

お忙しくても、約 2 分間で読めます

ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

上に立つ者の理想的な人間像 荒井 桂 (安岡正篤記念館副理事長兼郷学研究所所長)

- 安岡正篤先生の言葉を 15 選ぶことがあって、郷学研究所の会員に募ったことがあります。その中で多く挙がったものでは、例えば「思考の三原則」がありました。
第一. 目先にとらわれず長い目で見る 第二. 物事の一面だけを見ずに、できるだけ多面的、全面的に観察する 第三. 枝葉末節にこだわることなく、根本的に考察する
あるいは「知識・見識・胆識」の教えです。いくら知識、見識があっても、それらを実践できる胆識がなければなりません。そしてそのためには勇気がいるということです。
- さらには「忙人の心身摂用法」です。
第一. 心中常に喜神を含むこと 第二. 心中絶えず感謝の念を含むこと 第三. 常に陰徳を志すこと 最初の「心中常に喜神を含む」というのは、どんな苦しいことがあっても、心の奥のほうに喜びの気持ちを持つことですが、これなど、一見単純に見えますが、儒・仏・道三教に共通するエッセンスで、どれだけ多くの指導者が、これに支えられてきたか計り知れないと思います。
- 司馬光の「資治通鑑」の中に、君子小人の弁というのがあります。そこではまず聖人という理想的な人間像がある。これは才徳兼備、しかも、智・勇・仁のすべてを達成した人です。徳が才に勝る者が君子であり、才が徳に勝る者が小人という。小人は有能であっても 邪 な目的のためにその能力を使う可能性が高いという点で弊害が多い。上に立つ者は才よりも徳を重んじなければならない。

(参考:「致知」2009 年 9 月号)

経営者のための営業学

首都圏へ出稼ぎ

小嶋 光信 (両備グループ「本社・岡山市、年商 2008 年 3 月期約 1400 億円、従業員数約 7000 人)

- 我々が M&A (合併・買収) を成功させているのは「いい企業」を買わないからだ。普通の会社なら、優良会社を買って売り上げや利益を伸ばしたいと思うのが当たり前だ。しかし、会社はカネで買って、働く社員の心までは買えない。だからなかなかうまくいかない。しかし、救済型の M&A は違う。助けてほしいと請われているのだから、現場の社員の反発は少ない。それから「頑張っていない会社」を買う。すべて頑張っているのに赤字ならどうしようもないが、改善すべき点があるのなら、それは見せかけの赤字だ。
- 首都圏に本格的に出ることを決めたのは、一言で言えば「出稼ぎ」だ。岡山の会社であり続けるためには、これ以上岡山で事業を拡大することは難しい。しかし、成長を続けなければ人材や組織が腐る。他流試合をさせていただくことで、我々の現場力にさらに磨きをかけたい。

(参考:「日経ビジネス」: 2009 年 6 月 22 日号)

経営者のための経済学

総選挙後の日本経済

- 衆議院議員選挙が真近に迫った。総選挙の結果、衆議院での勢力図が変わると、日本経済にどんな影響があるのだろうか。自民党の経済対策は、基本的には現行政策の踏襲とみられる。インフラ整備や地方経済活性化といった公共事業に比較的大きな予算が充てられており、景気対策として即効性を意識した内容となっている。その他は、金融対策、環境対策、雇用対策、家計支援など各方面を網羅しているが、エコカー購入補助制度など景気浮揚を目的とした時限的な施策も多い。
- 一方、民主党のマニフェストでは、公共投資の見直しや公務員の人件費削減などにより、公共部門を縮小させた上で、子ども手当の創設・出産一時金の増額、公立高校の無償化、私立高校への支援、高速道路の無料化を行うなど、家計への所得移転に重点が置かれている。そのため、仮に民主党政権が誕生した場合、経済対策により恩恵を受ける部門は、個人消費や設備投資部門へと変化すると考えられる。

(参考:「野村週報」2009 年 8 月 10 日号)

古典に学ぶ

社会組織ということ

「人間はその本質としては、もともと仏性とか神性そなを具えている故、みな平等なわけですが、それがこうして社会生活を営むことになると、そこには社会組織という大きな組織の中へ組み入れられて、それぞれの一員としてポストにつくわけです。そうしますとそこには組織の上からくる、上下左右の人間関係ができるわけです」

(参考: 森信三「修身教授録抄」: 致知出版社)