

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 日本における正社員と非正規の格差は「身分差別」に等しい

橘 玲 (作家・「上級国民・下級国民」等著者)

1. 日本の雇用慣行は日本の伝統ではなく、戦後に米国に倣って導入されたものです。それが不安感の強い日本人に合っていたのでしょうが、現状の機能不全や身分差別の問題を考えれば、解雇規制もグローバルスタンダードに収斂していくことは避けられないでしょう。これからは日本も、非正規だから、女性だから、外国人だからといった合理的に説明できない理由で人事評価をしたり待遇に差をつけたりすれば、差別として厳しく罰せられるリベラルな社会になっていくでしょう。
2. そうなるとサラリーマンも、成果主義で評価されるのが当たり前になっていく。日本では嫌われている成果主義ですが、64年に公民権法が成立し、人種差別が違法になった米国で、試行錯誤を経て生み出された人事制度です。差別だと訴えられないようにするには、資格や実績だけで評価するしかないのです。
3. ただ、あらゆる差別がなくなった社会は必ずしも理想郷ではありません。差別のない公正な社会では、収入や資産の格差は全て自己責任になります。才能のある者にとってはユートピアでしょうが、働く機会が得られず、所得も低く結婚することもできず、社会から排除されたとしても、誰からも同情されず、人生の結果は全て個人で引き受けるしかない。完全なリベラルな社会はディストピアになるかもしれません。

(参考:「週刊ダイヤモンド」2023年11月25日号)

## 幹部への活きた言葉

### 一層重みを持って心に響く遺訓

數土 文夫 (JFEホールディングス名誉顧問)

1. 上杉鷹山(1751-1822)、第9代米沢藩主。17歳で養子先の藩主に就任、破産寸前の藩財政を立て直し、江戸時代屈指の健全財政を確立した江戸時代の名君です。アメリカ第35代大統領ジョン・F・ケネディが、最も敬意を表する日本人として鷹山の名前を挙げたという話もあります。
2. その鷹山の遺訓が次の言葉です。「為せば成る、成さねば成らぬ何事も、成さぬは人の為さぬなりけり」(何事もやればできる。が、やらなければ何一つできない。できないのは、ただ、やらないだけなのだ。他に理由などない)。21世紀の現在、寿命は延び、人生は永くなりました。誰もが平等に十分な時間が与えられたいま、一層重みのある言葉として心に響いてきます。

(参考:「致知」2024年2月号)

## 小売業界の動向

### 小売業界は戦国時代へ

1. 地方に強いイオンが都心に進出する一方、ネット通販の巨人である米アマゾン・ドット・コムは、各地の有力なスーパーと次々提携し、地方でネットスーパー事業を拡大する。「ライフ」「バロー」「成城石井」に続き、23年10月にはアークス(札幌市)との協業を発表した。
2. 小売業界で見逃せないのはドラッグストアの攻勢だ。食品スーパーのお株を奪うほどに生鮮食品の品ぞろえを強化するチェーン店が増加。北陸では23年1月～8月の累計全店売上高で、ドラッグストアがスーパーを初めて上回った。イオンが出資するクスリのアオキホールディングスは、北陸を中心に地場スーパーを相次ぎ買収し「スーパー化」路線を突き進む。九州が地盤のコスモス薬品は、食品の売り上げだけでイオン九州の全売上高に匹敵する。

(参考:「日経ビジネス」2023年12月18日号)

## 古典に学ぶ

### 苦悩の原因は自身の無知やわがまま欲

1. さらに学んでいくと、自らの苦悩の原因が、自身の無知やわがまま、欲から生まれているという真実を見抜くことができるようになります。すると、自分の中から生まれたものであるならば、自分自身の力で解決できると気づけます。
2. そうすれば、自力で問題を解決できるだけでなく、人の苦しみや悩みについても理解し、共感していけると空海は説いているのです。

(参考:名取芳彦監修「空海 道を照らす言葉」:河出書房新社)