鏡である。

会計は会社の姿を映し出す

眞樹(日本公認会計士協会沖縄会会長)

うして強くす

「スピー

ド化」と「見える

を図るにはどうするか。

によって会社は強くなる。 るはずがない。「見える化」

を最大化しようとしてもでき の状況を把握しなければ利益 との利益を透明化して、

強くする。

姿を見て、

改善すべき点に気 鏡に映った会社の

と「見える化」と「捨てる通じて経営の「スピード化」

題を見やすくす

ることで

法を理解した会社や人々だけ

、 I T 技術

の巧みな利用

が、その驚異的な成果を享受

な活用である。

あるが、併せてITの効果的それは第一に経営者の指向で

どこで、何が、誰が、ど

そのためには会計

を

「スピー ド化」とは月次決算

を徹底する必要がある。

みたい。

を強くするポイントを述べて

公認会計士の目から、

会 社

助さんは言っている。

生源を見やすくし、

「見える化」

とは利益の発

と経営の神様、

松下幸之

を得ない

ところがあるから

く手が打てる」。これが大きい。

のである。

もし成功-

しない

な

優位性である。そうすれば「早分かる」ということは大きな経営において「ちょっと先がシンボルにする必要がある。

が分からない。部門ごと、強い会社にはなれない。

部門ごと、

、 市 商身

品ごと、顧客ごと、

従業員ご

個々

が利かない。

だから、

それは経営の仕方に当

「本来、商売とは成功な決算発表が始まってい

るූ

商売とは成功するも

東京(8→10) 栃木(4→2)

福岡(4+6)

東京(8+10)、千葉(4+6)

栃木(4→2)、群馬(4→2)

東京(8→12)、千葉(4→6) 神奈川(6→8)、大阪(6→8)

北海道(4+6)、兵庫(4+6)

栃木(4+2)、群馬(4+2)、 福島(4+2)、岐阜(4+2)、 長野(4+2)、宮城(4+2)、 新潟(4+2)、京都(4+2)

各党

派の代表者を入れて新設を院議長の諮問機関として2004年12月、全会では、扇千景の名は、扇千景の大学の見直が、参院の在り方の見直が、参院の本り方の見直が、参院の本り方の見直が、参院の本が議会を受ける。

成 を取りまとめる方針。 は 年2月から、下部機関と に 年2月から、下部機関と に 年2月から、下部機関と に 年2月から、下部機関と

Ł

東京を二増する

県を合区して定数を計二

は〇四年一月

格差が最

比例

は公明

参院改革協議会参

された。

座長は片山虎之

とどめた上で、

京都を外した上で、削減対象

見直しは、二〇〇一年参

今回の「一票の格差」

・七六倍にとどまり、それぞれ四・九六倍、

抜 四

院選をめぐる違憲訴訟判

本的見

から新潟、

「十二増十二減」案もあ

また、

鳥取、

島根両

決が直接の契機。

最高裁

意見

兄集約に向けては||兄直しには程遠い。|

を盛り込んだ。 県で定数を増やし、 区の「一票の格差」を是正する見直し案の全容が十一日、明らかになった。 扇千景参院議長の諮問機関・参院改革協議会の選挙制度専門委員会がまとめた選挙 八府県で減らす「十六増十六減」 実 施

案や、

「二増二減」案など十案

七都道府

県を二増。

少ない順に栃木、群馬、選挙区で選挙人登録者が

小幅修正にとどまる懸念も

道、兵庫、福岡の・葉、神奈川、大阪・大きいほ

阪北海に千

ら外.

ら外し、東京も二増に福岡を定数増の対象

なども検討対象に挙げい、東京は増やさない案 一案、両県の合区だけを行

況が維持されれば、違憲たが、「漫然と現在の状

年 幹 色 を 示っ

の余地は十分ある」

挙区定数配分を合憲とし 大五・〇六倍となった選

逆に定数四の流道府、大阪、北海

本的

見直

必要

必要性を突き付けた。 と指摘、抜本的見直しの

が必要 るには

同専門委がまとめた十

もある。

が本格的な検討 この是正案を基に各党 /千 葉 4.96倍 取/神奈川 4.76倍 に入る 都 減員の対象になる案は現が、「多くの選挙区が増

取 鳥 /京 4.25倍 1.00/ 福 井 1.00/ 3.72倍 このため、東京を二増、院幹部)との声が強い。・実的でない」(自民党参 減」案か、東京と千葉を栃木を二減する「二増二

東京と千葉を

果を報告する方針だ。

らさず、

比例代表を四減京都の定数は減

6 が含まれ、一応は幅広い、7 県の合区などの大胆な案が、 六減」や、鳥取、島根両に8 直し案には、「十六増十」

むとみられ、

小幅修正で

されない可能性もある。

一票の格差が十分に是正

小する。

の同委員会で提示され、

で二減する案。

レーションした。

士昌

九月にも改革協に検討結

に抑えるケー

スをシミュ

福島、

潟、京都の八府県岐阜、長野、宮

説

挙制度専門 委員会の見

しかし実際の議論は「二 の姿勢がうかがわれる。 選択肢から検討しようと

倍。 鳥取、

増二減」案などを軸に進

参院の選

京を四増した上で、

十六増十六減案は、

票 東

も示している。 このほする形の十六増十六減案

取/千

鳥

鳥

1.00/

1.00/

東京(8→10)鳥取と島根を 合区(4→2) 進むとみられる。 増四減」案を軸に調整が 馬をともに二減する「四 一 会で格差是正の公職選挙参院は、来年の通常国

郵政法案

会

延長

め

ぐ

施したいる ○○七年の参院選から実 法改正案を成立させ、 見直し案は、二〇〇四

国会は会期末を十九日

案を成立させるため、十

延長幅は八月上旬まで

る。このため、

調整に手

日に自民、

野党も強く反発してい

るが、自民党内には八月の約五十日間が見込まれ

間取って、

八日にずれ込む可能性取って、延長の議決が

開き、

自

衛

隊

活

用

警

安保論

議

0)

否定的な立場であること

派遣に

は、数年以内の実現を目

説明不

野党·反対派

徹

底抗

0)

構

え

予想される

්බ

挙区間の格差を五倍以内登録者数をベースに、選「年九月現在の選挙人名簿」

とい

表)と参拝中止を求めて 相が参拝しないことが一 安保部会で靖国問題に 番重要だ」(神崎武法 公明党は既に「小泉首 十日には党外交・

で 泉包 ()内の数字は定数 囲

| 民党総裁選で、首相に就用 | 判断に迫られている。 に靖国神社に参拝すると 任した場合、 踏み 切れ 八月十五日 ば 気持ちと国家の命運のど、森喜朗前首相が「自分の党内では、首相と近い 批判噴 かを考えてしかるべき ちらを優先した方がい 党内では、

王求

の参拝は当然だが、参拝だとの認識を表明。亀井 慮して慎重に判断すべきが反対していることを考 する勉強会を初めて開

参拝に踏み **న్త**

となっ で慎重対応を促された形 族会からも靖国神社参拝 援を要請した経緯があ ただ今回は、 その遺

中韓だけでなく

も同様の考えを伝え、

内で慎重対応を求める一神社参拝をめぐり、与党小泉純一郎首相の靖国 小泉包囲網」ができつ

評

B

られないだけに、

切れば、中韓 中国や韓国など近隣諸国 与党内の反発噴出は の意向を示しているが、 つある。首相は参拝継続 への配慮を求める動きは

も同様の考えを伝え、支公約。日本遺族会幹部に

が反対していることを考理常任理事国入りに中国

だ」と、日本の国連安保

亲斤 参院選挙制度専門委員会の主な見直し案

靖

玉

に控え、週明け

行部は郵政民営化関連法が激化する。政府、与党執延長をめぐる与野党攻防 から会期 長の議決を行いたい考え。 七日にも衆院本会議で延

隣諸国の理解を得る必要なければならない」と近のための必死の努力をし 性を指摘した。

9条改正について

分からない・ 無回答 **3.4** 最も重視すべきだと思うこと 自衛隊の存在を 明記すべきだ 47.7% 改正する えない 必要がある 19.8 29.0 設けるべきだ 35.0% 改正する 拡大解釈を防ぐ 規定を設けるべきだ 19.9 必要はない 41.8 その他 2.4 分からない・ 無回答

きものである。 「捨てる化」とは、認識を改

ルドラット博士がプ ル」の著者である有

との重要性である。発想を変指摘している、無駄を取るこ接接続すべきだと笑い話風にリンターとシュレッダーを直 名なゴー 要なデータ、意味のない情報。 とである。はんらんする不 経営のムダとりをするこ

力な鏡である。 鏡に映っ

象を排除し、必要なものだけ の 最も大切な一つのこと」 の重要事項を理解し、 Ϋ́ 化」と「捨てる化」は、

の基本だ」

と述べ、

竹

本も朝

るかを教えるのは基本中

がどこからどこまでであ 有問題に関連して「領土

露戦争で

で負けていれば日

ティング)で、

竹島の領

た対話集会

(タウンミー

十

静岡市で開かれ

して提供し得る強 見える 会計 べきだとの考えを強調高が日本固有の領土であ一

経営者は会社にとっ na者は会社にとって た経営の姿を直視 それが を選 令

用から遅れた経営は取り返しることはできない。ITの活れると、簡単にその差を詰めこの格差に気が付くのに遅 効率的な活用によって会社を 込んだ織田信長の鉄砲のごと それは戦場に持ち I T の おぼれそうになっている。経の間にか、ムダの大海の中で考える。知らないうちにいつ 反省の実践が「捨てる化」であし、反省する必要がある。その すぎ等を徹底してチェッ 設備のやりすぎ、お金のかけ 営者が現場へ出て、買いすぎ、 考える。知らないうちにいつそこで「経営は捨てる化」だと る。ムダを捨てることによっ て会社は強くなる。 ۲ ク

択し、その有する経営資源を んの言う経営の仕方とい 集中する必要がある。

化し、決算の早さを優位性の早期化によって、経営を効率立するためには、月次決算の

化を吸収して新しい 境は急速に変化している。 の早期化である。ビジネス環

経営を確

経営に明け暮れていたのではか、おどが見えないままに、か、おどが見えない原因はか、利益の上がらない原因はか、利益の上がらない原因はい。どこで、何が、誰が、どい。どこで、何が、誰が、どい。どこで、何が、誰が、ど

識を持つ者とそうでない者

えて、ムダとムダな努力

格差は拡大の一途をたどっ

できる知識社会へと進んで

る。気付かない

うちに、IT

たざる者の格差にも似ている。

ある。そこの見極めが難しい、経営を集中するということで

のであろう。

を教育の目標とするのは

り方につ

ついて国民の意見

ら「『国を愛する』ことの改正をめぐって会場か

集会では、

教育基本法

に教え を守る

るのは当然だ」

を選択し、重要なことだけに

変

いても「論議をタブー視が40%を占めたことは、」 査で改正派 権行使につい 憲法世論調査 ぐる世論調 て過半数が 憲法をめ

党の改正派にとって改憲裏付けた形だ。ただ自民 の主眼である集団的自 る段階に移行したことを か、しないのかを議論す に何をどう改正するの しない」段階から、具体的 衛 える。 遂行を求めているとも言論議の深化と説明責任の 的自衛権の行使など安保 憲を目指す勢力に、集団

なくされる のは、行使を認めればイ否定的な回答が多かった 形で、 ラク戦争などの「米国の 集団的自衛権の行使に 日本も参加を余儀 に武力行使を伴う るのではない た

民が抱いているとの警戒心を、 衛隊イラク ることが背 意識に対

後継機 議論本格化 衆院 憲法調査会の船田 関設置で船田氏

いけない」と語った。に思う心を育てなければないと思うが、国を大切ないと思うが、国を大切 を叫ぶ若者を見る は「中国で『愛国 トコントロー これに対し中山 との意見が出

竹島問題で中山文科

教えるべ 日本領土

き

された。 つなが

中山成彬文部科学相は

無罪山 和

町 星ケ岡」で森喜朗前町のキャピトル東急町のキャピトル東急 -川秀直自民

謝しな けで戦 民地に.

公

なっている。命懸群半島もすべて植 ことを子どもたち ければならず、国った先輩たちに感 首 相 動静

●オキナワ ベットフード

首相と会食。中理店「星ケ岡」ホテル。ホテル ELIS. 党国対委員長同席。

ウムで、 出で役割を終えた憲法調 元・自民党筆頭幹事は十 これらは廃案にするべき 旦 と話した。 都内でのシンポジ 最終報告書提

アビジョンを示せて不足や各政党が国際に当たっての政府の ことも根底にある

パナホーム株式会社 沖縄支店

www.panahomeokinawa.com

〒904-0014 沖縄市仲宗根町37番6号 TEL.098-939-3511

那覇新都心総合展示場 22098-861-5488

響を与える権利・義務な が必要だろう。 対応したより緻密 いても今後は国民 審議する」と強調。「そる)国民投票法案だけをる。(改憲手続きを定め が、 ういう後継機関の設置を 議運に働き掛けてきた」 て「名称は決まっていな 船田氏は後継機関とし 憲法調査委員会を

科相はさらに「日 問題に関する意見は出 た。

●カレーハウス COCO壱番屋

(11日)

志位委員長は「自公と

新しい家で迎える日曜。

党や共産党が反対 代表の定数削減に 長は十一日、 民主対応に志位委員長 共産党の志位和夫委員 持っ 対抗する柱 てない」 札幌市内で

) とみられる。○七|ホす」 (参院自民党| 年内の取りまとめ、院選に間に合わせ 判決から一年半も 区には自民党が難 時間的な制約 党は審議拒否、 関連法案について「民主 記者会見し、 トで国民の批判を浴びた 郵政民営化 ボイコッ

では三・七二倍にまで縮 たうえ東京を二増する案 四減する十六増十六減案 案をみると、比例代表を の最大格差は三・八四 島根を合区し が小手 は大き を怠っ たちない ただ につながりかねな 先の見直しでお茶 てきた参院の責任 がら、十分な議論 それこそ参院 「良識の府」 を提出しない民主党の国景にある」と述べ、対案 会対応を批判した。 を持てていないことが背 が、

政府案に対抗する柱

一郎首相と会談し、十六委員長は十一日、小泉純自民党の中川秀直国対 減案や四増四減案では、 緊迫する場面も られる。 決時期: 会で審 衆院郵 |議中の同法案の採料政民営化特別委員 や修正協議を想定 判断するとみ 「郵政民営化などの法案の流れは同じ」と指摘。るように見えるが、政治民主の立場は対立してい

事長・国対委員長会談を 具体的な延長幅を 公明両党の幹 席する 泉純一郎首相が出 質疑を行う

会

を延長国会で全部通すこ

期は規則通りに閉じて、 とに断固として反対。

も

不可欠

れ る。

能性も否定できない。改ールに遅延をもたらす可

るよう主張しており、調国民投票法案の審議をすの憲法調査会を存続させしかし、民主党は現行

時間がゆるやかなに過ぎて行く 読みかけだった本も何時しか読み終え 少し大きめのソファーとクッション。 休みの日に家でのんびりするのも久 私にはもうお気に入りの場所があります 心地のよい小さな午後でした。 モスパーガー● ●PA.ZA.PA マックスパリュ● 近隣公園 展示場 ここにあります ドラッグイレスン カメラのキタムラ● 興南中学校●興南高校 ● 天久りうぼう楽i 総合公園 ●さかいや●回おもろまち店 那覇第2 合同庁舎● 新しい街、那覇新都心へ 夢のマイホームを探しに ●サンエー 那覇メインスレイス 出かけてみませんか。 子木ム

● 相続税・贈与税一体課税制度の導入❷ 3,500万円まで住宅取得資金贈与非課税枠の創設(2005年末まで) ❸ 2,500万円まで資金使途自由の大型非課税枠の創設(❷との選択) ❹ 相続税・贈与税最高税率引下げと累進税率緩和

タイワハウラ 大和ハウス工業株式会社沖縄支店 www.daiwahouse.co.jp/ 〒900-0006 那覇市おもろまち4丁目11番25号 TEL.098-941-7111代 那覇新都心総合展示場 22098-863-2900

≹康で快適に暮らす住まいのご提 那覇新都心住宅展示場

〒900-0005 那覇市天久1-4 営業時間:AM10:00~PM6:00

憲の動 に党改 自民

といすがい 起草委員会要綱、十一月 考え。国民に直接的な影 憲草案を公表し改 きを加速させたい 党は七月に新憲法

どにつ

と述べた。

整は難航しそうだ。

●ほっか様

都心西通り線 ●伊計歯科

モデルハウス展示は

天久ハウジングサ・

会社はこうして強くする

2005年6月12日 (琉球新報日曜評論)

決算発表が始まっている。

「本来、商売とは成功するものである。もし成功しないならば、それは経営の仕方に当を得ないところがあるからだ」と経営の神様、松下幸之助さんは言っている。

公認会計士の目から、会社を強くするポイントを述べてみたい。

会計は会社の姿を映し出す鏡である。鏡に映った会社の姿を見て、改善すべき点に気がつく。そのためには会計を通じて経営の「スピード化」と「見える化」と「捨てる化」を徹底する必要がある。

「スピード化」とは月次決算の早期化である。ビジネス環境は急速に変化している。変化を吸収して新しい経営を確立するためには、月次決算の早期化によって、経営を効率化し、決算の早さを優位性のシンボルにする必要がある。経営において「ちょっと先がわかる」ということは大きな優位性である。そうすれば「早く手が打てる」、これが大きい。

「見える化」とは利益の発生源を見やすくし、同時に問題を見やすくすることである。 どんぶり勘定ではいけない。どこで、何が、誰が、どれだけ利益をあげているのか、 それだけの利益で充分か、利益のあがらない原因は何か、問題はどこにあるのか、な どが見えないままに、経営に明け暮れていたのでは強い会社にはなれない。どんぶり は陶製の器であり、中味がわからない。部門ごと、商品ごと、顧客ごと、従業員ごと の利益を透明化して、個々の状況を把握しなければ利益を最大化しようとしても出来 る筈がない。「見える化」によって会社は強くなる。

「スピード化」と「見える化」を図るにはどうするか、それは第一に経営者の指向であるが、併せてITの効果的な活用である。

今、IT技術の巧みな利用法を理解した会社や人々だけが、その驚異的な成果を享受できる知識社会へと進んでいる。気付かないうちに、IT知識を持つ者とそうでない者の格差は拡大の一途をたどっている。それは資本主義初期の資本家と労働者、持つ者と持たざる者の格差にも似ている。

この格差に気がつくのに遅れると、簡単にその差をつめることはできない。ITの活用から遅れた経営はとり返しがきかない。だから、ITの効率的な活用によって会社を強くする。それは戦場に持ち込んだ織田信長の鉄砲の如きものである。

「捨てる化」とは、認識を改め、経営のムダとりをすることである。氾濫する不必要なデータ、意味のない情報。ザ・ゴールの著者である有名なゴールドラット博士がプ

リンターとシュレッダーを直接接続すべきだと笑話風に指摘している、無駄を取ることの重要性である。発想を変えて、ムダとムダな努力の対象を排除し、必要なものだけを選択し、重要なことだけに経営を集中するということである。そこの見極めが難しい、そこで「経営は捨てる化」だと考える。知らないうちにいつの間にか、ムダの大海の中で溺れそうになっている。経営者が現場へ出て、買いすぎ、設備のやりすぎ、お金のかけすぎ等を徹底してチェックし、反省する必要がある。その反省の実践が「捨てる化」である。ムダを捨てることによって会社は強くなる。

「スピード化」と「見える化」と「捨てる化」は会計が経営に対して提供し得る強力な鏡である。

鏡に映った経営の姿を直視して、経営者は会社にとっての重要事項を理解し、「今、 最も大切な一つのこと」を選択し、その有する経営資源を集中する必要がある。それ が会計士の目から見た、松下さんの言う経営の仕方というものであろう。