

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### イノベーションの機会は誰にでも訪れる 井上 達彦 (早稲田大学商学大学院教授)

1. 大企業におけるイノベーションと起業家精神への関心は高まるばかりである。人は、自分が持っている知識や情報と照らし合わせてチャンスを認識するものである。持っている知識や情報が違うわけだから、同じ出来事を見ても、そこに事業機会を見いだせる人と見いだせない人がいてもおかしくない。
2. 人がもともと保有している知識や情報には個人差がある。例えば、「ある財やサービスが特定の地域だと安く調達できる」「この生産方式を使えばものすごく効率的になる」といったものである。いずれも、特定の場所や仕事にひもづいていたりして、そこに居合わせなければ知りえないような情報だ。そういった情報を事前に持っているからこそ、きづくことができるチャンスがある。
3. そうだとすると、これは心的特性の問題ではない。生まれながらの気質や才能が起業家精神に不可欠だということにはならない。むしろ、ユニークな経験を通じて知識や情報を得て、それを照らし合わせることで得られる気づきこそがたいせつである。「生まれながらの起業家」という幻想は捨てよう。ちょっと特別な情報を持っていて、違う世界に足を運べば、イノベーションのきっかけをつかめるかもしれない。

(参考:「週刊東洋経済」2024年12月14日号)

## ワンポイント経営アドバイス

### 存在が大きくなっているCFO (最高財務責任者)

1. CFO (最高財務責任者) の存在が大きくなっている。かつては、財務部長といった肩書で単なる「金庫番」のような存在でしたが、今やCEO (最高経営責任者) と並び経営戦略をつかさどっている。三菱UFJフィナンシャル・グループCFOからニコンに転じた徳成 旨亮氏は著書の『CFO思考』(ダイヤモンド社)の中で、「CFOは冷徹な計算と非合理的なまでの熱意を併せ持ち、企業成長のエンジンとなるべきだ」と指摘している。
2. 香曾我部武 (大和ハウス工業代表取締役副社長・CFO) 氏は、大和ハウス工業におけるCFOの役割について「現場は現場で、お金を使って事業を成長させようと頑張っている。私は違った視点で、資本政策 (ROE・自己資本利益率) 等をコントロールする立場だ」と語る。コントロールするとは、各支店を中心にした経営を展開しているため各支店でバランスシート (貸借対照表) を作成し、支店長とは別に経理責任者を置いて引き締めを行っている。攻めと守りの財務戦略だ。(参考:「週刊ダイヤモンド」2024年12月14日号)

## 人事労務について

### 「若者よ、自らの知識を耕し、SNSに向き合おう」 片野坂真哉 (ANAホールディングス取締役会長)

1. 勉強して知識を持つべきだ。その方法の一つとして読書の習慣を身に付けることは非常に有効だ。重要なのは「ジョージ・ワシントンの桜の木」「野口英世の黄熱病」など、数々の名著を読み重ねることで、新しくより正しい事実がもたらされる。要は、「耕し続けること」が重要だ。
2. 若者に3つ伝えたい。まず、できるだけ正しい知識を持つこと。勉強や読書を繰り返し、正しい知識に近づける努力を続けることが重要だ。次に自分のポジションを持つこと。知識をもとに「自分はこっちがいい」「この意見には反対」など、ポリシーを持つべきだ。少数の意見であっても自分が正しいと思えば反対意見を堂々と言えることが大切だ。最後に正しい情報を見分ける判断力を持つこと。ニュースを見た際も「本当に正しいのか」と疑問を持つべきだ。目先の情報に踊らされることなく、自らの正しい判断力でSNSに向き合おう。(参考:「日経ビジネス」2024年12月23日号)

## 古典に学ぶ

### 大事な一日が気持ちよく始まる

1. 心の中に居心地のいい自分だけの宮殿があると想像し、毎朝その宮殿で、仏様とともに過ごしている心穏やかな自分の姿をイメージしてみましょう。
2. そうすると、「また憂鬱 (ゆううつ) な一日が始まるのか」とどんよりしていた心が晴れて安心感が生まれ、ぶれない心が育ちます。そして、今日という一生に一度の大事な一日を気持ちよくスタートできます。

(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)