

お忙しくても、約 2 分間で読めます

ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

リーダーに必要な孤独と道徳的勇氣 ウィリアム・テズヴィッツ (文芸評論家・元イエール大学准教授)

1. 実際に孤独を好む人、一人でいるときに最も心地よさを感じ創造力が発揮できると思う人はリーダーに向いていない。むしろ、よきリーダーであるためにはいかにして一人の時間をつくるか、一人で思考に集中できるか、大多数の一致した意見に左右されないか、をわかっていなければならない。「孤独」とは、一人で静かな時を過ごすことへの自信と心地よさだ。
2. リーダーには 2 種類ある。一方は、地位は手に入れても真のリーダーシップを欠くタイプ。もう一方は「道徳的勇氣」を持つ真のリーダーだ。「道徳的勇氣」とは、自分自身の頭で考える能力、自分が心から信じる物事のための戦い、正しくないと判断した人々に断固として抵抗する意欲を持つことを指す。
3. よきリーダーには、顕著な特徴がある。それは、カネ、名声、地位といった月並みな見返りを求めないということだ。彼らには、目先の事柄を超えて思索をめぐらし、進んで危険を冒す。その結果、同級生たちが手にしている目前の社会的報酬を逃すことになるかもしれない。しかし、彼らは「より価値の高い使命」を追求することによって、社会全体を大きく変えるような考えにたどり着く可能性が高い。

(参考:「週刊東洋経済」2011 年 11 月 26 日号)

ワンポイント経営アドバイス

事業の再定義

1. 欧州電機最大手のフィリップは、かつては家電から電子部品まで手がける総合電機メーカーだった。今世紀に入ると自らを「健康とやすらぎを提供する企業」と再定義すると、七つあった事業の中から、医療、照明、家電の三つに絞り込み、複雑化する社会にあって「シンプルシティ」というシンプルさのなかの満足感を提供しようとしている。従来も事業の「選択と集中」はあった。異なるのは、再定義と新しい価値の創出というプロセスがあることだ。
2. 三洋電機とパナソニック電工を完全子会社化し、AV 機器や白物家電、電池、建材、電気設備、一戸建て家屋、業務用冷熱機、電子材料まで幅広く手がけ「世界でただ一つのメーカー」になったパナソニックは、従来の電機メーカーから、来るべき 2018 年の創業百周年に向け、自社を「エレクトロニクスナンバーワンの環境革新企業」へと再定義した。

(参考:「Voice」:2012 年 2 月号)

経営者のための理念・哲学

コツコツと一途一心は同義

1. 一途一心とはひたすら、ひたむきということである。一つの事に命を懸けること、ともいえる。あらゆる道、あらゆる事業を完成させる上で、欠かすことのできない心的態度である。物事の成就是このコア(核)なくしてはあり得ない。
2. イエローハット創業者の鍵山秀三郎氏は、ある時若い人たちから成功の秘訣を問われ、「成功のコツは二つある」と答えて白板に、「コツコツ」と板書きされたという。コツコツは一途一心と同義である。その根底にあるのは無心である。心に雑念、妄念が入っては、人間、コツコツにはなれない。

(参考:「致知」2012 年 2 月号)

古典に学ぶ

性格の丸い人間でも、どこか角がほしいものだ

「人間にはいかに円くとも、どこかに角がなければならぬもので、古歌にもあるごとく、余り円いとかえって転びやすいことになる」

(解説) 丸くて温厚な人柄はいいものだが、どこかに尖っている部分がほしい。昔の歌にあるように、ただ丸いばかりだと、コロコロと転がされやすくなってしまふから。

(参考: 渋澤 健「渋沢栄一 100 の訓言」: 日経ビジネス人文庫)