

社長の経営哲学の構築にお役立ちする

ハートフル・ワード (心からの言葉)

山内公認会計士事務所

TEL 098-868-6895
FAX 098-863-1495

経営者への活きた言葉

「卑ならず」の精神を貫く 牛尾 治朗 (ウシオ電機会長)

1. 三月に亡くなった作家の城山三郎さんとは、40 年近く親交を結んできました。その城山さんが、指導には三高があるといわれていました。一つは高安定。経営者であれば業績が安定していること。また経営以外のどの分野の指導者であれ、自分の座標軸がしっかりとしていることが大事だとのことです。
2. 二つ目は高感度。高安定の人は逆に感度の面で劣りがちだけれども、目まぐるしい時代の変化に処するためには、高感度でなければならない。そして三つ目は高淡泊。私心がない、飾り気がないこと、名声や地位をほしがらないこと、物質欲が希薄なこと、つまり卑ならずということが指導者にとって特に重要な要件とのことです。かつて土光敏夫さんは、「官尊民卑というけれども、これは官が尊大だからそうなるのではない。官に取り入ろうとする民の卑しい心が官尊民卑を招くのだ」と喝破されました。
3. 卑ならずという姿勢を貫くのは難しいことです。草創期には清貧を保ち立派な指導であった人が、仕事が成功すると卑しさを露呈し、謙虚さを失うケースは枚挙にいとまがありません。順境にあって傲慢に陥らないことは、逆境にあって清貧を貫くこと以上に難しいテーマであると思います。

(参考:「致知」2007 年 9 月号)

経営者のための経済学

中国がドイツを抜いて世界第 3 位

ジム・オニール (BRICs「ブラジル、ロシア、インド、中国」の名づけ親)

1. 中国は 2008 年の半ばまでには、ドイツを超えて世界第 3 位の経済大国になると予想している。2000 年以降、世界の経済成長の 3 分の 1 が BRICs によるものだ。中でも、経済成長に対する中国の寄与度は、ユーロ圏全体の規模に匹敵している。2007 年第 1 四半期を見ても、中国の寄与度は米国を上回った。旧世界でも大きな変化が起きている。ドイツはこの 12 カ月で 100 万人もの雇用が生まれた。過去 20 年のデータからしても奇跡的なレベルだ。日本の失業率も数年来の最低値まで下がっている。
2. 地球温暖化は、世界のどこを旅してもこれが一番議論されている。ただ、十分に証拠が揃っていないにもかかわらず、短い期間でコンセンサスになってしまう考え方については、常に懐疑的に見ている。温暖化の進行は立証されている。向こう 50 年で見れば大きなリスクだが、この 5 年間で大きなリスクになるだろうか。私はその間、中印がエネルギー効率を大幅に改善していくと見る。

(参考:「日経ビジネス」:2007 年 7 月 2 日号)

新規成長分野

人気を呼ぶフィットネス機器

1. このところ、手軽なフィットネス機器として振動マシン (通称ぶるぶる) が人気を呼んでいる。細かく上下に振動する台の上に立ってバランスを取ることで、筋肉を刺激する効果があるという。着替えが不要で、使用料が 10 分 300~500 円という手軽さから女性層を中心にブームとなり、大都市圏では、専門に設置する店舗が増えてきた。
2. 同様に健康・リラクゼーション機器 (ゲルマニウム温浴器や酸素カプセル、乗馬運動器等) は、特殊な操作が不要なため、スタッフが付きっきりになる必要がない。設置する事業者にとっては、人件費を抑えられるというメリットがある。初期費用も数十万円~百万円程度であるため、通常、数カ月~1 年程度で投資回収が可能である。これらの機器は、スーパー銭湯や健康ランドで、マッサージチェアと併設される例も増えてきた。1990 年後半以降、相次いで設立された温泉施設は、折りしも、リニューアルの時期を迎えつつある。

(参考:「野村週報」2007 年 7 月 23 日号)

古典に学ぶ

急ぐことはゆっくり

「火急に文書を作るには、須らく必ず案を立て稿を起して、而る後、徐に更め写すべし。かえって是れ成ること速かしてあやまりなし」

(訳) 火急に文書を作るには、必ず立案して草稿をまとめ、その後ゆっくりと写すがよい。このほうが却って早くでき上がり誤りもない。

(参考:佐藤一斎「言志四録」:PHP文庫)