

お忙しくても、約 2 分間で読めます

ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

ドラッカーに影響を与えた思想家・経営学者・経済学者

ジョセフ・マチャレロ（ドラッカースクール教授）

1. ドラッカーは偉大なマネジメント思想家だ。しかし、彼 1 人の力でマネジメント論を構築したわけではない。ほかの思想家の理論も取り込みながら、発展させたのだ。まずは、1911 年の「科学的管理法」。ここでフレデリック・テイラーは労働生産性向上の方法を提示した。次に 1928 年の「ホーソン実験」。これに基づき、ハーバード大学のエルトン・メイヨーら 2 人は「人間関係が生産性向上に重要」と唱えた。
2. ドラッカーは当然ながらテイラーを高く評価したが、メイヨーにも注目した。メイヨーは人間の側面を重視していたからだ。テイラーを起点にすれば、ドラッカー思想は 100 年間かけて進化したといえる。1938 年に「経営者の役割」を発表したチェスター・バーナードなど、ドラッカー思想の観点から注目すべき経営学者は多い。
3. だが、経済学者も見逃さない。特に、ヨーゼフ・シュンペーターだ。彼が唱えた創造的破壊論では、社会に断絶が起こる。ドラッカーはこの断絶を最小限にしようと考え、イノベーションに注目した。イノベーションはドラッカー思想の中心的テーマの一つになっている。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2010 年 11 月 6 日号)

経営者のための理念・哲学

日本の繁栄の要因

1. 我々の先祖は目に見えないもの、人知を超えたものを畏敬し、尊崇する心を、二千年以上にわたって持ち続けてきた。そしてこの民族の魂は今日もなお生き続けている、ということである。目に見えないものへの畏敬、尊崇の念は、自らを律し、慎む心を育てていく。
2. 「心だに誠の道にかなひなば祈らずとても神や守らむ」という心的態度は、この国に住む人たちに共通した価値観となって定着した。言い換えれば、私たちの先祖は「自反尽己」に生きたのだ。自反とは指を相手に向けるのではなく、自分に向ける。すべてを自分の責任と捉え、自分の全力を尽くすことである。そういう精神風土を保ち続けたところに、この国の繁栄の因がある。

(参考:「致知」:2011 年 1 月号)

経営者のための危機管理

製造業の事業所の減少率過去最大

1. 製造業の空洞化には依然として歯止めがかかっていないようだ。経済産業省が 9 月末に発表した 2009 年の工業統計速報によると、製造業の事業所数（従業員 10 人以上）は 12 万 6501 事業所。前年比 7.1%減少と 3 年連続で減少したことがわかった。
2. 産業別に見ると、24 産業のうち、事業所数が増加したのは石油・石炭製品だけで、残りの 23 業種で事業所数が減少。食料品、金属製品、生産用機械、プラスチック製品、繊維の減少数が目立ち、この 5 産業だけで全体の減少数の 5 割弱を占める。比較可能なデータがある 1950 年以降、最大の減少率となっており、リーマンショック後の不況が日本製造業に大きな影響を及ぼしたことがうかがえる。

(参考:「週刊東洋経済」2010 年 10 月 21 日号)

古典に学ぶ

人の意見に振り回されるな

「ひと断だんずることあた能じんげんわずして、も人言だんを以ものって断ものずる者は殃わざわいなり」

(訳)「説苑」という古典にある言葉です。訳してみますと、「自分の判断で決定を下すことができず、まわりの意見に引きずられていたのでは、失敗を免れない」というのです。独り断ずる…「独断」となり、周りの意見も聞かないで自分だけで決めるということで、あまりいい意味では使われません。しかし、この場合はそうではなくて、「決断は自分でする」ということです。

(参考:守屋 洋「リーダーのための中国古典」:日経ビジネス人文庫)