は理想も高く見識もあつた

(解説) しかして一般の町人百姓はいかなる教育を受けたかといえ、きわめて卑近な実語教とか夜訓往来とかまた加減乗除の九々等を学んだに過ぎない。したがって、武士は理想も高く見識もあつたが、百姓町人は、概して無学者が多かつた。

(参考: 渋沢栄一「論語と算盤」: 国書刊行会)