

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

いかなる立場でも謙虚さを忘れず、己を磨き続ける 伊與田 覺 (論語普及会 学監)

1. 四書五経の一つに数えられる「易経」は、天の理法、人の道を説くもので、リーダーたる者はすべからず易を学ぶべし、易を知らずば宰相となるなかれともいわれ、重視されてきました。「易経」には、「乾」は、元いに亨りて貞きに利ろし」と言葉があります。「乾」は明るく活動的な姿。「元いに亨りて」は、思ったことが遂げられていくこと。つまり、明るく活動的な人物は何事にも通じ、思いを遂げられるという意味です。
2. ただし、そのためには「貞きに利ろし」、正しい行為を積み重ねていくことが大事だと説かれています。乾は、健康にも通じ、素質のいい、将来性のある人物の例えです。そういう立派な君子となるためにも、正しい行為を怠ることなく積み重ねていくことが大切なのです。立派な君子になるための正しい行為とはどのようなものでしょうか。
3. 「易経」では、その道筋を龍が天に昇る様子を例え、段階的に説き示しています。それは初九、九二、九四、九五、上九の六段階で、会社でいえば平社員、係長・課長、部長・局長、重役、社長、会長に当てはめて考えれば分かりやすいでしょう。「易経」ではこの後、九五、上九を経て「群龍首なきを見る。吉なり」、つまり終わりを立派に全うし、喜ばしい状態に至れると説かれています。いかなる立場にあっても謙虚さを忘れず己を磨き続けることが大切です。
(参考:「致知」2013年5月号)

新規成長分野

食堂車を復活 (東北地方)

1. いまでは食堂車といえば、北海道へ向かう寝台特急カシオペアなど、ほんの数例を残すのみ。駅弁とお茶の組み合わせにはない、得がたい魅力がある。JR東日本は、全席をレストラン空間に仕上げた特別列車「Tohoku Emotion」の運行を 2013 年秋以降始める。
2. 東北の各地域で運行を予定し、デビューは青森県と岩手県を走る八戸線。全 3 両編成で、乗客の前で調理するライブキッチン車両、オープンダイニング席車両、コンパートメント個室席車両があり、定員は 48 人になる。インテリアデザインには、東北地方に広がるさまざまな伝統や技術・素材を採用。料理の食材には、東北の郷土色あふれる旬のものを選ぶと。
(参考:「野村週報」:2013年4月8日号)

ワンポイント経営アドバイス

会社の経営はリレー競争

上田 準二 (ファミリーマート会長)

1. 会社の経営はリレー競争です。前の経営者が全速力で次の経営者の所に突っ込んでくる。新しい経営者はそのスピードで走り続けなれないといけません。今は変化の速い時代ですし、競争も激しいからなおさらです。
2. そもそも、企業というものは改革を続けていかなければなりません。私は組織やコスト構造などの改革を進めました。例えば、人事制度では年功型をやめました。やる気のある人間については、褒め称えて、天井にぶつかって痛いというまで胴上げする。例えて言えば、そんな制度にしたのです。
(参考:「日経ビジネス」2013年2月25日号)

古典に学ぶ

退いて先をとる

(解説) 天地は、永遠である。なぜ永遠であるのか。それはほかでもない。天地が生きよう生きようと努めないからだ。聖人もこれと同様である。人に先んじようとしないうために、かえって人の先になる。わが身を忘れているために、かえって身を全うする。自己を没却するからこそ、自己を確立できるのである。
(参考:奥平卓・大村益夫訳「老子・列子」:徳間書店)