

お忙しくても、約 2 分間で読めます

山内公認会計士事務所

ハートフル・ワード (心からの言葉)

TEL 098-868-6895

FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

進出する国を早く選ぶ

似鳥 昭雄 (ニトリ社長)

- 日本の小学生が家庭で使用する学習機の 2 割を製造・販売する家具チェーンがニトリ(本社・札幌市)だ。今年度の学習機は市場全体で 60 万台売れ、そのうちニトリは 12 万台を販売した。その人気の秘密は、手頃な価格にある。デフレが一段落するとともに低価格志向から決別する企業も出始めた。それでもニトリは安さを追求する姿勢は変えるつもりはない。「どんな時代でも、お客様は価格が安ければ買い物は楽しいはず」と創業者の似鳥昭雄社長はいう。
- 私は会社を支える利益を出し続けていくのは、社員の技術しかないと思っている。利益こそ、社員が技術を磨くことによって、もたらされるものだ。私は社員には、入社した当初から、「技術者、つまり、スペシャリストになりなさい」と話している。会社の儲けとか社長のためとか、そういうことを目的にしたらダメだよ。会社が潰れても、スカウトされるような人材になるために、自分の技術を磨くつもりで仕事をしなさい。自分のためだと話をする、みんな働くようになる。社長のため、会社のためと言っても長続きしない。
- 海外は何があるかわからない。2003 年にベトナムのハノイに工場を設立した。1994 年に工場を設立したインドネシアには、土地が何万坪も残っているが、そこには建設しないで、ベトナムにした。リスクを分散させるためだ。今後カンボジアやラオスに興味がある。進出する国を早く選ぶ。先見の明は大事だと思う。

(参考:「日経ビジネス」2007 年 8 月 20 日号)

経営者のための経済学

この 5 年間に 174 万 3536 事業所が廃業

- 5 年ごとに大規模に実施される総務省「事業所・企業統計調査」によると、2006 年 10 月 1 日現在、全国で経済活動を行っている事業所は 609.2 万カ所、事業内容が判明しているものに限っても 591.1 万を数える。しかし、1991 年をピークにその後は減少傾向をたどっている。前回 2001 年調査時と比べると 43.9 万減少しており、減少率は 6.9%、年率 1.4%というハイペースである。また、新設の事業所は、23.7%に当たる 135.9 万となっている。言い換えれば、現存する事業所の 4 つに 1 つはこの 5 年間に新設されたものだ。
- 一方、前回 2001 年調査時に存在した事業所の 28.4%に当たる 174.4 万事業所が、この 5 年間に廃業している。事業所数の減少で顕著なのは、産業別では製造業(14.8%減)、卸・小売業(11.2%減)、建設業(9.6%減)、経営組織別では個人経営(12.7%減)、従業員規模別では 9 人以下(8.0%減)の小規模事業所だ。逆に、医療・福祉等は 2 ケタ増となっている。

(参考:「週聞東洋経済」:2007 年 8 月 11・18 日号)

経営者のための理念・哲学

道徳と経済は両立する(渋澤榮一)

- 松下幸之助の言葉
 - ① 社長というものは、会社の中で一番謙虚でなければならぬ。
 - ② どんな仕事でも、それに徹すれば、その仕事を中心に、無限といってもいいほど、広がっていくものだ。
- 土光敏夫の言葉
 - ① やるべきことが決まったら、とことん押し詰めよ。問題は能力の限界ではなく、執念の欠如である。
- 渋澤榮一の言葉
 - ① 道徳を欠いては決して世の中に立って、大いに力を伸ばすことはできない。
 - ② 得意の時だからとて気を緩まず、失意の時だからとて落胆せず、常操をもって道理を踏み通すように心がけて出ることが肝要である。

(参考:「日経ベンチャー」2007 年 10 月号)

古典に学ぶ

英気は害ありや

「前人謂う“英気は事に害あり”と。余則ち謂う“英気は無かるべからず”と。但だ、圭角を露わすを不可となす」
(訳) 昔の人は、勝れた気象のある人は、やり過ぎる傾があるので害があるといっているが、私は、勝れた気象がなければ事は成らないのであるから英気は必要だと思っている。但し、鋭さをむき出しにするのはよくない。

(参考:佐藤一斎「言志四録」:PHP文庫)