

お忙しくても、約 2 分間で読めます

ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

貢献を考えることによって個人も組織も成長する (P. F. ドラッカー)

1. 成果をあげるには、自らの果たすべき貢献を考えなければならない。手元の仕事から顔を上げ目標に目を向ける。組織の成果に影響を与える貢献は何かと問う。自らの果たすべき貢献を考える者は、部下が果たすべき貢献についても考える。あなたに期待できることは何かと聞く。こうして本当のコミュニケーションが行なわれるようになる。しかも、貢献に焦点を合わせることによって、横へのコミュニケーション、すなわちチームワークが可能になる。
2. 加えて、最も重要な貢献は何かを自問することは、いかなる自己啓発が必要か、いかなる能力が必要かを考えることにつながる。そして、貢献に焦点を合わせるならば、部下、同僚、上司を問わず、人の自己啓発を触発することになる。仕事のニーズに根ざした基準を設定することになる。すなわち、卓越性を要求するようになる。
3. こうして、貢献に焦点を合わせることによって、コミュニケーション、チームワーク、自己啓発、人材育成という、成果を上げるうえで必要な 4 つの基本条件を満たすことができる。人にせよ組織にせよ、果たすべき貢献を考えることによって成長する。
(参考:「週刊ダイヤモンド」2006 年 12 月 2 日号)

新規成長分野

期待されるバイオ燃料

1. 昨年 11 月 1 日、安倍首相は松岡農林水産相に、バイオエタノールを含むバイオ燃料の国内生産を年間ガソリン消費量の 1 割に当たる 600 万キロリットルに増やすよう指示した。バイオエタノールは、サトウキビやトウモロコシなど植物から作った燃料である。植物の生産過程で地球温暖化の一因である CO₂ (二酸化炭素) を吸収するため、バイオエタノールは CO₂ を排出しないと見なされ、政府は温暖化対策の決めでとして期待を寄せる。
2. 計画ではその大半をブラジルや東南アジアからの輸入でまかなうとしている。だが、原料であるサトウキビは天候などで収穫量が左右されるほか、原油価格が下がれば、コスト競争力がなくなるリスクがある。石油資源に頼らない燃料の確保や目標作りは重要だ。ただバイオ燃料については、まず認知度向上や利点の説明など着実な普及策が大切だ。

(参考:「日経ビジネス」: 2006 年 11 月 20 日号)

人事・労務について

汗水たらしている人はすごい目をしている

矢嶋 英敏 (島津製作所会長)

1. 人間をいくら枠にはめても、そのとおりに動いてくれると思ったら、大間違い。縛りつける前に、信頼関係をつくるほうが何百倍も重要だ。相手の目を見れば、信じていることができるかがわかる。信じてもらえた、任せたと感じれば、人は懸命にやろうとするものだ。
2. 例えば、技術者が、「研究開発を 1 年延長したい」と言うとき、それまでサボっていた人は、私の目をまともに見ることはできない。でも汗水たらしてやってきて、あと一息で成果が出るという人は、すごい目をしている。何とかわかってもらいたいと、専門用語で飾るのでなく、必死にしゃべっている。

(参考:「WEDGE」2007 年 1 月号)

古典に学ぶ

益のある学問

「書を読む時は、当に認めて我が物を講ずと做すべし。事に臨む時に至りては、かえって当に認めて活書を読むと做すべし。かくの如く互いに看れば学において益あり」

(訳) 本を読むときは己の心にあることが講じられていると考えるべきだし、事をなす時は活きた書物を読むのだと思うがよい。こうお互いに見てこそ学問に益があるのである

(参考: 佐藤一斎「言志四録」: PHP 文庫)

