

お忙しくても、約2分間で読めます

山内公認会計士事務所

# ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895  
FAX 098-863-1495

## 経営者への活きた言葉

### 期待される街の中心部のにぎわい創出（百貨店） 伊藤 元重（東大名誉教授）

- 「百貨店は不要なのか」といえば、そうではない。今日、期待されるのは街の中心部のにぎわいを生み出す役割だ。「スターバックス効果」という考え方がある。人々は単にコーヒーを飲みに来るのではなく、居心地が良いからその空間で本を読んだり、自習したりする。かつて百貨店に人が押し寄せていたのも同じ理由だ。買い物以外に、屋上遊園地で子どもを遊ばせ、レストランで食事をし、家族で一日を楽しんだ。
- そうした中で100万人規模の商圈を持つ岡山市の天満屋、仙台市の藤崎、熊本市の鶴屋百貨店などは存在感を放つ百貨店だ。東京や大阪の人が想像する以上に地場でのブランド力が強く、お歳暮やお中元にはやはり地元百貨店の包み紙が喜ばれる傾向にある。
- これから大切になるのは、商業の形に合わせて地方で必要とされるサービスをつくり出せるかだ。旧来の百貨店が持つ要素は必要だが、それだけで店舗全体を構成できるかどうかは別の問題だ。高齢化が進む地方ではマイカーを使わない小さな生活圏が鍵になる。日本で商店街が栄えたのは生活圏に店舗があったからだ。年金生活で収入が限られても、百貨店が持つノウハウを組み込まない手はない。

(参考：「日経ビジネス」2022年12月5日号)

## 経営者のための理念・哲学

### 超一流のものと底辺のものを経験する

#### 数土 文夫（JFEホールディングス名誉顧問）

- 健全に発展していく社会をつくるには、アートでも学問でも人格でも一流、超一流の人物に接すると同時に最低辺の状況に置かれた人々を見る。その両方を疑似体験しないことには、一人前の人間になかなかなれないと最近つくづく痛感しているんです。それに加えてイエスやブッダなど宗教的な文献や歴史書を学ぶことも忘れてはいけません。特に歴史書には人間がなしてきた最高と最悪の状況が記されていますから、リーダーとなる人には必ず読んでいただきたいと思います。
- 近代日本の発展に貢献した福澤諭吉、内村鑑三、新渡戸稲造は、幼少期は極貧の生活を経験しています。大成する人物は、超一流のものと底辺のものを実体験、あるいは疑似体験していることがこの三人の生き方からも分かるのではないのでしょうか。

(参考：「致知」2023年3月号)

## 新規成長分野

### 異業種の若手社員が集まる企業寮「月島荘」

- 職人で賑わい、商人が住まう町として歴史を刻み、下町風情を色濃く残す東京・月島。この街の一角に、「現代のビジネス版トキワ荘」の異名を取る企業寮がある。全国から最大約40社・644人もの若き企業人が集い、共に暮らしながら触発し合い、大きな刺激や人的ネットワークを得て巣立っていく異種混合の住まい「月島荘」である。コンセプトは「企業寮をShareする」という。運営は乾汽船株式会社だ。
- 乾康之社長は、「この月島荘では、大都市の経済を支える若い働き手が互いに高めあい、切磋琢磨しながら成長していく姿が見られます。そんな場所が大きな意味を持つ時期にあるものですが、そういう機会がめっきり減ってしまった。ならば、当社が所有する土地を生かし、暮らしながら成長できる密度の濃いコミュニティを再現しようと、2013年に建てたのがこの月島荘です」と語る。

(参考：「Wedge」2022年12月号)

## 古典に学ぶ

### 目標とは「どのような生き方をしたいのか」

- 目標というと、「〇〇がほしい」「〇〇になりたい」という願いが出てくるかもしれませんが、ここではそこから一歩進み、その願いを達成して、「どのような生き方をしたいのか」を考えてみてください。
- それがはっきりと見えてくれば、あとは、その目標があなたを導いてくれます。もちろん、望む場所へたどり着くまでにはさまざまな葛藤があり、また、障害や困難もあるでしょう。そんな時こそ、空海が残した言葉の出番です。

(参考：名取芳彦監修「空海 道を照らす 言葉」：河出書房新社)