

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 京セラ、京都FGに迫る売却圧力（政策保有株）

1. 京都フィナンシャルグループ(FG)と京セラが政策保有株の多さなどが理由で一部の株主から反発を受けている。政策保有株の持ち合いが多い地域と知られているのが京都FGや京セラが本社を置く京都府だ。専門家から「京都持ち合い」と呼ばれる独自の慣行がある。
2. 例えば、村田製作所や京セラ、ローム、ニデック、オムロンは株式保有でつながる関係だ。いずれの企業も世界的な電子部品メーカー。村田製作所と京セラはコンデンサーで競合関係でもある。ただ TDK や太陽誘電といった東京都所在の電子部品メーカーは持ち合いに入っておらず、京都企業同士の「サークル」という色が濃い。また、本業との関連性が不透明な政策保有関係も浮かぶ。ワコールHDの本業は女性用下着だが、半導体製造装置の SCREEN HD や分析・計測機器の島津製作所の株を保有する。ワコールHDは保有の目的として「地元企業として、情報の共有をはじめとして密接な関係にある」などが理由である。
3. この京都持ち合いの「ハブ」となっていると言えるのが京都FGと京セラだろう。企業が持つ有価証券のうち政策保有株の評価差額は京都FGが5000億円、京セラが1兆円と突出している。お家芸のように連綿と続けられてきた京都持ち合いだが、株主からは是正の圧力が高まる今、改めて意義が問われている。

(参考:「日経ビジネス」2024年2月12日号)

## 人事・労務について

### 出逢いや縁を生かせるのは人間性

#### 鈴木 茂晴 (大和証券グループ本社名誉顧問)

1. 私は社員によくこう言います。「運はとても重要だよ。だけど、運は自分じゃ持ってこられない。人が運んでくれる。だから、人との出逢いや縁を大切にしたい方がいいよ」と。そして、最も大事なことは「人との出逢いや縁を生かせるかどうかは、自分自身の人間性次第だ」ということです。
2. 私はこれまでたくさんの社員を見てきましたが、セールスで成績のいい人の共通項をひと言で表現すると、ポジティブマインドです。これは大変だと思う逆境や苦難でも、何があっても前向きに捉える。そういうポジティブマインドを強く持っている人がトップセールスになっていく。そりゃ愚痴や不平不満ばかり吐いている人に運は来ないです。ポジティブマインドを強く持った人が運を掴むのだと確信しています。

(参考:「致知」2024年4月号)

## 経営者のための営業学

### ダイキン、保守に力点

#### (付加価値高め安定収益に)

1. ダイキン工業が持続的に収益を得られるビジネスモデルの構築を急いでいる。そこでダイキンは、従来のように販売・設置して終わりではなく、設置後も点検や清掃などの保守をサポートするソリューションビジネスを進めている。空調機の更新や稼働データを踏まえたコンサルティングまで手がけ、持続的な収益の比率を高める作戦だ。
2. 米国や欧州では販売代理店を複数買収するほか、現地作業員向けに設置工事の教育を進め、施工品質の向上も狙う。現在ソリューションビジネスの売り上げは全体の約2割だが、今後さらに比率を高める方針だ。

(参考:「週刊東洋経済」2024年2月24日号)

## 古典に学ぶ

### たったひとつの出会いが人生を変え、未来をつくる

1. たったひとつの出会いが人の一生を変えることもあります。また、ささやかな縁が、のちに大きな転機につながることもあります。人は縁によって救われ、変わっていきけるのです。
2. 私たちは日々、さまざまな人や物事に会います。ひとつひとつの出会いを大切に紡いでいきましょう。そうすれば必ず、人生を守り、導いてくれる良縁に巡り合うことができるでしょう。

(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)