

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

終生富豪にならず天職に精進する 鮎川義介 (日産コンツェルン創始者、1880年～1967年)

1. 日産コンツェルンの創始者・鮎川義介は、東京帝国大学工科大学卒業時に「終生富豪にならず天職に精進する」と誓い、出自を隠して芝浦製作所の職工として働いた。その後、渡米して鑄鉄技術を学び、帰国後に福岡県で戸畑鑄物を設立する。後の日立金属である。同社を中心にして日立製作所、日産自動車、日本鋳業、日立造船、日本水産、日本冷蔵、・・・など141社、12万人の従業員を雇用する日産コンツェルンを築き上げた。
2. 私の姉妹や弟は、不思議と金持ちの家と縁をもった。私は彼らから金持ちの裏話を散々聞かされた。それで私は考えた。金持ちになってはいかん。金持ちになると自分を墮落させ、家庭を乱し、人類全体に好ましからぬ悪影響を与える。だから、終生、金持ちになるまいと覚悟を決めた。
3. 私はいつも国のために本当に役立つ、しかも、ほかの人がやりたがらぬ仕事をやるから、いまだかつて、他人と競争したことがない。しかも、仕事をするに際し、常に大衆ということを念頭に置き、資金も大衆から集めた。富は少数者に集中すべきでなく、大衆に広く行き渡らせるべきものだ。人間として、本当に偉いのは松下電器創設者、松下幸之助のような実践家である。
(参考:「週刊ダイヤモンド」2025年4月12日号)

経営者のための理念・哲学

人間の心の成長にとって最高の栄養は本である
安藤忠雄 (建築家)

1. 私自身、読書体験を通して「人間の心の成長にとって、最高の栄養は本である」という実感があります。かつては町に本屋さんがいっぱい並んでいました。ところが、この頃は本を読まない人が多い。読む人もだいたいネットで買うものですから、本屋さんがますます数を減らしている。でもネットで得られる情報には臨場感がない。
2. これからの社会を担っていく子供たちには、元気よく自由に世界に向けて羽ばたいてもらいたい。そのためには幼い頃から本を読み、知識や創造力を身につけ、豊かな感性を育むことが重要です。スマートフォンは確かに便利で快適で、文字通りスマートなのでしょうが、そっちばかりに流れていくと集中力や持続力、探究心は育まれません。
3. 人間は常に合理的な社会を求めてきましたが、便利とか快適というのは厄介です。それを求め過ぎた結果、読書がないがしろにされてしまった。先を見通す力や新しい世界を切り開く力を身につけるには、子供の頃から読書を積み重ねることです。
(参考:「致知」2025年6月号)

経営者のための危機管理

同意なき買収、日本企業に変革迫る
近澤諒 (森・濱田松本法律事務所 弁護士)

1. 買収提案を受けた側が最初から拒絶反応を示すという姿勢は、株主にはアピールしなくなっています。提案を受けた企業の株主構成にもよりますが、機関投資家株主の保有割合が上がっている中では、どちらかが絶対悪でどちらかが絶対善みたいな対応は、是々非々の議論をした結果であると評価されないからです。
2. TOBの提案を受けた時に対象企業側が徹底抗戦し、TOBに絶対応募しないでくれと株主に言い続けることもあり得ます。これを強行すると、評判上のダメージがあるかもしれません。株主やその他の関係者から「取締役会は何をしているんだ」と捉えられかねないからです。
3. 提案してきた側に対して企業価値の観点から譲れない点を示し、「この拠点やブランドは維持する」「一定期間、雇用は守る」といった事項を提案する。約束されるなら最後は買収に賛同する、などと交渉する。そのほうが是々非々の議論がしっかりできた上で買収提案に対応している印象があります。
(参考:「日経ビジネス」2025年3月24日号)

古典に学ぶ

私たちはトラブルや壁を乗り越える資質を持っている

1. 私たちにも、仏性という「黄金の質」があります。そうであれば、たとえ障害や苦難に出会っても必ず乗り越えられる。空海はこのように伝えています。
2. 目標に向かって行動し始めると、必ずなんらかのトラブルや壁にぶつかります。しかし、これまでお話ししてきた通り、私たちはそれを乗り越える資質を持っているのです。
(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)