

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### リーダーには教養が必要 野中 郁次郎 (一橋大学名誉教授)

1. 我々人間の本質は、善と悪が平気で共存している。したがって、ビジョンをその都度の状況の中で、最善の方法を駆使して巧みに実現する能力が必要になってくる。だから、情熱と勇気を持ってあらゆる手段や資源を利用して、ビジョンを実現する政治力というのが、リーダーシップには必要なのだ。
2. そのためには、本質的に人間とは何であるかということを理解しておかなくては行けない。だからリーダーには教養が必要なのだ。哲学、歴史、あるいは文学が求められてくる。教養というのは人間研究ですから、科学と違って唯一の解はない。そのため深く考える力、教養度の高低によって違いがはっきりと出てくる。しっかりとした教養を裏づけとして美德というものを理解しつつ、それを実現していくダイナミックなバランス感覚が非常に重要になる。
3. 私は常々ミドルマネジャーという存在が重要だと主張している。権力というものは、かなりの程度、個人属性ですから、企業の創業者あるいは中興の祖というのは、まさに企業の文明、組織の文明をつくるわけだ。ただし、個人の属性で終わってしまえば、組織のエクセレンスにはならないので、それを伝承しなくては行けない。その時、全員に一気に伝えるのではなく、ミドルマネジャーを媒介として伝えることが大切である。ミドルマネジャーを介在させると、それが単なる伝承に終わらずに、そこに新しい血が加わっていく。エクセレントがより磨かれて伝わっていくことになるのだ。

(参考:「致知」2006年12月号)

### 経営者のための心・健康・環境について ブドウ糖が疲労を回復

1. ブドウは、世界で最も多く生産されている果物の1つである。日本ではデラウェア、キャンベル、マスカット、ナイアガラ、甲州、巨峰といった品種がお馴染みだ。ブドウには、体内で素早く吸収され、エネルギー源となるブドウ糖などの糖質が多く含まれている。しかも、糖質をエネルギーに変換する酒石酸しゆせきやクエン酸などの有機酸も豊富なため、疲労時の体力回復に即効性がある。
2. 酒石酸はブドウ特有の成分で、腸内を弱酸性にする作用があるため、結腸ガンの予防に有効とされている。また、皮に多く含まれているポリフェノールには抗酸化作用があり、脳卒中や心臓病予防に効果がある。ブドウを皮ごと食べられる干しブドウは、ミネラルも凝縮されているため、貧血などに有効である。

(参考:「日経ビジネス」:2006年9月18日号)

### 経営者のための危機管理

#### 自ら汗をかき、工夫するのを怠った

1. ゴーン社長がルノーのCEO (最高経営責任者) を兼務してから、日産の業績は急低下している。周囲からは「ゴーン流カリスマ経営の化けの皮がはがれた」と手厳しいが、つき詰めればゴーン改革が根本的な改革ではなかったといえる。「自ら汗をかき、工夫するのではなく、部品メーカーなどに対する強引な値引き要請が中心の他人任せ」と言われている。
2. 「カリスマ経営」の特徴は、①経営トップによる大胆、的確、迅速な判断がなされる②トップの求心力によって組織の一体感が増す、とのメリットがある反面、①社員がモノを考えなくなる②マイナス情報が遮断され、茶坊主体制が生まれる③気に入らない部下を遠ざけ、首を切ることによって人材枯渇④組織で仕事をする力が育たない、といった悪弊も生じるのだ。

(参考:「WEDGE」2006年11月号)

## 古典に学ぶ

### 読史眼

「一部の歴史は、皆形迹けいせきを伝うれども、而も情実じかは或は伝わらず。史を読む者は、須すべらく形迹に就きて以て情実たずを討ね出すを要すべし」

(訳) 歴史は外に現われたあとかただけで、内部は隠されている。故に歴史を読む者は、表面上からではなく隠された真実を探し出すべきだ。

(参考:佐藤一斎「言志四録」:PHP研究所)

