

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### おかゆになるな、おにぎりの米粒になれ 童門 冬二 (歴史小説家)

1. フランスの思想家モンテーニュが「人間は自分だけの三畳間を持つべき」と書いています。物理的に三畳間を設けるわけではなく、頭の中に作るんです。群衆の中にも、電車に乗っていても、居酒屋にいても、三畳間に入れば自分の心を落ち着かせ、考えることができる沈思黙考が大事です。日頃からそういう精神的な空間を持っておくといいでしょう。
2. 日本のビジネスパーソンには、組織に過剰適応してしまい、それ以外のものが見えないまま 50 歳まで来てしまったという人も多いのですが、それは己を失った付和雷同というものです。よく講演会で言うのは「おかゆになるな。おにぎりの米粒になれ」ということです。おかゆというのは、官僚主義に巻き込まれてくたくたに煮られてしまい、自分の主体性がまったくなくなっている状態です。おにぎりというのは、握られていても米粒という自己主張をちゃんとしている。
3. 50 歳になってもまごついていてというのは、いつの間にかおかゆになっているということでしょう。原点から考え直して、もう一度おにぎりに戻ることが大事です。歴史小説家になりたいと言ってくる人には「よしなさい」と止めています。歴史物は、人生の喜び、悲しみ、苦勞など、人生の「定食」を味わった後でなければわかりません。スタートはせいぜい 50 歳を過ぎてからでしょう。

(参考:「週刊東洋経済」2014年2月15日号)

## ワンポイント経営アドバイス

### リーダーに必要な正しい意思決定の力 出口 治明 (ライフネット生命保険 CEO)

1. リーダーに必要な資質とは何か。よく聞かれるが、私は 3 つの最低条件があると考えます。それは、強い思い、共感する力、そして統率力の 3 つだ。出世し、人の上に立って支配することが目的のような人物をリーダーにすべきではない。何かを成し遂げたい強い思いがある人をリーダーにすべきだ。
2. 何かをやり遂げたい強い思いを持ち続ける人は、迷っても失敗しても、何度でも立ち上がる強さがある。周りも手を差し伸べたくなくなり、思わぬ応援を得られたりもする。共感する力とは、この「自分のやりたいこと」を、丁寧に伝えて共感を得る力だ。そして、統率力は、思いがけない困難にぶつかった時、仲間と丁寧にコミュニケーションを取り、最後まで率いる力を指す。また、優れたトップに一番必要なのは、正しい意思決定ができる力だ。(参考:「日経ビジネス」:2014年2月24日号)

## 新規成長分野

### ヤンキー層を調査、分析する

1. 多数いるにもかかわらず、大企業からもメディアからも無視されてきた存在がある。今、その層はヤンキーと呼ばれ注目され始めている。彼らの動向をつかめば企業にはチャンスとなる。ヤンキーは仲間内のロコミを重視する。「あいつが持っていたからかっこいい」「あの子が持っているアレ、私も欲しい」と集団の中での同調圧力も強く、つまりブームが起こりやすい。
2. そして、仲間や家族が関わる「ハレの日」には出費をいとわず、従来型の消費もするが、そうでないときには、徹底的に節約する。ママ雑誌で特集される「1人当たり 1 食 50 円の節約レシピ」に精を出し、家族みんなで食べられる鍋やカレーが人気メニュー。しかし、「ハレの日」にはたががはずれたように財布のひもが緩くなる。家族と一緒にディズニーランドに出かければ、一気に数万円も使う。高学歴の大手企業、大手広告代理店、メディアが存在を無視してきたヤンキー層。その調査、分析はまだ緒についたばかりだ。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2014年2月22日号)

## 古典に学ぶ

### 自律にまかせよ

(解説) 内にしっかりと根ざしたものは、抜けることがない。内にしっかりと抱いたものは、奪われることがない。自己に内在する「徳」を、しっかりと守って放さなければ、子孫も祭祀を絶やささない。だから、個人を律するには、個人の徳に基づく。家を律するには、家の徳に基づく。村を律するには、村の徳に基づく。国を律するには、国の徳に基づく。(参考:奥平卓・大村益夫訳「老子・列子」:徳間書店)